

العدد (١٢) أغسطس ١٩٩٩

AL-Muhasiboon

المحاسبون

دورية علمية متخصصة تصدر عن جمعية المحاسبين والراجعين الكويتية

تنظيم مهنة المحاسبة والمراجعة في الفلبين العمل الاستراتيجي للعالم



للهٗ حضرة صاحب السمو أمير البلاد
الشّدّى وأعضاء مجلس إدارة الجمعية

الافتتاح وتشكيل مجلس إدارة
الجمعية وتشكيل اللجان الفرعية

مشاركة وفد الجمعية في
اجتماعات وفعاليات الاتحاد العام
للمحاسبين والراجعين العرب

أهمية الأسواق في تشجيع الاستثمار الأجنبي في الدول العربية

أَهَدَافُ

جَمِيعَةُ الْحَاسِبِينَ وَالْمَرْاجِعِينَ الْكُوَيْتِيَّةَ

تهدف الجمعية إلى تحقيق الأغراض الآتية:

- رفع المستوى المهني والأدبي والثقافي للأعضاء.
- الدفاع عن حقوقهم وتقديم سبل العمل لهم وضمان مستقبلهم عند العجز والشيخوخة والمرض والبطالة.
- تزويد أعضائها بالمعلومات المتعلقة بتطورات علم المحاسبة وتشجيعهم على تبادل المعلومات فيما بينهم في اجتماعاتهم ومؤتمراتهم.
- العمل على تنمية وتحفيز الفكر المحاسبي وتشجيع ورعاية البحث العلمي في ميادين المحاسبة.
- المساهمة في تنظيم قواعد مزاولة مهنة المحاسبة والمراجعة والعمل على الاحتفاظ بمستوى عالٍ عند الترخيص للأشخاص ذوي المؤهلات ليصبحوا محاسبين قانونيين.
- المساهمة في النهضة الاقتصادية بالبلاد والخطيط لها بالتعاون مع الجهات المختصة.
- التعاون مع الجمعيات والهيئات المهنية والعلمية الأخرى داخل البلاد وخارجها في مجال تبادل المعلومات المهنية والتوصيات والاقتراحات في سبيل تحقيق الغايات المشتركة.

الافتتاحية

بسم الله الرحمن الرحيم

شهدت جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية عرسها الديمقراطي الذي يقام كل سنتين باجراء انتخاب مجلس إدارة يتولى مسؤولية إدارة الجمعية، حيث جرت الانتخابات في جو يسوده التفاهم بين المرشحين الذين ينتمون إلى ثلاثة قوائم متنافسة هي (قائمة المحاسبون، قائمة الجمعية، قائمة الجميع)، هدفهم جميعاً أداء خدمة عامة دون أي مقابل على المستوى الشخصي سوى أن ينتفع من تلك الخدمة جميع الذين ينتمون إلى الجمعية بشكل خاص وإلى المهنة بشكل عام، وانطلاقاً من هذا المبدأ فإن جميع من يتولى آية مسؤولية في الجمعية سواء كانوا من أعضاء مجلس الإدارة أو اللجان الفرعية الدائمة أو اللجان التي تعقد بصفة مؤقتة لأداء مهمة معينة لا يدخلون جهداً في سبيل تحقيق هذه الغاية.

يحمل هذا العدد من مجلة «المحاسبون» العديد من الموضوعات العلمية والمهنية، تناولت التحليل الاستراتيجي للتكاليف وأهمية الأسواق المالية في تشجيع الاستثمار الأجنبي في الدول العربية ودراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات كذلك أساليب تنظيم المهنة حول العالم.

هذا بالإضافة إلى العديد من الأخبار المحلية والعالمية المتعلقة بعالم المال والاقتصاد، وعموماً للفائد فقد استعرضنا في باب نظم وتشريعات المرسوم بالقانون رقم ١٢٨ لسنة ١٩٩٢ الخاص بنظام التأمين التكميلي.

وقد اعتادت «المحاسبون» في دورياتها، ومن خلال متابعتها لجميع الفعاليات العملية والمهنية على جميع المستويات، على وضع العديد من المساهمات المقيدة بين أيدي قرائها تعزيزاً لانتفاعهم منها.

رئيس التحرير

خالد سعید (البروي)



صاحب السمو أمير البلاد يستقبل أعضاء مجلس الإدارة

في سجل مراقبى الحسابات

4

أخبار الجمعية

مشاركة وقد الجمعية في اجتماعات وفعاليات

لقاء صاحب السمو أمير البلاد وأعضاء مجلس

الاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب

إدارة الجمعية

9

شؤون مهنية

عقد امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات

تشكيل اللجان الفرعية

المؤتمرات العلمية القادمة

اختتام الدورة التأهيلية الخاصة بامتحان القيد

Correspondence

Should be addressed to: The Editor-in-Chief, Al-Muhasiboon, P.O.Box 22472, Safat - 13085 - State of Kuwait. Cable: Al Murajaa - State of Kuwait Fax: 00965 4836012 Tel: 4841662 - 4849799

المراسلات

ترسل باسم رئيس تحرير مجلة «المحاسبون»
ص. ب ٢٢٤٧٢ الصفاة الرمز البريدي ١٣٠٨٥
دولة الكويت برقمها المراجعة - دولة الكويت
فاكس: ٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ - هاتف:
٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ - ٤٨٤٩٧٩٩

Advertisements

Agreements in that regard should be made with the management of the Kuwait Accountants and Auditors Association. P.O.Box 22472, Safat - 13085 State of Kuwait. Cable: Al Murajaa - State of Kuwait Fax: 00965 4836012 Tel: 4841662 - 4849799

الإعلانات

يتفق بشأنها مع إدارة جمعية المحاسبين
والمراجعين الكويتية ص. ب ٢٢٤٧٢ الصفاة
الرمز البريدي ١٣٠٨٥
دولة الكويت، برقمها المراجعة - الكويت
فاكس: ٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ - هاتف:
٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ - ٤٨٤٩٧٩٩

المحاسبون

Al-Muhasiboon

رئيس التحرير

The Editor-in-Chief

خالد محمد الجريوي

Khaled Mohammed Al-Jraawi

سكرتير التحرير

Editing Secretary

علي محمد أحمد ندا

Ali Mohamed A. Nada

هيئة التحرير

The Board of Editors:

صافي عبدالعزيز المطوع

Safi Abdul Aziz Al-Mutawaa

عبدالله حسن مشاري البدر

Abdula Hussan M. Elbader

المستشارون

Consultants

د. محمود عبد الملك فخراء

Dr. Mahmoud A. Fakhra

د. مصطفى أحمد الشامي

Dr. Moustafa A. Al-Shami

**مجلس إدارة
جمعية المحاسبين
والراجعين الكويتية**

**BOARD OF
(KAAA)**

رئيس مجلس الإدارة
Chairman

عبداللطيف عبدالله هوشان الماجد

Abdul Latif Abdalla Hoshan Al-Majed

نائب الرئيس

Vice - Chairman

خالد محمد الجريوي

Khaled Mohamed Al-Jraawi

أمين السر

General Secretary

صافي عبد العزيز المطوع

Safi Abdul Aziz Al-Mutawaa

أمين الصندوق

Treasurer

خالد عبدالله محمد الغانم

Khaled Abdalla Mohamed Al-Ganem

أعضاء مجلس الإدارة

Board Members

عبد الله حسن مشاري البدر

Abdula Hussian M. Elbader

محمد حمود ابراهيم الهاجري

Mohammed H.I. Al-Hajeri

علي عامر الهاجري

Ali Amer AL-Hajeri

صلاح عبدالله الخلف السعيد

Salah A.A Alsaeed

ناصر خليف العنزي

Naser Khalif AL-Anzi

المجلة غير ملزمة بإعادة أي مادة
تنقلها النشر، وهي غير مسؤولة
عن ما ينشر من آراء

Issue No. (13)

A Specialized Scientific Periodical Published By The
Kuwaiti Accountants and Auditors Association



● اجتماع الجمعية العمومية العادية

40

■ موجز محلي

54

■ نظم وتشريعات

المرسوم بالقانون رقم ١٢٨ لسنة

١٩٩٢ بنظام التأمين التكميلي

ومذكرة الإيضاحية

■ في دائرة الضوء

62

بيت الزكاة

30

■ عالم المال

10

■ المحاسبة حول العالم

العربية

الاستثمار الأجنبي في الدول

- تداول الاسهم والخيارات

الأمريكية عن طريق الانترنت

- دراسات الجدوى الاقتصادية

وتقدير المشروعات

12

■ بحوث ومقالات

- التحليل الاستراتيجي للتکاليف

18

■ دراسات

- أهمية الأسواق المالية في تشجيع

Subscriptions

- Kuwait and GCC Countries: 2.5 KD For KAAA Members, 5 KD for individuals, 8 KD for companies and establishments.

- Arab Countries: 10 KD or the equivalent in local currency for companies and establishments.

Non-Arab Countries: \$ 50 individuals, \$ 80 for companies and establishments.

(The subscription fees include mail charges, and requests should be addressed to the Editor-in-Chief of Al-Mubasiboon Magazine).

الكويت ودول مجلس التعاون: ٢.٥ دينار كويتي لأعضاء الجمعية.

٤ دينار كويتي للأفراد. ٨ دينار كويتي للمؤسسات.

الدول العربية: ١٠ دينار كويتي أو ما يعادلها بالعملة المحلية للدول.

للأفراد. ١٦ ديناراً كويتيًا أو ما يعادلها بالعملة المحلية للمؤسسات.

الدول الأجنبية: ٨٠ دولاراً أميركياً للمؤسسات.

قيمة الاشتراك تشمل أجور البريد وترسل الطلبات باسم رئيس تحرير مجلة «المحاسبون».

الاشتراكات

Prices

Price of one copy:

- 1/2 KD for KAAA members.

- Kuwait and GCC countries: One KD or the equivalent in local currency plus airmail charges.

- Other countries: \$ 5 plus airmail charges.

الأسعار

سعر النسخة:

أعضاء الجمعية (٥٠٠) فلس.

الكويت ودول مجلس التعاون: دينار كويتي واحد أو ما يعادله

بالعملة المحلية مضافاً إليه أجور البريد.

بقية دول العالم ٥ دولارات أميركية مضافاً إليها أجور البريد.



● سمو الأمير حفظه الله يتسلم نسخة من ترجمة معايير المحاسبة الدولية

لقاء صاحب السمو أمير البلاد وأعضاء مجلس الإدارة

قام وفد من جمعية المحاسبين والراجعين الكويتيين بضم عدداً من أعضاء مجلس إدارة الجمعية بزيارة حضرة صاحب السمو أمير البلاد المفدى الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح حفظه الله وذلك صباح يوم الثلاثاء الموافق ٢٩/٦/١٩٩٩ بمناسبة انتخاب وتشكيل مجلس إدارة الجمعية للستين المقبلتين (١٩٩٩ - ٢٠٠١) وأداء سموه مجلد ترجمة معايير المحاسبة الدولية التي قامت الجمعية بترجمتها خدمة للمهنة والقائمين عليها. هذا وقد أبدى سموه حفظه الله ترحابه الآبوى عند لقائه بأعضاء مجلس الإدارة كما أثني على إنجازات الجمعية التي قام أعضاء الوفد بشرحها لسموه، وحثّهم على بذل المزيد من الانجازات التي تخدم أعضاء الجمعية وجميع القائمين على المهنة لما في ذلك من مصلحة للجميع.



● سمو الأمير ورئيس مجلس إدارة الجمعية

انتخاب مجلس الإدارة الجديد وتشكيلapan الفرعية الدائمة



٤/٥/١٩٩٩ حيث تم فيه تشكيل مجلس الإدارة على النحو التالي:

١. السيد / عبداللطيف عبدالله هوشان الماجد - رئيس مجلس الإدارة.
٢. السيد / خالد محمد عبدالله الجريوي - نائب رئيس مجلس الإدارة.
٣. السيد / صافي عبدالعزيز المطوع، أمين السر.
٤. السيد / خالد عبدالله محمد الغانم، أمين الصندوق.
٥. السيد / عبدالله حسن مشاري البدر - عضو مجلس إدارة (الأمين العام المساعد للاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب).
٦. السيد / محمد حمود إبراهيم الهاجري - عضو مجلس إدارة.
٧. السيد / علي عامر الهاجري - عضو مجلس إدارة.
٨. السيد / صلاح عبدالله خلف السعيد - عضو مجلس إدارة.
٩. السيد / ناصر خليف العزبي - عضو مجلس إدارة.

١. صافي عبدالعزيز المطوع ٢٩٤ صوتاً (قائمة المحاسبون).

٢. عبداللطيف عبدالله الماجد ٢٥٥ صوتاً (قائمة المحاسبون).

٣. علي عامر الهاجري ٢٢٦ صوتاً (قائمة الجمعية).

٤. محمد حمود الهاجري ٢٢١ صوتاً (قائمة الجميع).

٥. خالد محمد الجريوي ٢١٩ صوتاً (قائمة المحاسبون).

٦. صلاح عبدالله الخلف ٢١٨ صوتاً (قائمة الجميع).

٧. خالد عبدالله الغانم ٢١٤ صوتاً (قائمة المحاسبون).

٨. عبدالله حسن مشاري البدر ٢٠٢ صوت (قائمة المحاسبون).

٩. ناصر خليف العزبي ١٩٥ صوتاً (قائمة المحاسبون).

وبعد الانتهاء من عملية الانتخاب تم عقد الاجتماع الأول لمجلس الإدارة الجديد بتاريخ

أولاً: انتخاب مجلس الإدارة:

أجريت انتخابات مجلس إدارة جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية الجديدة للستين المقبلتين (١٩٩٩ - ٢٠٠١)، حيث جرت الانتخابات يوم ٢/٥/١٩٩٩ وخاضتها ثلاثة قوائم هي (قائمة المحاسبون) و(قائمة الجمعية) و(قائمة الجميع) وتضمنت تلك القوائم عدد (٢٧) مرشحًا يتنافسون على مقاعد مجلس الإدارة البالغة (٩) مقاعد، وقد جرت عملية الانتخاب في جو أخوي ديمقراطي، كما أثني جميع أعضاء الجمعية العمومية على حسن التنظيم أثناء عقد الجمعية العمومية العادية وأثناء سير انتخاب مجلس الإدارة.

هذا وقد أسفرت نتيجة الانتخابات عن فوز (قائمة المحاسبون) بعد سترة مقاعد من أصل تسعة مقاعد ومن (قائمة الجميع) اثنين و(قائمة الجمعية) مقدم واحد وكانت النتيجة على النحو التالي حسب عدد الأصوات:



أ. لجنة التدريب:

- ١- د. مهدي البراك - رئيسا.
- ٢- جمال عبدالله السليم - مقررا.
- ٣- اسماعيل علي الغانم - عضوا.
- ٤- د. محمود عبد الملل - عضوا.
- ٥- اياد الرشيد - عضوا.
- ٦- محمد محارب - عضوا.
- ٧- طلال الغانم - عضوا.
- ٨- وليد المنبع - عضوا.
- ٩- رائد المؤمن - عضوا.
- ١٠- محمد المزروق - عضوا.

ب. اللجنة القانونية:

- ١- ناصر خليف العنزي - رئيسا.
- ٢- على محمد الحمد - مقررا.
- ٣- خضر العنزي - عضوا.
- ٤- بدر العنزي - عضوا.
- ٥- يحيى الفودري - عضوا.
- ٦- فراج الصليلي - عضوا.



التسجيل في عضوية اللجان اعتباراً من ١٥/٥/١٩٩٩ و حتى ٩/٦/١٩٩٩ .
وبناءً على طلبات العضوية المقدمة من الأعضاء الراغبين بالمشاركة في تلك اللجان،
وقرار مجلس الإدارة في جلسته رقم (٩٩/٢) المنعقدة بتاريخ ١٤/٦/١٩٩٩ ،
بالإضافة إلى الاجتماعات التي عقدتها جميع اللجان الفرعية لاختيار رئيس ومقرر اللجنة ووضع خطط العمل، تم تشكيل اللجان
الفرعية الدائمة على النحو التالي:

ثانياً: تشكيل اللجان الفرعية الدائمة:

بعد انتخاب وتشكيل مجلس الإدارة الجديد تمت دعوة جميع أعضاء الجمعية للمشاركة في اللجان الفرعية الدائمة وذلك من خلال المكالمات المرسلة بالبريد والإعلان في جميع الصحف اليومية ضمناً لتكافؤ الفرص بين الجميع، حيث تم فتح باب

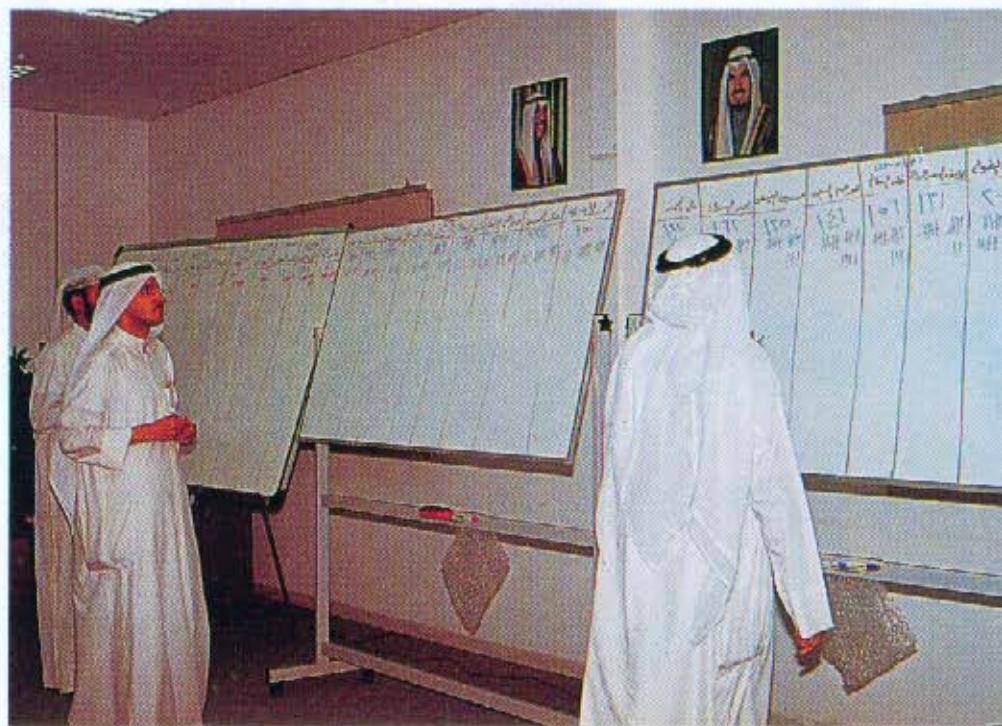
- ٢- ناصر خليف العنزي - مقررا.
- ٣- د. محمود عبدالملك - عضوا.
- ٤- ناير عوض نظر - عضوا.
- ٥- علي محمد الحمد - عضوا.
- ٦- يحيى الفودري - عضوا.
- ٧- فراج الصليبي - عضوا.
- ٨- راشد الشداد - عضوا.

هـ. لجنة الدراسات والبحوث:

- ١- د. محمود عبدالملك فخرا - رئيسا.
- ٢- محمد موسى صالح - مقررا.
- ٣- اياد الرشيد - عضوا.
- ٤- سلطان السلطان - عضوا.
- ٥- أنور الوزان - عضوا.
- ٦- حامد الغانم - عضوا.

وـ. لجنة المجلة:

- ١- خالد محمد الجريوي - رئيس هيئة التحرير.
- ٢- صافي عبد العزيز المطوع - عضو هيئة التحرير.
- ٣- عبدالله حسن مشاري البدر - عضو هيئة التحرير.



- ٤- راشد الصابري - عضوا.
- ٥- يوسف النوييف - عضوا.
- ٦- شاهين الغانم - عضوا.
- ٧- طارق الكندري - عضوا.
- ٨- مهد الأرملي - عضوا.
- ٩- فيصل اللافي - عضوا.
- ١٠- صبيحة الشاهين - عضوا.

دـ. لجنة مراقبة الحسابات:

- ١- عبداللطيف عبدالله الماجد - رئيسا.

- ٧- محمد الهاجري - عضوا.
- ٨- طلال أسد - عضوا.
- ٩- شاهين الغانم - عضوا.

جـ. لجنة الثقافية والاجتماعية:

- ١- فيصل عبدالمحسن الطبيخ - رئيسا.
- ٢- عايض سالم العجمي - مقررا.
- ٣- صلاح فهد العبيدي - عضوا.

اختتمت بتاريخ ٩/٦/١٩٩٩ الدورة التأهيلية التي تعقدتها جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية بواقع مرتين في العام لاعضائها الراغبين في تادية امتحان القيد في سجل مراقبي الحسابات بوزارة التجارة والصناعة حتى يتسلّى لهم مزاولة مهنة مراقبة الحسابات، حيث شارك في الدورة التأهيلية (٦٦) مشاركاً من أعضاء الجمعية حيث استمر انعقادها خلال الفترة من ١٠/٤/١٩٩٩ حتى ٩/٦/١٩٩٩.

وجدير بالذكر أن الجمعية تقوم بدعم تلك الدورات التأهيلية، وذلك بتحملها ٥٠٪ من قيمة تكلفتها، ويقوم عضو الجمعية المشارك فيها بتحمل باقي التكلفة فقط، وهذه تعتبر من الخدمات الهامة التي تقدمها الجمعية لأعضائها لكونها ساهمت فعالة في مساعدة عدد كبير من الاعضاء على اجتياز امتحان القيد.

افتتاح الدورة التأهيلية الخاصة بامتحان القيد في مجل مراقبة الحسابات:

مشاركة وفد الجمعية في اجتماعات وفعاليات الاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب بالقاهرة



عبدالله حسن مشاري البدر



صافي عبد العزيز المطوع



خالد محمد الجريوي

عقد يوم ٢٤/٥/١٩٩٩ لبحث الموضوعات المعروضة على جدول الأعمال والتي تناولت تقرير الأمين العام عن حاضر ومستقبل الاتحاد وتحديد نوعية العضوية في الاتحاد للمنظمات المشاركة. هذا بالإضافة إلى استعراض المذكرة التفصيلية المتضمنة وجهات النظر حول «مهنة المحاسبة والمراجعة في الوطن العربي»، والذي تم مناقشتها في اجتماع الدائرة المستديرة حيث تمت الموافقة على تشكيل لجنة التعليم للنظر في البرامج والدراسات والامتحانات الخاصة بتأهيل المحاسبين بهدف تفعيل دور المعهد العربي للمحاسبة والمراجعة التابع للاتحاد، وللجنة إلقاء دراسة تستعرض قوانين وقرارات مزاولة المهنة وإبداء الرأي بشأن الإطار الاسترشادي لطلبات منح التراخيص، حيث الإطار لعمل مقارنة بين القوانين والقرارات الخاصة بـ مزاولة المهنة في الدول العربية.

٢٢/٥/١٩٩٩ عقدت لمناقشة أوراق العمل المقيدة حول «مهنة المراجعة في الوطن العربي وتطورها»، حيث رأى المجتمعون أن تعرّض على الهيئة العامة للاتحاد في دورته الحالية نتائج الدراسة التي قدمها الأمين العام وناقشها الحاضرون لاتخاذ القرار بشأن تشكيل لجتين إحداهما تختص بدراسة شروط التأهيل على المستوى العربي مقارنة بالتأهيل على المستوى الدولي ولجنة أخرى تدرس فعلياً نظم التأهيل العلمي والمهني والامتحانات والمنظمات التي تقوم على هذه المهمات (المعاهد واللجان) الخاصة بتنظيم الامتحانات والإشراف عليها واعتماد النتائج حتى يمكن أن تتحقق المصداقية المرجوة لتحديث مهنة المحاسبة والمراجعة في الوطن العربي في ظل المتغيرات على المستوى الدولي.

ثالثاً: اجتماع الهيئة العامة للاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب الذي عقد يوم

بناء على دعوة السيد/الأمين العام للاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب تمت مشاركة جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية في اجتماعات وفعاليات الاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب التي عقدت بالقاهرة خلال الفترة من ٢٢-٢٥ مايو ١٩٩٩ وذلك بوفد ضم في عضويته كلاً من السادة:

- خالد محمد الجريوي (نائب رئيس مجلس الإدارة) - رئيساً.
- صافي عبد العزيز المطوع (أمين السر) - عضواً.
- عبدالله حسن مشاري البدر (عضو مجلس الإدارة سالأمين العام المساعد للاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب) - عضواً.

حيث شارك وفد الجمعية في الاجتماع والفعاليات التالية:
 أولاً: الاحتفالية التينظمها الاتحاد العام للمحاسبين والمراجعين العرب يوم ٢٢/٥/١٩٩٩ بمناسبة توزيع شهادات العضوية على الأعضاء المقبولين بصفة عضو عربي مشارك وذلك بحضور وزير المالية المصري الاستاذ/ محبي الدين الغريب، والسيد الأمين العام للاتحاد والوفود المشاركة.
 ثانياً: اجتماع الدائرة المستديرة الذي ضم جميع الوفود المشاركة الذي عقد يوم

المؤتمرات العلمية الدولية القادمة:

موضع المؤتمر: الحاسية ومتطلبات القرن الحادي والعشرين
تاريخ الانعقاد: ١٤-١٥-١٦ أكتوبر ١٩٩٩
المكان: قصر الأوينيسكو - مدينة بيروت / لبنان
الجهة المنظمة: نقابة خبراء المحاسبة المجازين في لبنان
وسيلة الاتصال: هاتف: ٠٢-٦٦٦٦٦٦٦٦ - ٠٣-٣٦٦٦٦٦٦٦٦
فاكس: ٠٢-٦٦٦٦٠٢٣ - ٠١-٦٦٦٦٠٢٣

رسوم الاشتراك على النحو التالي:

١. التكالفة للمشتراك الواحد في حال الرغبة بالإقامة في غرفة مستقلة (مفردة) ٦٠٠ دولار أمريكي للشخص الواحد.
 ٢. التكالفة للمشتراك الواحد الذي لا يمانع بالإقامة في غرفة مشتركة ٥٠٠ دولار أمريكي للشخص الواحد.
 ٣. التكالفة في حال رغبة أي من الأخوة المشتركيين تتمديد إقامتهم أكثر من ثلاثة أيام فاننا نؤكّد أننا قد تفاهمنا مع الضندق أن تكالفة كل ليلة إضافية ستكون ٧٠ دولاراً أمريكياً للغرفة المفردة، و ٥٠ دولاراً أمريكياً للشخص الواحد في الغرفة المزدوجة على أن تجري المحاسبة من خلال النقاية.
 ٤. أن تكالفة المصارييف الإضافية تقع على عاتق المشترك مباشرة.

جامعة وولنجونج الاسترالية تختار أحد
الأساتذة الكويتيين ضمن هيئة المُتحدين



تم اختيار الدكتور / محمود عبدالملك فخرا . رئيس قسم المحاسبة بكلية الدراسات التجارية ضمن هيئة الممتحنين الخارجيين لأحد طلاب الدكتوراه في المحاسبة في جامعة وولنجتون University of Wollongong ويشارك أحد أساته المحاسبة من الولايات المتحدة الأمريكية . علماً بأن هذه هي المرة الثانية التي يقع فيها الاختيار على الدكتور / محمد عبدالملك فخرا كممتحن خارجي لطلبة الدكتوراه في المحاسبة في الجامعة الاسترالية المذكورة .

عقد امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات

عقد خلال الفترة من ١٩-٢٦ يونيو امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات الذى تقوم وزارة التجارة والصناعة فى دولة الكويت بعقده بواقع مرتين فى العام، وذلك للمحاسبين الراغبين فى مزاولة مهنة مراقبة الحسابات. حيث يعقد هذا الامتحان فى أربع مواد هي (المحاسبة المالية، محاسبة التكاليف، نظرية المحاسبة، المراجعة) ويقوم بوضعه أساتذة متخصصون تقوم جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية بتترشيح اثنين منهم وتقوم كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت بتترشيم الاثنتين الآخرين.

وتجدر بالذكر أنه قد أدى هذا الامتحان عدد (٩) مشاركين، حيث اجتاز مواد أو بعض مواد الامتحان كل من

الاسم	عدد المواد التي اجتازها
خالد عبداللطيف الشهاب	أربعة مواد
عبدالمجيد مواد أشكتاني	أربعة مواد
عبداللطيف محمد العيبان	أربعة مواد
طلال فهد الغامض	أربعة مواد
آمني مطلق المسعود	أربعة مواد
انتصار سليمان اسحاق	مادتان

ومجلس إدارة الجمعية إذ ينوه بهذه المناسبة ليتقدم بأخلص التهاني إلى أعضاء الجمعية الذين اجتازوا هذا الامتحان، متمنيا لهم التوفيق والسداد دائماً.

تنظيم مهنة المحاسبة والمراجعة في الفلبين

تناولنا في الأعداد السابقة تنظيم مهنة المحاسبة والمراجعة في العديد من الدول الغربية والشرقية الصناعية والمتقدمة منها والأقل تقدماً. ولقد وجدنا في جميع الدول التي تعرضنا لها أن تطور مهنة المحاسبة والمراجعة فيها كان مرتبطة ارتباطاً وثيقاً بمستوى التقدم الاقتصادي والاجتماعي والسياسي يغض النظر عن شكل النظام السياسي والاقتصادي المطبق. ونستطيع أن نقول إن العلاقة بين تطور مهنة المحاسبة والمراجعة والظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المحيطة بها تعتبر ثابتة كقاعدة قابلة للاثبات في حالة أي دولة وفي أي وقت.

نتناول في هذا العدد بالتحليل تنظيم مهنة المحاسبة والمراجعة في الفلبين، والتي تعتبر إحدى الدول التي اتجهت نحو الاستفادة من الاستثمار الأجنبي في دفع عجلة التقدم الصناعي والטכנولوجي، فهي تتميز بتنظيم اقتصادي حر يدعوه إلى توسيع القاعدة الصناعية المحلية إيماناً من الحكومة بأهمية ذلك لتحقيق التقدم الاقتصادي.

ولقد تأثرت الفلبين بالتغييرات الاقتصادية والسياسية العالمية التي أحدثت حالة من الركود الاقتصادي فيها، وهذا بدوره انقلب كاهل المهنيين الممارسين لمهنة المحاسبة والمراجعة بمسؤوليات ضخمة تمثلت في شكلين من الضغوط: أولاً ضغوط على الممارسين للمهنة، حيث زاد الطلب على البيانات المالية المعتمدة للأنشطة في القطاع الخاص، وثانياً - ضغوط على الإدارة الحكومية، ومن ناحية أخرى اشترط على الممارسين لمهنة المحاسبة والمراجعة العمل على توجيه الموارد الاقتصادية المتاحة نحو المجالات التي تخدم شريحة كبيرة من أفراد المجتمع، وبالتالي تخدم في تحقيق النمو الاقتصادي.

مجلس التقنيين المهني، والذي له سلطة منع التراخيص المهنية لجميع المهن، بما فيها ترخيص ممارسة مهنة مراقبة الحسابات. تتبع هيئة المحاسبة مباشرة إلى هذا المجلس، حيث تقوم الهيئة بدورها بإصدار معايير ممارسة مهنة المحاسبة وإدارة شؤون اختبار المهنة وكذلك الرقابة على الممارسين المهنة. كما تقوم الهيئة بالتحقيق في مخالفات الممارسين للقوانين المنظمة للمهنة ومتان الشرف.

شروط ممارسة المهنة:

يشترط على من يرغب في ممارسة مهنة مراقبة الحسابات في الفلبين استيفاء المتطلبات التالية:

- الحصول على الإجازة الجامعية في تخصص المحاسبة.
- التحصيل العلمي الذي يقدم عرته في السنة ويتضمن المقررات التالية:

- نظريات المحاسبة.

المحاسبة ووضعت معاييرها المهنية والأخلاقية. بعد ذلك صدرت عدة قوانين تحكم ممارسة مهنة المحاسبة. ففي عام ١٩٢٦ صدر القانون الجمهوري رقم ٣٣٠٢ الذي حدد من يطلق عليهم لقب المحاسبين القانونيين، حيث بين القانون أن من احتياز اختبار المهنة يطلق عليه هذا اللقب. أما القانون رقم ٣٤٢ الصادر عام ١٩٣٨ فقد سعى من حصل على شهادة الزماله المهنية (CPA) من خارج الفلبين أن يمارس المهنة دون الحاجة إلى اجتياز الاختبار مرة أخرى في الفلبين. ولكن هذا الوضع لم يستمر بعد صدور القانون رقم ٥١٦٦ عام ١٩٦٧ الذي حصر ممارسة مهنة مراقبة الحسابات في المواطنين الفلبينيين فقط. وفي عام ١٩٧٥ صدر القانون رقم ٦٩٢ الذي نظم ممارسة المهنة في الفلبين، بالإضافة إلى وضع معايير التعليم للمحاسبين وأختبار المهنة.

التأهيل لممارسة مهنة المحاسبة في الفلبين:

يخضع تنظيم المهنة في الفلبين إلى



إعداد: د. محمود عبدالمالك فخرا
رئيس قسم المحاسبة
كلية الدراسات التجارية

الخلفية التاريخية للمحاسبة في الفلبين:

ترجع المحاسبة كمهنة في الفلبين إلى حقبة ما قبل الوجود الإسباني فيها خلال القرن الخامس عشر، عندما كان النظام المحاسبي السادس آنذاك يعتمد على نظام القيد المفرد لسلك الدفاتر. ولكن بعد زيادة تواجد الأوروبيين والأمريكيان على الفلبين طرأ تغييرات على قوانين التجارة والضرائب، وعلى ممارسة المهنة المحاسبة والمراجعة فكان الأوائل منهم يمارسون المهنة منذ بدايات القرن العشرين، حيث كانوا قد تلقوا تأهيلهم المهني في إنجلترا وأسكتلندا وأمريكا، وكانت ممارسة المهنة آنذاك غير مقتنة. استمر هذا الوضع حتى عام ١٩٣٣ حينما صدر القانون الجمهوري رقم ٣١٠٥ الذي اعترف بالمحاسبة كمهنة. كما شكل هذا القانون هيئة المحاسبة التي أعطيت سلطة إصدار الشهادات المهنية وتنظيم مهنة المحاسبة. وعليه فقد قامت الهيئة بتعريف مهنة

استدعي إلى الاستعانته بأعضاء هيئة تدريس بنظام الانتداب.. ونظرًا للعبء التدريسي الكبير على عضو هيئة التدريس فمن فيهم المنتدبون فلا يكون لديهم الوقت الكافي للتحضير للمحاضرات أو لزيادة إمكانياتهم العلمية والمهنية عن طريق الاطلاع على آخر تطورات علم المحاسبة أو المهنة.

جـ- قصور في المستوى العلمي للطلبة المتخصصين في مجال المحاسبة، حيث يرجع ذلك إلى تدني مستوى الشروط والمتطلبات للدخول في تخصص المحاسبة، لذلك لا يخضع المتقدمون لتخصص المحاسبة إلى اختبار مستوى، كما أن المعدل المطلوب للدخول في تخصص المحاسبة متدني للغاية مما يؤدي إلى استقطاب نوعيات غير جيدة من الطلبة في تخصص المحاسبة.

يمكن القول إن مهنة المحاسبة والمراجعة في الفلبين تعاني من مشاكل مشابهة إلى حد كبير مع تلك التي يعاني منها الكثير من دول العالم رغم أن تاريخ المهنة في الفلبين طويلاً. ونحن في الكويت نعاني تقريباً من نفس المشاكل ولكن بدرجة متفاوتة، ولعل التقى التقنيولوجي الحديث والتطور الذي حدث في وسائل الاتصال في العالم خلال عقد التسعينيات قد أواخرى لفترة الشباب بأن المحاسبة كمهنة تقليدية تتطلب تكريس الجهد والطاقات لا تتناسب میولهم ورغباتهم، وهذا يشكل عنصر طرد للطلبة. ولعل السبب أيضاً أن فئة الشباب يعتقدون أن الطرق القصيرة الملتوية المؤدية إلى الهدف هي الأفضل. ونحن بصفتنا ممارسين للمهنة، ومن ضمن القائمين على التعليم المحاسبي في الكويت، لا نعتقد أن الشباب على صواب في اعتقادهم وسيأتي اليوم الذي يسود فيه المتعلم والمهني الحقيقي.

المراجع

1-CRUZ, FORTUNATO B., Accounting Education & Professional Certification Process in the Philippines, in International handbook of Accounting and certification, Kwabena ANYANE-Ntow (ED.) PERGAMON press, UK, 1992, pp. 233-242.
2 - Microsoft Encarta 98 Encyclopedia.

.إنتاج علمي متخصص في مجالات المحاسبة. وتتجدر الإشارة إلى أن الهيئة تمنع الإعفاء المؤقت أو الدائم من التعليم المهني المستمر للمرخصين من المهنيين. فالاعفاء الدائم يعطي لهن من قدم خدمات مهمة وجليلة للمهنة وأدرج اسمه ضمن المشاهير من المهنيين، وكذلك لهن من بلغ سن ٦٠ سنة وتقاعد عن ممارسة المهنة. أما الإعفاء المؤقت فيتعين للمرخص من المهنيين ولهم تم إيقاده في مهمة عمل خارج البلاد لمدة تتجاوز السنة الواحدة.

الوضع الراهن للمهنة والتعليم الحاسبي في الفلبين:

رغم أن تاريخ مهنة المحاسبة في الفلبين طويل ويعود إلى القرن الخامس عشر، وأن التاريخ الحديث يعود لبدايات القرن العشرين، ورغم استفادة الفلبين من إسهامات المستكشفين الأجانب من إسبانيا والبرتغال وأمريكا فإن الفلبين تعاني من مشاكل تخص مهنة المحاسبة والمراجعة والتعليم المحاسبي بنفس الدرجة التي تعاني بها الدول الأخرى المتقدمة والنامية. فالكثيرون من القائمين على تنظيم المهنة في الفلبين يعتقدون أن هناك حاجة ملحة إلى رفع المستوى المهني إلى درجة تناسب احتياجات التقى الاقتصادي والاجتماعي في البلاد. فهناك حاجة إلى زيادة الرقابة على الأداء المهني وعلى الالتزام بآداب وسلوك المهنة حسب المستويات المطلوبة. وهذا يتطلب إعطاء هيئة المحاسبة دوراً أكبر لتنفيذ ذلك. ويرجع سبب تدني مستوى المهنة إلى تدني مستوى التعليم المحاسبي. فمخرجات التعليم المحاسبي لا تفي بمتطلبات السوق. وقد أدرج الكثيرون من المحظيين الحال إلى عدة أسباب منها:

أـ- قصور في نظام التعليم المحاسبي حيث إن التركيز فقط موجه على جانب مسک الدفاتر والتوازن الفني دون تهيئة الطالب من حيث القدرة على تحليل المشاكل وتنبيع مصادرها.

بـ- قصور لدى الهيئة التدريسية حيث يعاني النظام التعليمي من نسبة عالية من التسرّب إلى القطاع الخاص من أجل الحصول على مزايا وعائد مادي أفضل. مما

يؤدي إلى الاستعانته بأعضاء هيئة تدريس بنظام الانتداب.. ونظرًا للعبء التدريسي الكبير على عضو هيئة التدريس فمن فيهم المنتدبون فلا يكون لديهم الوقت الكافي للتحضير للمحاضرات أو لزيادة إمكانياتهم العلمية والمهنية عن طريق الاطلاع على آخر تطورات علم المحاسبة أو المهنة.

ويشترط أن يحصل المتقدم على معدل ٧٥٪ كمتوسط كافة المقررات كحد أدنى، وبشرط أن لا يحصل في أي مقرر على أقل من ٦٥٪. وفي حالة حصول المتقدم على ٧٥٪ في أربعة مقررات أو أكثر يمكنه إعادة الاختبارات في المقررات الأخرى خلال سنتين من تاريخ الاختبار السابق. وفي حالة رسم المقدم مرتبين في اختبار المهنة يشترط عليه الدخول في دروس تقوية تغطي مواضيع الاختبار وتعادل ٤ وحدة دراسية.

جـ- يشترط أن يكون المتقدم حسن السير والسلوك غير محكوم عليه بجريمة مخلة بالشرف والأمانة، وأن يكون كامل الأهلية. وعلىه عندما يستوفي المتقدم كل هذه الشروط تصدر هيئة المحاسبة شهادة الترخيص بممارسة مهنة مراقبة الحسابات.

التعليم المهني المستمر:

منذ عام ١٩٨٨ أصبح التعليم المهني المستمر إلزامياً على كل المرخصين لممارسة المهنة في الفلبين، حيث يشترط على كل ممارس للمهنة أن يشارك في برامج وأنشطة تعليمية مهنية مدتها ١٢٠ ساعة دراسية خلال كل ثلاث سنوات، فيما بعد الثلاث سنوات الأولى من الترخيص فيشترط المشاركة فقط في ٩٠ ساعة دراسية. وتنتمي الدراسة في الانشطة التالية:

- برامج تعليمية تتطلب وجود مدرس ومجموعة من الدارسين.
- دراسة انفرادية لا تستدعي وجود مدرس.

حلقات نقاشية وسمنارات تعقد على المستوى المحلي أو الإقليمي أو الدولي مثل الاجتماع السنوي الذي تعقدته هيئة المحاسبة.

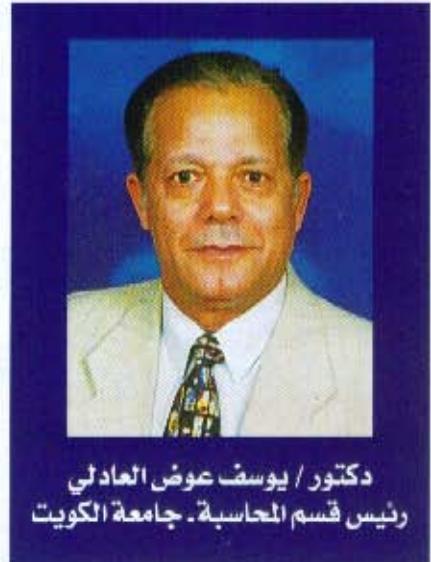
دراسة نظامية في الجامعات والكلجات والحصول على شهادات أكاديمية مثل الماجستير والدكتوراه.

قراءات وخواطر حول:

تحليل الاستراتيجي للتكاليف

Strategic Cost analysis

تعرض الورقة بعض الخواطر والأفكار حول ما تبرزه مفاهيم الإدارة الاستراتيجية من فرص وتحديات للمحاسبة الإدارية من ضرورة تحقيق الانسجام بين مفاهيم ومتطلبات الإدارة الاستراتيجية والمفاهيم والأدوات التحليلية في مجالات محاسبة التكاليف الإدارية Managerial Cost Accounting وبحيث تتحقق المواءمة والانسجام بين النظرية والتطبيق، وبحيث تصب تقارير المحاسبة الإدارية في تفعيل مراحل تحقيق الخطة الاستراتيجية Strategic Plan وتنسجم القرارات التشغيلية والتمويلية في الأجل القصير مع الخطة العامة الهادفة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. وتناول ذلك فيما يلي:



أولاً: الأنشطة الرئيسية للإدارة الاستراتيجية:

١. التعرف على أبعاد النشاط وتطوير رسالة المنظمة.
٢. ترجمة رسالة المنظمة Mission إلى أهداف طويلة وقصيرة الأجل.
٣. وضع أو تصميم Crafting الاستراتيجية المناسبة لتحقيق تلك الأهداف.
٤. تطبيق وتنفيذ الاستراتيجية.
٥. تقييم الأداء ومراجعة ومتابعة الأوضاع والتصحيح.

ثانياً: الأنشطة الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي:

١. التخطيط الاستراتيجي من أهم مهام أو وظائف الإدارة العليا

their many products are hopelessly obsolete.... Quite simply, accurate cost information can give a company a competitive advantage...

٣- أشار Cooper & Kaplan أيضا إلى أن:

One message comes through over whelmingly in our experiences with the three firms, and with the many others we talked and worked with. Almost all product - related decisions - introduction, pricing, and discontinuance - are long term. Management accounting thinking (and teaching) during the past half - century has concentrated on information for making short - run incremental decisions based on variable, incremental, or relevant cost. It has missed the most important aspect of product decisions.

رابعاً: الملامح الأساسية للنظم المحاسبية الاستراتيجية:

انطلاقاً من الفكر الإداري الاستراتيجي وممارسات الإدارة الاستراتيجية يمكن القول إن النظم المحاسبية عليها أن تخدم أنشطة الإدارة الاستراتيجية بحيث تتفاعل مع تلك الأنشطة بمحظياتها ومراحلها المختلفة حتى يمكن تعديل النظم المحاسبية في تسهيل انشطتها، وعلى ذلك فيمكن تشخيص الملامح الرئيسية للنظم المحاسبية الفاعلة والمنسجمة مع مفاهيم الإدارة الاستراتيجية كالتالي:-

١- نظم المعلومات المحاسبية هي الأساس في التحليل المالي الذي يمثل أحد جوانب أو مراحل تقييم البذائل الاستراتيجية Strategic alternatives تمهد لاختيار الاستراتيجية المحققة للأهداف المنشودة.

٢- التقارير المحاسبية تمثل أحد أهم وسائل توصيل المعلومات حول الاستراتيجية المختارة، بحيث إنه من المتوقع أن الاهتمام يكون حول ما يتم إعداد تقارير حوله أو عنه، فمن المناسب أن لم يكن من الضروري أن تهتم التقارير المحاسبية الدورية بالتركيز على العوامل والمتغيرات المحورية Critical factors لنجاح الاستراتيجية المختارة.

٣- من المعلوم أن «الإدارة الاستراتيجية» تشمل ليس فقط الاستراتيجية العامة على مستوى المشروع Corporate Strategy وإنما أيضاً العديد من الاستراتيجيات الفرعية أو التكتيكية tactics الداعمة لتحقيق الاستراتيجية العامة، وعلى ذلك فيجب أن يتطرق التحليل المالي الذي يعتمد على نظم المعلومات المحاسبية في تقييم و اختيار البرامج التكتيكية الفاعلة والمساندة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.

٤- لاشك أن النظم المحاسبية تلعب دوراً أساسياً في تحقيق الرقابة الدورية وتقدير الأداء Monitoring سواء للمستويات

٥- المشاركة في إعداد وتطوير الاستراتيجية هو مطلب أساسي لتطبيق وتنفيذ الاستراتيجية، وهذا بدوره يتطلب تغييراً ثقافياً وتراثياً عند المستويات العليا للإدارة ووحدات النشاط المختلفة.

٦- يتطلب الأمر تحقيق التكامل الفعال بين عملية التخطيط الاستراتيجي ونظم الرقابة الأخرى الخاصة بتوجيه السلوك الإداري والتنظيمي حتى تضمن التنفيذ السليم للاستراتيجية.

٧- يجب التعامل مع برامج تحسين الإنتاجية كعملية استراتيجية حيث إن التكامل والتناسق بين الإنتاج والتسويق مطلب أساسي لفهم وتحقيق التوازن المنشود بينهما.

٨- المنظمات التي يتم إدارتها بشكل جيد ومتميز هي التي تتمتع بالمركزية واللامركزية في آن واحد. حيث المركزية تضمن أن الاستراتيجية ونظم الرقابة أو السيطرة تم تحقيق التكامل بينهما، في حين أن اللامركزية تضمن المرونة والحركة في التعامل المتبادر لوحدات النشاط المختلفة تبعاً للظروف الاستراتيجية الخاصة بها.

٩- وبح مرور الوقت تصبّع عملية التخطيط الاستراتيجي حالة ذهنية عادلة وسلوكاً اعتيادياً للإدارة وليس جيداً إضافياً يجب القيام به، وإنما طريقة أفضل لعمل ما يجب عمله في جميع الأحوال.

ثالثاً: التطور في الفكر المحاسبي للمحاسبة الإدارية:

أثرت مفاهيم الإدارة الاستراتيجية ومتطلباتها على الفكر المحاسبي في مجالات محاسبة التكاليف والمحاسبة الإدارية وانتقل محور الارتكاز من منظور الأجل القصير والقرارات التشغيلية إلى منظور الأجل الطويل والقرارات الاستراتيجية، حتى تلعب النظم المحاسبية الدور المنوط بها في مجال الإدارة الاستراتيجية. وللتدليل على ذلك نقبس هنا بعض مما أثير في هذا المجال:

١- أشار Johnson & Kaplan إلى أن:

Corporate management accounting systems are inadequate for today's environment. In this time of rapid technological change, vigorous global and domestic competition, and enormously expanding information processing capabilities, management accounting systems are not providing useful, timely information for the process control, Product costing, and performance evaluation activities of managers.

٢- أشار Worthy إلى أن:

Most large companies seem to recognize that their cost systems are not responsive to today's competitive environment.... The methods they use to allocate costs among

الانتاج وخاصة في ظل ظروف الندرة النسبية ل تلك العوامل وحدة المنافسة المحلية والإقليمية والدولية وما ترتب على ذلك من انسحاب العديد من المنظمات من مجالات النشاط حيث إنه بالرغم من تحقيقها للأهداف العامة إلا أن «تكلفة» لم تكن تنافسية.

وفي الفترة الأخيرة حيث النشاط أصبح بلا حدود جغرافية وعولمة النشاط وتبادل السلع والخدمات على مستوى أوسع بكثير فكان من المناسب أن لم يكن حتمياً أن تراجع المؤسسات سياساتها واستراتيجياتها وترتبطها بالمتغيرات المستجدة في بيئه ممارسة النشاط الاقتصادي وترتبط على ذلك ظهور ما يسمى «Activity - based - management (ABM)» الإدارة بالنشاط، وصاحب ذلك مبادرة تطوير لنظم تكاليف حديثة تربط التكلفة بالنشاط وليس بالضرورة مباشرة بالمنتج الذي تسبب في حدوث التكلفة، وهو ما يعرف الآن بنظم التكاليف على أساس الأنشطة (ABC) وحيث تجد أن Activity based Costing (ABC) يمثل أحد الميزات التنافسية Competitive Advantage التي تمثل لزاماً عليها مراجعة شاملة لجميع الأنشطة التي تمارسها من منظور تكلفة، ومنفعة كل نشاط Cost-Benefit في سلسلة القيمة Value Chain، وحيث يتم إسقاط أي حلقة في السلسلة لا تبرر قيمتها ما تتحمله المنظمة من تكلفة لاداء ذلك النشاط وربما يدفع ذلك المفهوم المنظمة لإعادة النظر في العديد من العلاقات في النشاط بالشكل الذي يحقق التناسق بين برامج وأنشطة تنفيذ الاستراتيجية في الأجل القصير مع تحقيق الأهداف الأساسية الاستراتيجية في الأجل القصير مع تحقيق الأهداف الأساسية لاستراتيجية المشروع من منظور الأجل الطويل.

ولعل ما يؤكد توافق التطور في الفكر المحاسبي الإداري ومواكيته لل الفكر الإداري الاستراتيجي هو ما نلاحظه أخيراً في مجالات البحث والمؤلفات العلمية في محاسبة التكاليف والمحاسبة الإدارية من اتباعها لنهج حديث يعرض «مدخل إدارة التكلفة» Management كأساس لتصميم نظم التكاليف وتحليلاتها بشكل يحقق نوعاً من الانسجام بين تلك النظم والتحليلات ومتطلبات التحليل الاستراتيجي للنشاط ويعزز من دور النظم المحاسبية في استيفاء متطلبات منهج الإدارة الاستراتيجية.

سادساً: تقييم البداول المتعلقة بهيكل التكلفة ودورها في التحليل الاستراتيجي:

يتعين أن تأخذ الإدارة في الحسبان أثر السياسات التشغيلية البديلة على هيكل التكلفة، خصوصاً عند وضع الخطة طويلة الأجل، ويقصد بهيكل التكلفة المزيج من التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة المكونة لمجموع التكاليف التشغيلية، إذ يلاحظ أنه يمكن زيادة الاستثمار في المعدات الآلية وبالتالي جعل تكنولوجيا الإنتاج تعتمد بدرجة أكثر على الوسائل الآلية بدلاً من العمل اليدوي More Capital Intensive في مقابل تخفيض التكاليف المتغيرة للوحدة.

الإدارية المختلفة أو حداث النشاط بالمنظمة وخاصة جوانب التقييم ذات البعد المالي، وعلى ذلك فليس من المستغرب أن تلعب نظم التكاليف المعيارية، والموازنات التقديرية، تخطيط الربحية، ومعايير تقييم الأداء، دوراً فاعلاً كأدوات مساندة من منظور استراتيجي لتفعيل الجوانب التطبيقية والعملية للإدارة الاستراتيجية.

باختصار نقول إن الإدارة الاستراتيجية بفكرها ومراحلها تشمل الآتي:

- تحديد واضح لرسالة المنظمة Mission
 - وضع الخطة الاستراتيجية المحققة للرسالة Strategic Plan
 - اختيار البرامج والأنشطة المحققة للاستراتيجية
 - متابعة وتقييم تنفيذ البرامج والأنشطة Monitoring and performance Evaluation
- ومن الواجب أن تتجاوب النظم المحاسبية مع متطلبات كل مرحلة من مراحل الإدارة الاستراتيجية بالشكل الذي يتناصف مع معطيات كل مرحلة مع عدم إغفال أن تحقيق الأهداف من منظور الأجل الطويل يتآتى عن طريق الأنشطة والبرامج التي يتم تنفيذها في الأجل القصير، وعلى ذلك فإن الاتساق مطلب حيوي وجوهري بحيث يجب الأجل القصير بقراراته وأنشطته نحو الهدف الأهم وهو الأجل الطويل، وبذلك تعب نظم المعلومات المحاسبية دوراً فاعلاً في الإدارة الاستراتيجية في ظل البيئة الاقتصادية الحديثة والتي تتميز بعصر ثورة تكنولوجيا المعلومات Information Technology وعولمة الأعمال Globalization of Business.

خامساً: تطور الفكر الإداري وانعكاساته على تطور المحاسبة الإدارية:

لاشك أن المتبع لتتطور الفكر الإداري يلاحظ تطوراً مواكباً في الفكر المحاسبي ومارسات المحاسبة الإدارية. وللتوضيح ذلك لعلنا نذكر أن فترة السبعينيات كانت مشحونة بمفاهيم الإدارة بالاستثناء Management - by- exception وواكب ذلك نمو مفاهيم المحاسبة الإدارية في تطبيقات الموازنات التقديرية ومحاسبة التكاليف المعيارية Standard Costing وتحديد وتحليل الانحرافات، ولعلنا نذكر أيضاً أن فترة السبعينيات كانت فترة الإدارة بالأهداف Objectives Management - by - Objectives تطبيقات لمفاهيم نظم التخطيط والبرامج والموازنات Planning - Programming - Systems (PPBS) التركيز على تحليل العلاقة بين المخرجات والأهداف Output- Objectives أي التركيز على مفاهيم كفاءة الأداء من منظور مدى تحقيق الأهداف Effectiveness. وربما ترتب على ذلك تضحيات Efficiency في قياس الفعالية بين المدخلات والمخرجات وهو ما يعكس الاهتمام بتحليل التكاليف للمدخلات من عوامل

ولاشك أن ذلك سوف يظهر أثره في زيادة الارباح في الحالات التي يزيد فيها مستوى النشاط، وذلك نظر التوزيع مجموع التكاليف الثابتة على عدد أكبر من الوحدات وبالتالي انخفاض متوسط تكلفة الوحدة.

إلا أنه في نفس الوقت يجب على الإدارات الحذر من أثر زيادة التكاليف الثابتة على مستوى المخاطرة التي تتعرض لها المنشآة، إذ إن المنشأة لن يتوافر لديها المرونة في تخفيض التكاليف الثابتة في الأجل القصير إذا انخفض حجم النشاط نظراً لأن التكاليف الثابتة تصبح التزاماً على المنشأة في الأجل القصير بصرف النظر عن حجم النشاط Committed Costs ويطلق على هذا النوع من المخاطرة اسم المخاطرة التشغيلية Operating Risk.

وتقاس المخاطرة التشغيلية عن طريق قياس درجة حساسية الارباح التشغيلية للتغير في حجم النشاط، ويطلق على ذلك المقاييس درجة الرفع التشغيلي Degree of Operating Leverage، وإلا يوضح ذلك ولأغراض تسلیط الضوء على أهمية المعلومات والبيانات المالية، و«التكاليف» في عمليات التخطيط والرقابة والقرارات الإدارية نعرض ما يلى:

شركة (ا)	شركة (ب)	شركة (ا)	شركة (ب)
إيرادات المبيعات (٩٠ × ٩٠) ٩٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١٠٠) ١٠٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١٠٠) ١٠٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١٠٠) ١٠٠٠
يطرح: تكاليف متغيرة: شركة (ا): (٢ × ٩٠) ١٨٠	يطرح: تكاليف متغيرة: شركة (ب): (٨ × ٩٠) ٧٢٠	يطرح: تكاليف ثابتة تشغيلية عائد المساهمة	يطرح: تكاليف ثابتة تشغيلية عائد المساهمة
<u>٧٢٠</u>	<u>٧٢٠</u>	<u>٢٠٠</u>	<u>٢٠٠</u>
<u>١٠٠</u>	<u>٧٠٠</u>	<u>١٠٠</u>	<u>٧٠٠</u>
<u>٨٠</u>	<u>٢٠</u>		

تحسننا في السوق بما يترتب عليه تحسن في مستوى النشاط بنسبة ١٠٪ من مستوى النشاط الحالي، مع بقاء العوامل الأخرى ثابتة؟؟

فما هو أثر ذلك على ربحية كل من الشركات؟؟

لتوضيح ذلك:

شركة (ب)	شركة (ا)	شركة (ب)	شركة (ا)
إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١١٠) ١١٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١١٠) ١١٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١١٠) ١١٠٠	إيرادات المبيعات (١٠٠ × ١١٠) ١١٠٠
يطرح: تكاليف متغيرة: شركة (ا): (٢ × ١١٠) ٢٢٠	يطرح: تكاليف متغيرة: شركة (ب): (٨ × ١١٠) ٨٨٠	يطرح: تكاليف ثابتة تشغيلية عائد المساهمة	يطرح: تكاليف ثابتة تشغيلية عائد المساهمة
<u>٨٨٠</u>	<u>٢٢٠</u>	<u>٢٢٠</u>	<u>٢٢٠</u>
<u>١٠٠</u>	<u>٧٠٠</u>	<u>١٠٠</u>	<u>٧٠٠</u>
<u>١٢٠</u>	<u>١٨٠</u>		

الاثر النهائي كما يلى:

شركة (ا) ترتب على زيادة النشاط بنسبة ١٠٪ أن تغير مستوى صافي الربح التشغيلي من مبلغ ١٠٠ إلى مبلغ ١٨٠ أي بنسبة:

$$\frac{١٠٠ - ١٨٠}{١٠٠} = \frac{-٨٠}{١٠٠}$$

شركة (ب) ترتب على زيادة في النشاط بنسبة ١٠٪ أن تغير مستوى صافي الربح التشغيلي من مبلغ ١٠٠ إلى مبلغ ١٢٠ أي بنسبة:

$$\frac{١٠٠ - ١٢٠}{١٠٠} = \frac{-٢٠}{١٠٠}$$

ثم دعنا مرة أخرى نفترض أن مستوى النشاط انخفض بنسبة ١٠٪ من الوضع الأساسي (بدلاً من تحسن في النشاط) فما هو أثر ذلك على ربحية كل من الشركات؟؟

شركة (ا) شركة (ب)

٩٠٠	٩٠٠	١٠٠٠	١٠٠٠
١٨٠	٧٢٠	٢٠٠	٧٠٠
<u>٧٢٠</u>	<u>٧٢٠</u>	<u>٢٠٠</u>	<u>٧٠٠</u>
<u>٨٠</u>	<u>٢٠</u>		

الاثر النهائي كما يلى:

شركة (ا) ترتب على انخفاض في النشاط بنسبة ١٠٪ أن تغير مستوى صافي الربح التشغيلي من مبلغ ١٠٠ إلى مبلغ ٨٠ أي بنسبة:

$$\frac{١٠٠ - ٨٠}{١٠٠} = \frac{-٢٠}{١٠٠}$$

شركة (ب) ترتب على انخفاض في النشاط بنسبة ١٠٪ أن تغير مستوى صافي الربح التشغيلي من مبلغ ١٠٠ إلى مبلغ ٨٠ أي بنسبة:

$$\frac{١٠٠ - ٨٠}{١٠٠} = \frac{-٢٠}{١٠٠}$$

فما هو السبب الحقيقي (الكامن) أو الخفي من وراء ظاهرة الاختلاف في الاثر النهائي على ربحية كل من الشركات مملاً في اختلاف نسبة الاثر النهائي على الربحية عن نسبة التحسن أو التدهور في السوق؟؟

بعاربة أخرى: تحسن في السوق بنسبة ١٠٪ ترتب عليه:

عائد المساهمة

$$\text{معدل الرفع التشغيلي} = \frac{\text{صافي الربح التشغيلي}}{\text{صافي الربح التشغيلي}}$$

حيث يلاحظ أن «البند» الذي يتوسط عائد المساهمة وصولاً إلى صافي الربح التشغيلي هو التكاليف الثابتة التشغيلية وبالتالي فإن «بعد» أو «اقتراب» صافي الربح التشغيلي عن عائد المساهمة يتاثر فقط بمستوى التكاليف الثابتة !!

$$\text{معدل الرفع التشغيلي للشركة (أ)} = \frac{8}{\frac{800}{100}} = 8$$

$$\text{معدل الرفع التشغيلي للشركة (ب)} = \frac{2}{\frac{200}{100}} = 2$$

وهذا يعني:

أن صافي الربح التشغيلي في الشركة (أ) يتاثر بمعدل 8 مرات (ثمانية أضعاف) ما يطرأ على النشاط من تغير، في حين أن صافي الربح التشغيلي في الشركة (ب) يتاثر بمعدل 2 درجة (درجتان) كرد فعل لما يطرأ على مستوى النشاط من تغير وتبعاً لذلك: عندما يتحسن النشاط بنسبة 10% يتحسن مستوى صافي الربح التشغيلي للشركة (أ) بنسبة التحسن في السوق × معدل الرفع التشغيلي

$$10\% = 8 \times 10\%$$

بينما يتحسن صافي الربح التشغيلي للشركة (ب) بنسبة: التحسن في السوق × معدل الرفع التشغيلي

$$10\% = 2 \times 10\%$$

هذا: ويلاحظ أن المستفيد الأكبر من التحسن في السوق كانت الشركة (أ) ولكن أيضاً هي أي الشركة (أ)- المتضرر الأكبر في حالة انخفاض مستوى النشاط بنسبة 10% حيث انخفض صافي الربح التشغيلي بنسبة 80% في حين أن أرباح الشركة (ب) لم تختفiate إلا بنسبة 20% فقط !!

ومن هذا يتضح:

أن معدلات الرفع التشغيلية سلاح ذو حدين: تنفع كثيراً في حالات التحسن في النشاط، كما أنها تضر كثيراً في حالات التدهور في النشاط

وملخصاً من هذا التحليل مايلي:

على الإدارة أن توازن بين مكونات هيكل التكلفة وتكون على علم مسبق بما يمثله ذلك من مخاطر RISK مرتبطة بالقرارات التشغيلية المختلفة سواء منها ما يرتبط بالإنتاج أو التوزيع... الخ. وكذلك ما يهمنا هنا وهو ما يرتبط بهيكل التكاليف والوزن النسبي لعناصر التكاليف المتغيرة وعناصر التكاليف الثابتة، وكذلك النظرة المستقبلية لمستويات النشاط المتوقعة والتغيرات المحتملة على تلك المستويات وانعكاسات ذلك على التغيرات في مستويات الأرباح التشغيلية.

تحسن في أرباح الشركة (أ) بنسبة 80%

تحسن في أرباح الشركة (ب) بنسبة 20%

في حين أن التدهور أو الانخفاض في النشاط بنسبة 10%

ترتبط عليه:

انخفاض في أرباح الشركة (أ) بنسبة 80%

انخفاض في أرباح الشركة (ب) بنسبة 20%

ليس هنا فقط وإنما أيضاً.

حدة أو شدة الاختلاف في الآثار النهايى

معنـى أن التحسـن بـنـسـبة 10% أو الانـخفـاض بـنسـبة 10%

ترتـبـ علىـ آثـر حـارـ أو شـدـيد عـلـى رـبـحـيـةـ الشـرـكـةـ (ـأـ)ـ (ـ80ـ%)ـ فـيـ حـينـ آنـ الـأـثـرـ عـلـى رـبـحـيـةـ الشـرـكـةـ (ـبـ)ـ (ـ20ـ%).ـ

يـكـنـ السـبـبـ الـحـقـيقـيـ فـيـ الـأـخـتـلـافـ وـحدـةـ الـأـخـتـلـافـ فـيـ

يـسمـىـ بـهـيـكـلـ التـكـالـيفـ Cost Structureـ وـمـاـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـ مـنـ

اختلافـ فـيـ مـعـدـلـاتـ الرـفـعـ التـشـغـيلـيـ Operating Leverageـ.

ولـتـوضـيـعـ ذـلـكـ تمـهـيدـيـاـ:

دعـنـاـ نـنـظـرـ إـلـىـ هـيـكـلـ التـكـلـفـةـ فـيـ كـلـ مـنـ الشـرـكـتـيـنـ فـيـ الـوـضـعـ

الـاـسـاسـيـ عـنـدـ مـسـتـوـيـ تـشـغـيلـ 100ـ وـحدـةـ:

إـجمـالـيـ التـكـلـفـةـ لـلـشـرـكـةـ (ـأـ)ـ 900ـ كـمـاـ يـليـ:

200ـ تـكـلـفـةـ مـتـغـيـرـةـ

700ـ تـكـلـفـةـ ثـابـتـةـ

إـجمـالـيـ التـكـلـفـةـ لـلـشـرـكـةـ (ـبـ)ـ 900ـ كـمـاـ يـليـ:

800ـ تـكـلـفـةـ مـتـغـيـرـةـ

100ـ تـكـلـفـةـ ثـابـتـةـ

وـعـلـىـ مـاـ يـبـدـوـ أـنـ الشـرـكـةـ (ـبـ)ـ تـعـتـمـدـ اـسـاسـاـ عـلـىـ وزـنـ نـسـبـيـ

أـكـبـرـ لـعـنـاصـرـ التـكـالـيفـ الـمـتـغـيـرـةـ وـالـقـيـمـةـ الـتـتـغـيـرـ صـعـوـدـاـ وـهـبـوـطـاـ

وزـنـ نـسـبـيـ أـكـبـرـ لـعـنـاصـرـ التـكـالـيفـ الـثـابـتـةـ وـالـقـيـمـةـ الـتـتـغـيـرـ لاـ يـتـأـثـرـ

بـالتـغـيـرـاتـ فـيـ مـسـتـوـيـ النـشـاطـ (ـعـلـىـ الـأـقـلـ فـيـ الـأـجـلـ الـقـصـيرـ).

وـيـتـرـتـبـ عـلـىـ هـذـاـ بـطـبـعـيـةـ الـحـالـ الـأـخـتـلـافـ فـيـ درـجـةـ حـسـاسـيـةـ

Sensitivityـ صـافـيـ الـرـبـحـ التـشـغـيلـيـ لـلـتـغـيـرـ فـيـ مـسـتـوـيـ النـشـاطـ !!

فـبـيـنـاـ يـتـحـسـنـ النـشـاطـ أـوـ يـنـخـفـضـ النـشـاطـ نـلـاحـظـ زـيـادـةـ أـوـ

انـخـفـاضـ فـيـ عـنـاصـرـ التـكـالـيفـ الـمـتـغـيـرـةـ فـقـطـ بـيـنـماـ تـقـللـ التـكـالـيفـ

الـثـابـتـةـ كـمـاـ هـيـ؛ـ وـمـنـ نـاحـيـةـ أـخـرـيـ اـخـتـلـافـ الـوزـنـ النـسـبـيـ لـكـلـ

مـجـمـوعـةـ مـنـ مـجـمـوعـاتـ التـكـالـيفـ (ـالـمـتـغـيـرـةـ وـالـثـابـتـةـ)ـ يـؤـثـرـ بـشـكـلـ

واـضـعـ عـلـىـ دـرـجـةـ الـأـخـتـلـافـ فـيـ حـسـاسـيـةـ صـافـيـ الـرـبـحـ

الـتـشـغـيلـيـ !!

الأثر على الشركة (أ) 80%

الأثر على الشركة (ب) 20%

نـفـسـيـةـ مـاـ يـبـدـوـ أـنـ الشـرـكـةـ (ـبـ)ـ تـعـتـمـدـ اـسـاسـاـ عـلـىـ وزـنـ نـسـبـيـ

مـرـةـ أـخـرـىـ بـسـبـبـ الـأـخـتـلـافـ فـيـ هـيـكـلـ التـكـالـيفـ وـمـاـ يـسـتـبـعـ

مـنـ اـخـتـلـافـ فـيـ مـعـدـلـ الرـفـعـ التـشـغـيلـيـ لـكـلـ مـنـ الشـرـكـتـيـنـ !!

وـيـحـسـبـ مـعـدـلـ الرـفـعـ التـشـغـيلـيـ .ـ فـيـ أـبـسـطـ صـورـةـ .ـ كـمـاـ يـليـ :

petitive Cost Advantage يتطلب الأمر توفر معلومات كافية

حول:

- سلوك التكاليف Cost Behavior
- اقتصاديات حجم الإنتاج Economies of Scale
- مدى ربحية المشروع (تقييم الأداء المالي) Financial Performance
- إجمالي العرض Supply في الصناعة محل التحليل.
- إجمالي الطلب Demand
- الشريحة من السوق وما يمكن أن يطرأ عليها.
- دور التكامل الرأسى والتكامل الأفقي.
- الهيكل التمويلي والزيادة المضطربة في الائتمان في تحقيق: تخفيف التكاليف، زيادة الإنتاجية، والزيادة في معدلات الربحية.

بعض المراجع المختارة

Selected References

- 1- Berliner, Callie and James A. Brimson, eds., *Cost Management for Today's Advanced Manufacturing*. Boston: Harvard Business School Press, 1988.
- 2- Brimson, James A., "Activity Accounting An Activity - Based Costing Approach". John Wiley & Sons. 1991.
- 3- Carlson, David and S. Mark Young, "Activity - Based Total Quality Management at American Express, "Journal of Cost Management, 7,no. 1.
- 4- Cooper, Robin, "Cost Classification in Unit-Based and Activity - Manufacturing Cost System, "Journal of Cost Management, 4,no.3.
- 5- Govindarajan, Vijay and John Shank, "Strategic Cost Analysis: The Crown Cork and Seal Case, "Journal of Cost Management, 2, no. 4.
- 6- Johnson, T. H. and Robert S. Kaplan. *Relevance Lost: The Rise and Fall of Management Accounting*. Boston: Harvard Business School Press, 1987.
- 7- Norkiewicz, Angela, "Nine Steps to Implementing ABC," Management Accounting 75,no.10.
- 8- Rayburn, L. Gayle, "Cost Accounting Using a Cost Management Approach". 6th Edition, Irwin, 1996.
- 9- Shank, John and Vijay Govindarajan, "Strategic Cost Management and the Value Chain", Journal of Cost Management, 5, no. 4.
- 10- Turney, Peter B.B., "Activity - Based Management," Management Accounting 73,no.7.
- 11- Worthy, F.S., "Accounting Bores You? Wake Up" Fortune, October 12, 1987.

الخلاصة:

تخلص من التحليل والعرض السابق إلى النقاط الرئيسية التالية:

- لأغراض المنافسة الفعالة - سواء محلياً أو إقليمياً أو دولياً - يجب على الإدارة تحليل التكاليف بالشكل الذي يوفر لها معلومات حول الميزة التكاليفية التنافسية Competitive Cost Advantage وذلك عن طريق تحليل هيكل التكاليف الخاص بها مقارناً بهيكل التكاليف للمنافسة.
- ربط تحليل هيكل التكاليف بالتحركات الاستراتيجية المرتبطة للمنافسة، والتحركات التي يمليها هيكل التكاليف وانعكاس ذلك على استراتيجية التسويق والشريحة المرتبطة من السوق.
- محاولة استخدام نظام أكثر فعالية Effective في توزيع التكاليف على أوجه النشاط أو المنتجات ذات العلاقة بالتكلفة وبعد قدر الإمكان عن البحث عن مجرد متوسط للتكلفة Cost de-averaging Vs. Average Cost حيث إن عملية De-averaging أكثر دلالة من مجرد Averaging.
- وينتتج عن ذلك بلوحة المزايا التكاليفية النسبية للمنتجات أو الأنشطة المختلفة وهذا ينعكس إيجابياً في توجيه نظر الإدارة للمتغيرات التي تستحق ذلك التركيز Focus على الربحية الكلية.
- إعادة هيكلة للمشروع كلk وملكونات المشروع Corporation Restructuring هو التحدي الإداري الأعظم في فترة التسعينيات. وخاصة لمواجهة تدويل Globalization الأسواق في التسويق والانتاج وانعكاس ذلك على الميزات التكاليفية المتباينة والناتجة عن التباين الواضح في هيكل التكاليف.
- أيضاً يخدم تحليل التكاليف في تحديد التكاليف الملائمة من الناحية الاستراتيجية.

Which Costs Are Relevant in a Strategic Sense?

- وذلك من منطلق عمل الشيء الصحيح Doing the Right Things
- وليس فقط عمل الشيء بالشكل الصحيح Doing Things Right

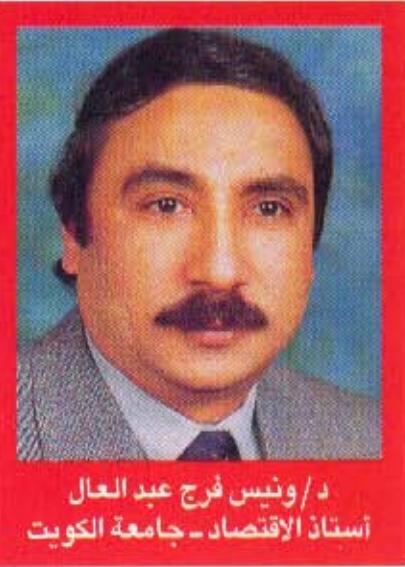
و واضح مدى الاختلاف بين المفهومين، وهذا يشمل:

- تكاليف تصميم المنتجات
- تكاليف عوامل الانتاج
- إنتاجية عوامل الانتاج
- الطاقة الإنتاجية
- الطاقة التسويقية
- حجم المبيعات

ولأغراض تحليل الميزة التكاليفية التنافسية Com-

أهمية الأسواق المالية في تشجيع الاستثمار الأجنبي في الدول العربية

تلعب أسواق الأوراق المالية العربية دوراً مهماً في عملية التنمية الاقتصادية، وخاصة بعد أن زادت توجهات معظم الدول العربية نحو تصحيح هيكلها الاقتصادي وتحرير اقتصاداتها وإعطاء دفعة كبيرة لتوسيع دور القطاع الخاص وتوفير مساحة كافية للتدفقات الاستثمارية، وقد شهدت أسواق الأوراق المالية العربية في الآونة الأخيرة، باعتبارها أحد أهم روافد جذب التدفقات الاستثمارية الأجنبية إلى اقتصادات الدول العربية (و خاصة في صورة استثمارات الحافظة)، شهدت هذه الأسواق حزمة كبيرة من الإجراءات والقوانين والقرارات واستحداث أدوات استثمارية بما يسهم في زيادة كفاءة هذه الأسواق وتفعيل دورها في تنشيط الاقتصادات الوطنية.



د/ نيس فرج عبد العال
أستاذ الاقتصاد - جامعة الكويت

- بـ. توافر السيولة الكافية في البورصات.
- جـ. تواجد الخدمات الوساطية والاستشارية المتقدمة والدعم المالي لها.
- دـ. مدى توافر الأدوات الاستثمارية المستحدثة.
- هـ. تطور وتواجد التحليل المالي بما يسهم في إثراء البورصات.
- وـ. مدى الشفافية في البيانات والقضاء على أنشطة المضاربة الضارة بذاته أسواق الأوراق المالية، وتشجيع التدفقات الاستثمارية ذات الصفة الاستقرارية.

أداء أسواق الأوراق المالية العربية:

تشير مؤشرات الأداء المختلفة إلى أن أسواق الأوراق المالية العربية قد سجلت قفزات ملحوظة خلال الفترة ١٩٩٤-١٩٩٨، فمن ناحية مؤشر الحجم، زادت القيمة السوقية الإجمالية لأسواق الأوراق المالية العربية ثلاثة أمثال، فقد زادت من حوالي ٧٢,٥ مليار دولار في عام ١٩٩٤ إلى حوالي ١٢٣ مليار دولار في نهاية عام ١٩٩٨، ويمثل ذلك ارتفاعاً نسبياً للقيمة السوقية إلى الناتج المحلي الإجمالي من حوالي ٢٦٪ في عام ١٩٩٤ إلى ٤٢٪ في عام ١٩٩٨، (جدول رقم ١).

ويمكن تصنيف التدفقات الاستثمارية إلى الدول العربية من عدة زوايا، يوضح الشكل رقم (١)، هذه التصنيفات، وغالباً ما ترتبط الجوانب الإيجابية لهذه التدفقات بالصنف الأول من كل هذه التصنيفات، فمثلاً تتحقق آثار إيجابية إذا ما كانت التدفقات الاستثمارية الأجنبية مصدرها تدفقات في شكل إصدارات أوراق مالية في الأسواق الدولية وتنتج في السوق المحلية نحو اكتتابات السوق الأولى وتنتمي بالطبيعة الاستقرارية من حيث كونها استثمارات طويلة الأجل، وعلى العكس من ذلك، قد ترتبط السلفيات بهذه التدفقات بالعنصر الثاني من التصنيفات السابقة، أي إذا كانت تدفقات في شكل استثمارات مباشرة في البورصات المحلية، فردية أو مؤسسية، وتكون في أدوات وأوراق متداولة في السوق الثنائي وتنتمي بالصفة المضاربية، من حيث كونها استثمارات قصيرة الأجل، إلا أن إجمالي الآثار الإيجابية والسلبية وجذب التدفقات الأجنبية من استثمارات الحافظة يتوقف على مدى توافر البيئة المناسبة والتي تتضمن مجموعة من العناصر المهمة، من بينها:

- ١ـ. التشريعات والأحكام والقوانين الخاصة بتشجيع رأس المال الأجنبي سواء المتعلقة بملكية وتداول الأوراق المالية أو تلك التي ترتبط بدخول وخروج رأس المال.

يتطلب الأمر توفر معلومات كافية حول:

- سلوك التكاليف Cost Behavior
- اقتصاديات حجم الإنتاج Economies of Scale
- مدى ربحية المشروع (تقييم الأداء المالي) Financial Performance
- إجمالي العرض Supply في الصناعة محل التحليل.
- إجمالي الطلب Demand
- الشريحة من السوق وما يمكن أن يطرأ عليها.
- دور التكامل الرأسى والتكميل الأفقي.
- الهيكل التمويلي والزيادة المضطربة في الانتمان في تحقيق: تخفيض التكاليف، زيادة الإنتاجية، والزيادة في معدلات الربحية.

بعض المراجع المختارة

Selected References

- 1- Berliner, Callie and James A. Brimson, eds., *Cost Management for Today's Advanced Manufacturing*. Boston: Harvard Business School Press, 1988.
- 2- Brimson, James A., "Activity Accounting An Activity - Based Costing Approach". John Wiley & Sons. 1991.
- 3- Carlson, David and S. Mark Young, "Activity - Based Total Quality Management at American Express, "Journal of Cost Management, 7,no. 1.
- 4- Cooper, Robin, "Cost Classification in Unit-Based and Activity - Manufacturing Cost System, "Journal of Cost Management, 4,no.3.
- 5- Govindarajan, Vijay and John Shank, "Strategic Cost Analysis: The Crown Cork and Seal Case, "Journal of Cost Management, 2, no. 4.
- 6- Johnson, T. H. and Robert S. Kaplan. *Relevance Lost: The Rise and Fall of Management Accounting*. Boston: Harvard Business School Press, 1987.
- 7- Norkiewicz, Angela, "Nine Steps to Implementing ABC," *Management Accounting* 75,no.10.
- 8- Rayburn, L. Gayle, "Cost Accounting Using a Cost Management Approach". 6th Edition, Irwin, 1996.
- 9- Shank, John and Vijay Govindarajan, "Strategic Cost Management and the Value Chain", *Journal of Cost Management*, 5, no. 4.
- 10- Turney, Peter B.B., "Activity - Based Management," *Management Accounting* 73,no.7.
- 11- Worthy, F.S., "Accounting Bores You? Wake Up" Fortune, October 12, 1987.

الخلاصة:

نخلص من التحليل والعرض السابق إلى النقاط الرئيسية التالية:

- لأغراض المنافسة الفعالة - سواء محلياً أو إقليمياً أو دولياً - يجب على الإدارة تحليل التكاليف بالشكل الذي يوفر لها معلومات حول الميزة التكاليفية التنافسية Competitive Cost Advantage وذلك عن طريق تحليل هيكل التكاليف الخاص بها مقارناً بهيكل التكاليف للمنافسة.
- ربط تحليل هيكل التكاليف بالتحركات الاستراتيجية المرتبطة للمنافسة، والتحركات التي يمليها هيكل التكاليف وانعكاس ذلك على استراتيجية التسويق والشريحة المرتبطة من السوق.
- محاولة استخدام نظام أكثر فعالية Effective في توزيع التكاليف على أوجه النشاط أو المنتجات ذات العلاقة بالتكلفة وبعد قدر الإمكان عن البحث عن مجرد متوسط للتكلفة Cost de-averaging Vs. Average Cost حيث إن عملية De-averaging أكثر دلالة من مجرد Averaging.
- وينتج عن ذلك بلورة المزايا التكاليفية النسبية للمنتجات أو الأنشطة المختلفة وهذا ينعكس إيجابياً في توجيه نظر الإدارة للمتغيرات التي تستحق ذلك التركيز Focus على الربحية الكلية.
- إعادة هيكلة للمشروع كل ذلك وملحوظات المشروع Corporate Restructuring هو التحدي الإداري الأعظم في فترة التسعينيات، وخاصة لواجهة تدويل Globalization الأسواق في التسويق والانتاج وانعكاس ذلك على الميزات التكاليفية المتباينة والناتجة عن التباين الواضح في هيئات التكاليف.
- أيضاً يخدم تحليل التكاليف في تحديد التكاليف الملائمة من الناحية الاستراتيجية.

Which Costs Are Relevant in a Strategic Sense?

● وذلك من منطلق عمل الشيء الصحيح.
Doing the Right Things

وليس فقط عمل الشيء بالشكل الصحيح
Doing Things Right

وواضح مدى الاختلاف بين المفهومين، وهذا يشمل:

- تكاليف تصميم المنتجات
- تكاليف عوامل الإنتاج
- إنتاجية عوامل الإنتاج
- الطاقة الإنتاجية
- الطاقة التسويقية
- حجم المبيعات

ولأغراض تحليل الميزة التكاليفية التنافسية Com-

تصنيف التدفقات الاستثمارية

حسب الأغراض المستهدفة

حسب اتجاهاتها في السوق المحلية

حسب المصدر

استثمارات في أدوات وأوراق متداولة في السوق الثانوي

استثمارات في اكتتابات السوق الأولى

نفقات ذات طبيعة مضاربة في شكل استثمارات فورية الأجل

نفقات ذات طبيعة استثمارية في شكل استثمارات طويلة الأجل

نفقات في شكل استثمارات مدورة في لبيرصات للحبة، فزارة لموزعها

نفقات في شكل إصدارات أجنبية محلية في السوق الأولية

جدول رقم (١)

أداء أسواق الأوراق المالية العربية*

السنوات	القيمة السوقية	قيمة الأسهم المتداولة	عدد الأسهم المتداولة (مليون سهم)	عدد الشركات المدرجة	المؤشر المركب	معدل دوران السهم (%)	نسبة القيمة السوقية إلى الناتج المحلي (%)
١٩٩٤	٧٢,٥	٦٠,٥	٣٦٥٠	١٠٤١	٧٠٠,٠	١٤,٣	٢٦,٣
١٩٩٥	٨٤,٦	٦٥	٩٥٩٠	١٠٨١	١٠٨,٣	١٧,٧	٢٨,٢
١٩٩٦	١٠٧,٨	٣٠,٥	٢٦٦٢٢	١٠٩١	١١٩,٩٣	٢٨,٢	٣٢,٧
١٩٩٧	١٤٥,٦	٦٣,٩	٢٥٨٥٦	١١٨٤	١٣٨,٤٥	٤٣,٩	٤١,٦
١٩٩٨	١٢٢,٩	٦٧,٦	٢٧٥٦٣	١٤٤٦	١٠٩	٤٥,١	٤٢,١

* المصدر: صندوق النقد العربي، النشرة الفصلية، الرابع الأول، ١٩٩٨، قاعدة بيانات أسواق الأوراق المالية العربية.

تطوراً كبيراً في مجال تخفيف القيود على الاستثمار الأجنبي وفتح المجال أمام التدفقات الاستثمارية الأجنبية وفق خطوات تدريجية مدروسة تتنقق والأوضاع والمصالح الاقتصادية لها. ففضلاً عن غياب آية قيود على الاستثمار الأجنبي في كل من البورصة المصرية وبورصة الدار البيضاء، تم فيالأردن خلال عام ١٩٩٧ رفع الحد الأعلى للكتابة الأجانب من الأسهم المحلية من ٥٠٪ إلى ١٠٠٪ لجميع الشركات باستثناء شركات البناء والتعدين ومبوعات التجزئة العامة. وفي السعودية تم السماح للأجانب بالاستثمار بالأسهم السعودية لأول مرة من خلال صندوق «سيف» للبنك السعودي الأميركي. كذلك تم في الإمارات السماح بتأسيس صناديق استثمار يسمح للأجانب بالمشاركة بها ضمن نسب محددة. فقد تم طرح صندوق استثماري من قبل بنك الإمارات الدولي للاستثمار بالأسهم المحلية. أما في عمان فقد تم إلزام الشركات حديثة الإدراج بالسماح للأجانب بتملك أسهمها.

والجدول رقم (٢) يبين أوضاع القيود على الاستثمار الأجنبي في البورصات العربية

بالإضافة إلى ذلك، ازدادت الجهود الهادفة إلى تدعيم التعاون المالي بين الدول العربية، ويعتبر اتحاد البورصات العربية إحدى ثمار هذه الجهود. إلى جانب ذلك فقد زاد عدد اتفاقيات الربط المشتركة واتفاقيات التعاون فيما بين أسواق الأوراق المالية، وبين تلك الأسواق والبورصات العالمية. فقد شملت اتفاقيات الربط بورصات كل من الكويت ومصر ولبنان وتساعد هذه الاتفاقيات على زيادة التداول والاستثمار البيني بالأوراق المالية. ومن جهة أخرى عقدت معظم الأسواق العربية اتفاقيات للتعاون مع عدد من البورصات الدولية تسهم في نقل الخبرات اللازمة لتطوير الأسواق العربية، وتطبيق المعايير والمستويات الدولية مما يشجع الاستثمار الأجنبي.

ويلاحظ أن الاستفادة الفعلية في هذه الاتفاقيات ما زالت محدودة، وذلك في ظل الاختلاف والتفاوت في التشريعات والأحكام الخاصة بملكية الأوراق المالية في هذه الأسواق، بالإضافة إلى اختلاف نظم التداول والمقاصة والتسوية. وهنا تجدر الإشارة إلى الجهود التي يبذلها اتحاد البورصات وهيئات أسواق المال العربية في تطوير وتنسيق أنظمة التقادص والتسوية فيما بينهما.

وفضلاً عن ذلك، يعتبر نجاح مزيد من الشركات والمؤسسات العربية في دخول الأسواق المالية الدولية من

كما تشير مؤشرات السيولة إلى تضاعف نشاط التداول تباعاً خلال الفترة المشار إليها. فقد ارتفع المتوسط الشهري لقيمة الأسهم المتداولة للأسوق المالية العربية من ٨٧٦ مليون دولار في عام ١٩٩٤ إلى حوالي ٥٣٤٦ مليون دولار في عام ١٩٩٨، أي ما يعادل حوالي ستة أمثال خلال هذه الفترة. وتبعاً لذلك ارتفع معدل دوران السهم من ٤٥٪ في عام ١٩٩٤ إلى ٤٥,١٪ في عام ١٩٩٨، أي بأكثر من ثلاثة مرات خلال هذه الفترة. ويشير ذلك إلى ارتفاع نشاط الأسواق العربية. وعلى مستوى أسواق الأوراق المالية في الدول العربية، نجد أن مؤشر ذلك إلى ارتفاع نشاط دوران السهم. أي نسبة قيمة الأسهم المتداولة إلى القيمة السوقية، بلغ هذا المؤشر أعلى قيمة له في سوق الكويت للأوراق المالية، حيث وصل إلى ٦٥٪ خلال عام ١٩٩٨ وبلغ أدنى مستوى له في سوق البحرين للأوراق المالية، حيث بلغ ٦٪.

وهكذا، تشير مؤشرات الأداء المختلفة، الحجم، السيولة، الأسعار، والنشاط إلى تحسن أداء أسواق الأوراق المالية العربية خلال الفترة المشار إليها، وقد يرجع هذا التحسن في نشاط أسواق الأوراق المالية العربية إلى مجموعة من العوامل، من بينها النتائج الإيجابية التي حققتها معظم الشركات المدرجة في الأسواق، ونجاح برامج الخصخصة في العديد من الدول العربية، وازدياد عدد الشركات المدرجة، بالإضافة إلى الإجراءات العديدة التي اتخذتها معظم الدول العربية لتطوير أسواقها المالية وزيادة فعاليتها وكفاءتها، وذلك من خلال تطوير التشريعات والأنظمة التي تحكم هذه الأسواق، وإعادة هيكلة أسواق الأوراق المالية، واستحداث أدوات مالية جديدة وبما يتفق والمعايير الدولية والافتتاح على العالم الخارجي وتحقيق الربط بين البورصات العربية وزيادة الشفافية.

وعلى صعيد التطورات النوعية في الأسواق المالية العربية، كذلك، إنشاء وتطوير شركات خاصة ل القيام بأعمال إيداع الأوراق المالية والتسوية والتقاضي لضمان سرعة وسلامة عمليات التداول والبيع والشراء داخل البورصة، وتقديم الحافز التي تستهدف تشجيع وجذب التدفقات الاستثمارية الأجنبية، وازدياد دور الصناديق الاستثمارية، فضلاً عن العوامل المساعدة في تنشيط السوق مثل الشركات صانعة السوق وتطوير قانون المحاسبة والإفصاح المالي، وتطوير نظام التداول بالبورصة.

بالإضافة إلى ذلك، شهدت العديد من أسواق الأوراق المالية

ذلك يعتبر تحسن أداء الشركات العربية وتحقيقها مستويات عالية من الأرباح الصافية من العوامل والتطورات المهمة التي ساعدت على توجه المزيد من الاستثمارات إلى الأسهم في البورصات وهيئات أسواق المال العربية خلال العامين الماضيين. وهو الأمر الذي يعزى إلى تحسن البنية الاقتصادية والاستثمارية لهذه الشركات في ظل توجه ملحوظ نحو دعم وتشجيع القطاع الخاص والأنشطة

أبرز التطورات في جذب الاستثمارات الأجنبية إلى الأسواق المالية العربية. فقد بلغ إجمالي إصدارات الشركات الخاصة نحو ٣٦ مليار دولار حتى نهاية عام ١٩٩٧. وقد استقطبت هذه الإصدارات الاهتمام من قبل المستثمرين في الأسواق الدولية الأمر الذي يجسد أحجام الاكتتاب ومؤشرات أداء هذه الأسواق. ويتوقع أن تشهد هذه القناة نمواً كبيراً خلال السنوات القادمة.

جدول رقم (٢) ترتيبات القيود على الاستثمار الأجنبي في البورصات العربية

سوق الأوراق المالية	درجة التملك	الشروط المقيدة	وسيلة الاستثمار
سوق عمان المالي	جزئي	استثناء قطاعات التعدين والبناء ومبانٍ التجربة	صناديق الاستثمار
بورصة الإمارات	جزئي	الحد الأقصى ٩٪	صناديق الاستثمار
بورصة البحرين	جزئي	الحد الأقصى ٢٤٪ في بعض الشركات	صناديق الاستثمار
بورصة تونس	جزئي	الحد الأقصى ٩٪	صناديق الاستثمار
بورصة مسقط	جزئي	الحد الأقصى ٤٪ فيأغلب الشركات	صناديق الاستثمار
سوق الأسهم السعودي			صناديق الاستثمار
سوق الكويت (١)			صناديق استثماري
سوق المال في مصر	كامل		صناديق استثمار
بورصة الدار البيضاء	كامل		صناديق استثمار
بورصة بيروت	كامل		صناديق استثمار

(١) يتم دراسة السماح لغير الكويتيين بمتلك وتداول الأسهم في الشركات المساهمة الكويتية وفق ضوابط محددة. هذا ويسمح للمقيمين داخل الكويت بالاستثمار عبر صناديق الاستثمار.

المصدر: قاعدة بيانات الأسواق المالية العربية - صندوق النقد العربي

ويتمثل ضيق هذه الأسواق وانغلاقها النسبي في ثلاثة عوامل:

أولاً: قلة عدد الشركات المدرجة، والتي تعكس محدودية الخيارات والبدائل الاستثمارية المتاحة. فعلى سبيل المقارنة، وبينما يصل عدد الشركات المتداولة أسهمها في عشر أسواق عربية^(١) إلى حوالي ٢٨٠ شركة، يبلغ هذا العدد ٥٣٦ شركة في البرازيل و ٧٠٨ في ماليزيا.

ثانياً: محدودية الأدوات الاستثمارية المتاحة. إذ يقتصر معظم نشاط التداول في هذه الأسواق على التعامل بالأسهم وشهادات صناديق الاستثمار، ويطغى الطابع النقدي على هذه التعاملات. فسندات الشركات التي قام بإصدارها عدد محدود من الشركات العربية لا يتم تداولها حالياً إلا في أسواق الأردن والبحرين ومصر وتونس، وفي نطاق ضيق.

ثالثاً: محدودية العرض، حيث يتركز نشاط التداول في عدد قليل نسبياً من الأوراق المالية وفي قطاعات محدودة. ويرجع ذلك إما للطبيعة المغلقة لبعض الشركات أو نتيجة تملك فئات من أفراد ومؤسسات تفضل الاحتفاظ باستثماراتها لفترات طويلة، أو أن هذه الشركات دخلت السوق لأغراض الاستفادة من مزايا الإدراج المتاحة.

بالإضافة إلى ذلك، يلاحظ أن عدداً من أسواق الأوراق المالية العربية ما زال شبه مغلق، وذلك على الرغم من التطور في تشریعات الاستثمار في عدد من هذه الأسواق كما تمت الإشارة إليه، إذ إن الأمر لا يرتبط فقط بتوارد التشریعات وإنما أيضاً بتوفر الآليات والإجراءات المرافقة المزنة والشفافية. كذلك يلاحظ أنه وعلى الرغم من الجهود الواسعة للتعریف بهذه الأسواق سواء من الأسواق نفسها أو من قبل مؤسسات إقليمية ودولية، فإن هذه الأسواق بعيدة نسبياً عن هيكل خريطة الاستثمار العالمي، خصوصاً في مجال الترويج للفرص الاستثمارية من الإصدارات الجديدة.

هذا فضلاً عن أن تتفق المعلومات ودقة الإفصاح في كثير من أسواق الأوراق المالية لا تزال غير كافية. فلا تزال كثير من أسواق الأوراق المالية العربية دون مثيلاتها من الأسواق المالية الناشئة. فهي تتصرف ببنفس واضح في البيانات والتحليلات، كذلك فإن معايير المحاسبة الدولية لا تستخدمن من قبل كل الأسواق والشركات. كما أن جودة التقارير المالية متباينة بين سوق وأخر، في حين لا توفر العديد من الشركات بيانات

الاستثمارية بالإضافة إلى التحسن في القدرات والكفاءات الإدارية لهذه الشركات.

وأخيراً، من التواحي المهمة في مجال جذب أسواق الأوراق المالية العربية للتدفقات الاستثمارية التطوير والتحسن النسبي المستمر في نشاط الوساطة الاستثمارية في أسواق الأوراق المالية العربية وفي مجال التشريعات والأحكام المنظمة للتداول والإفصاح وانتقال الملكية. وكذلك في مجال البنية التحتية من أنظمة تداول ومقاصة وحفظ وإيداع. وهي جوانب تعكس مدى كفاءة ومصداقية السوق، وبالتالي درجة الثقة والحماية المستمرة.

ولقد ساهمت العوامل والتطورات السابقة، الكمية والنوعية، في تزايد اهتمام المستثمرين الأجانب وصناديق الاستثمار الدولية بالأسواق العربية التي رفعت من أحجام استثماراتها تباعاً في هذه الأسواق مما انعكس في نمو التدفقات من استثمارات الحافظة إلى الأسواق العربية. إلا أن النمو في هذه التدفقات سيبقى محدوداً في ظل تواجد بعض جوانب القصور والمعوقات. وهذا ما يؤكد على أهمية دور اتحاد البورصات وهيئات أسواق المال العربية في إتاحة الفرصة أمام القطاع الخاص في تلك الدول ورأس المال الأجنبي للقيام بدور أكبر في تمويل التنمية الاقتصادية فيها، من خلال تكوين شركات مشتركة برأوس أموال ضخمة تطرح أسهماً في البورصات العربية.

أسواق الأوراق المالية وجذب التدفقات الاستثمارية؛

رغم التطورات الإيجابية التي شهدتها أسواق الأوراق المالية العربية إلا أنها ما زالت محدودة في قدرتها على جذب الكثير من التدفقات الاستثمارية. وقد يرجع ذلك إلى عدة أمور، منها الضيق، والانغلاق النسبي لهذه الأسواق، وقلة المعرفة بها، وغياب مؤسسات الوساطة الضخمة، والضعف النسبي في مستويات المحاسبة وتدفق المعلومات، ودقة الإفصاح، والمعاملة غير المتساوية للمستثمرين، والنقص النسبي في التشریعات والبني التحتية، وبشكل خاص في مجال الثقة والحماية للمستثمر والتسوية والمقاصة.

(١) وهي الأسواق المنضمة لقاعدة بيانات صندوق النقد العربي بإضافة قطر والإمارات، وباستثناء مصر الذي يبلغ عدد الشركات المدرجة فيها نحو ٦٥ شركة، إلا أن التداول الفعلي ينحصر في عدد قليل من هذه الشركات.

الشركات المتداولة عن طريق إدخال شركات جديدة أو الشركات التي يتم تخصيصها.

٣- تحسين التشريعات التي تحكم عمل البورصات العربية، ومن بينها:

أ- فصل إدارة البورصة عن هيئات الرقابة عليها.

ب- تحسين عمليات الإيداع والمقاصة.

ج- إدخال الشفافية وتوفير البيانات والمعلومات الضرورية.

ومن المتوقع أن تؤدي هذه العوامل إلى طمأنة المستثمر وترسيخ استقرار الأسواق المالية وتحسين أداء البورصات.

وعلى ذلك، يجب أن تسرع الدول العربية الخطى من أجل تخصيص أكبر عدد ممكن من المؤسسات العامة، وتحديداً تلك التي يستطيع القطاع الخاص أن يلعب فيها دوراً كبيراً في ضخ التمويل إليها وتحسين أدائها الاقتصادي بما يساعد على تنشيط الدورة الاقتصادية.

كما أنه يفترض أن تؤدي هذه الإجراءات والخطوات والتي تستهدف بها إصلاح البورصات العربية إلى استقطاب الاستثمارات العربية الموجودة في الخارج، وفيما يتعلق بمدى كفاءتها لتحقيق هذا الهدف يقود الاعتقاد بأن الاستفادة من الاستثمارات العربية في الخارج يمكن أن تتحقق إذا ما تحسنت البيئة الاستثمارية في الدول العربية بما يؤمن رجوع الكثير من رؤوس الأموال العربية من الخارج.

ومن المعتقد فيه أن يتم ذلك بسهولة ويسر خاصة إذا ما علمنا أن خروج رأس المال العربي إلى الخارج كان فقط بحثاً عن فرص استثمار أفضل، وهروباً من القيود والعراقيل والإجراءات البيروقراطية والروتينية. ولاشك أن تحسن الأداء الاقتصادي العربي وتوافر الفرص والبنية الاستثمارية وتوسيع القاعدة الانتاجية سوف ي العمل على استقطاب المستثمر العربي والأجنبي نظراً الحاجة رأس المال إلى حرية الحركة مما يتطلب معه الضمان له بأن يكون خروجه من سوق معينة بالسهولة والمرنة نفسها التي يتم فيها دخوله.

وحسابات تقديرية موسعة، بل تقتصر على توقير الحد الأدنى المطلوب للإفصاح كنشر الميزانية الختامية بشكل مبسط، إضافة إلى تأخر صدور هذه البيانات. وبالإضافة إلى ذلك، فإن هناك أسواقاً لا توفر شركاتها بيانات ربع سنوية أو توفر بيانات ولكنها غير مدققة أو مفصلة. كما يلاحظ من قراءة تقارير الأسواق نفسها خلو البعض منها من مؤشرات وبيانات ذات أهمية للمتعامل. وأخيراً يبرز وبشكل واضح الضعف والنقص في الإفصاح عند حدوث أزمات أو تطورات مهمة تستدعي ذلك، والجدير بالذكر أن معظم أسواق الأوراق المالية العربية تنتهي حالياً خططاً وبرامج تولي اهتماماً خاصاً بتطوير الجانب الإفلاحي وتعزيز شفافية السوق.

ليس هذا فحسب، بل أيضاً الملاحظ أنه في ضوء الإجراءات والاحكام والتشريعات المعمول بها في الأسواق المالية العربية، غياب المعاملة المتساوية والمتوازية بين المستثمرين الأجانب والمحليين في عدة نواحٍ منها التملك.

الخاتمة

تأثر الأداء الحالي للبورصات العربية، وبخاصة في الدول النفعية، بشكل كبير بانخفاض أسعار البترول والذي انعكس على كل النشاطات الاقتصادية.

وقد ظهر ذلك من خلال استعراض قيمة التداول ومؤشراتها وأحجام التداول وأسعار الأسهم، ومقارنة هذه المؤشرات لعام ١٩٩٨ بنتائجها في العام ١٩٩٧. ولعل من أهم التحديات التي تواجه أسواق المال العربية في الوقت الحاضر مجموعة الاصدارات في البورصات العربية، والتي من شأنها العمل على جذب الاستثمارات الأجنبية بل والعربية، ومن هنا يلزم:

١- أن تعمل السلطات النقدية والمالية العربية على تحسين عمل البورصات بها.

٢- تعميق وتطوير الأسواق المالية العربية بهدف زيادة

تداول الأسهم والخيارات الأمريكية عن طريق الانترنت

Trading U.S Stocks and Options via Internet

إن شبكة الانترنت وما تتميز به من قدرات ضخمة أجبرت الكثير من الشركات على الدخول بعالم الانترنت وذلك لمواكبة التطور وعدم إعطاء ميزة للمنافسين عن طريق ايجاد وسیط جديد لإعلان وبيع المنتجات، ولم يتوقف الأمر عند هذا الحد بل قامت بعض الشركات الاستثمارية بتصميم (Home pages) وذلك لإعطاء فرصة للمستثمرين للتداول الأسهم والأوراق المالية وهم في منازلهم، عن طريق الانترنت، دون الحاجة إلى الاتصال بال وسيط (broker). فمثلاً يمكن لمستثمر أو مضارب كويتي مقيد في الكويت أن يشتري ويباع أسهم (IBM, Microsoft, Citicorp, Pfizer..) من بورصة نيويورك (New York Stock Exchange) أو من

(NASDAQ) وهو جالس أمام شاشة الكمبيوتر بكل سهولة وبساطة.

إن عملية اختيار وفتح حساب للتداول (Brokerage Account) في الولايات المتحدة ليس بالعملية الصعبة وهناك بعض الشروط والضوابط التي يجب أن يكون المستثمر أو المضارب الكويتي على علم بها حتى يوفر الجهد والوقت اللازمين لفتح الحساب.

ويجب أن تكون لديه قدرة على تحليل القوائم والنسب المالية، وأيضاً على فهم بعض المؤشرات التي تؤثر على اقتصاد الولايات المتحدة كل مثل (Inflation Rate, Employment Rate, Consumer Confidence Index, M2.. الخ). ويمكن لخريجي قسم المحاسبة والتمويل والاقتصاد من ليست لديه خبرة في بورصة الولايات المتحدة، أن يؤدي أداء جيداً بشرط أن يتبع متابعة مكثفة لكل ما يتعلق ببورصة واقتصاد الولايات المتحدة لفترة زمنية معقولة قبل فتح حساب التداول.

الضرائب الخاصة بعمليات البيع والشراء

يعفى المستثمر الكويتي من دفع

الأساسية كالاسم والعنوان وتاريخ الميلاد والراتب السنوي.. الخ.

الحد الأدنى لفتح حساب تداول الأسهم

يعتمد الحد الأدنى على الشركة التي يتم فتح الحساب بها ولكن في المتوسط يتراوح الحد الأدنى ما بين \$٢٠٠٠ إلى \$١٠٠٠.

المؤهلون لتداول الأسهم والأوراق المالية في الولايات المتحدة

لاتوجد شروط لفتح حساب للتداول الأسهم سوى ما ذكر سابقاً، ولكن لتحقيق عائد جيد على رأس المال يجب على من يفتح حساب التداول أن تكون لديه فكرة عن مؤشرات السوق الأساسية مثل (NASDAQ Composite, Wilshire 5000, Russell 2000, S&P 500, Dow Jones Industrial Average).



إعداد: اياد الرشيد

معبد عصوب عصبة / قسم المحاسبة - جامعة الكويت

MBA, CPA, CMA, ABA, ATP

* نوع الحساب الذي يفضل أن يفتحه المضارب أو المستثمر الكويتي

هناك نوعان من الحسابات التي يمكن فتحها عموماً، الحساب الأول هو الحساب التقدي (cash Account) وفيه يقوم المضارب أو المستثمر بشراء الأسهم نقداً، أما النوع الآخر فهو (Margin Account) وفيه يقوم المضارب أو المستثمر بشراء الأسهم نقداً أو بالأجل وفتح نوع من هذا الحساب صعب بالنسبة للمضارب والمستثمر الكويتي.

عملية فتح الحساب

يقوم المضارب أو المستثمر بتبنته استماراة إلكترونية عن طريق الانترنت وفيها يقوم باختيار اسم للحساب الجديد ورقم سري بالإضافة إلى إدخال بعض البيانات

ولتداول الخيارات يجب على المضارب أو المستثمر أن يوقع على استمارة خاصة بتداول الخيارات (Option Agreement).

* **تسهيل الأسهم التي في حيازة المضارب أو المستثمر**
في حال قيام المضارب أو المستثمر ببيع بعض أو كل أسهمه فإنه يقوم بطلب الشيك (Check Request) عن طريق الانترنت، وتقوم الشركة بإرسال شيك إلى عنوان المضارب أو المستثمر بالقيمة التي طلبها، ويستغرق وصول الشيك من الولايات المتحدة إلى الكويت ما بين ١٥ إلى ٢٠ يوماً.

تنفيذ أمر البيع والشراء. * شراء وبيع الخيارات Put & Call Op-

تعد عملية بيع وشراء الخيارات عملية على درجة عالية من الخطأ، ولذلك يفضل الابتعاد عنها وخصوصاً المضاربين ويمكن أن يستخدمها المستثمر لحماية محفظته من هبوط أسعار الأسهم (Portfolio Hedging)، فمثلاً يمكن للمستثمر أن يشتري (Put on S&P 500 Index) إذا كانت محفظة المستثمر تحتوي معظمه على أسهم (S&P 500) إلا أن شراء وبيع الخيارات قد يكون مربحاً للبعض، خصوصاً من لهم خبرة طويلة في هذا المجال.

الضرائب وذلك بتوقيعه استماره 8-W والتي تبين أنه مستثمر من خارج الولايات المتحدة.

* **عملية بيع وشراء الأسهم بالانترنت**
عندما يفتح المضارب أو المستثمر حساباً في أنه يقوم بدخول الـ (Home Page) الخاصة بالشركة التي تم فتح الحساب بها ومن ثم يقوم بادخال الـ (User Name) و (Password). ثم تظهر له شاشة تبين رصيد المضارب أو المستثمر التقدي الموجود بالشركة. ويقوم المضارب أو المستثمر بادخال أوامر البيع والشراء التي يرغب بها وتم هذه العملية بكل سهولة ويساطة، وخلال ثوان معدودة يتم إرسال تاكيد (Conformation) بشأن

* عمولة بيع وشراء الأسهم والخيارات

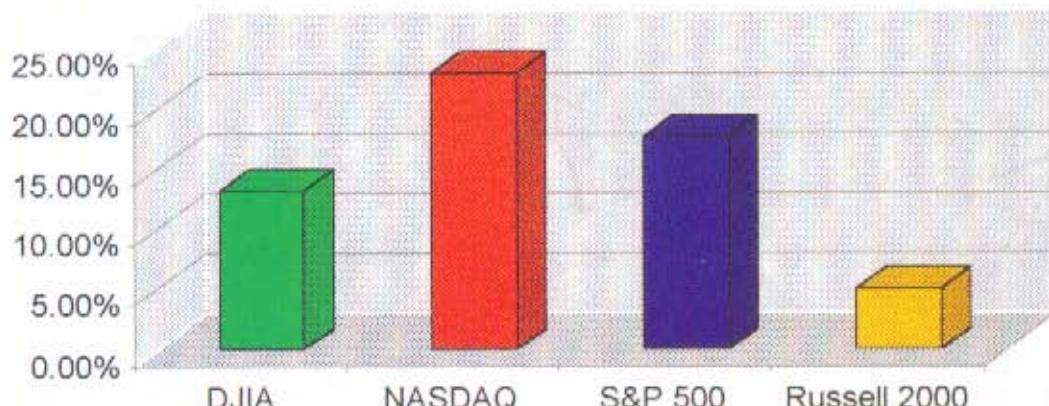
الجدول التالي يبين أسماء أفضل الشركات التي يمكن للمستثمر أو المضارب أن يفتح حساب التداول لديها وكذلك يبين قيمة العمولات.

	Suretrade	E Trade	Ameritrade	DATEK	e.Schwab
Market Order	\$7.95	\$14.95	\$8.00	\$9.99	\$29.95
Limit Order	\$9.95	\$19.95	\$13.00	\$9.99	\$29.95
Margin Rate	6.00%	9.25%	\$8.50	6.75%	8.75%
Options	\$28.95	\$29.00	\$30.38	N/A	\$44.00

* عوائد مؤشرات السوق الأساسية في الولايات المتحدة
يبين الشكل التالي عوائد المؤشرات الأساسية حتى تاريخ ٢٠/٦/١٩٩٨.

المصادر:

The Percentage Return Till June 30, 1998



دراسات الجدوى الاقتصادية وتقدير المشروعات

ECONOMIC FEASIBILITY STUDY

إن دراسة الجدوى الاقتصادية وتقدير المشروعات هي من الدراسات الهامة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية لجميع الأفراد على مستوى المشروعات الصغرى وكذلك الحكومات لما لها من فائدة استراتيجية سواء على المستوى الاقتصادي والاجتماعي لأنها باختصار تهدف إلى تحقيق متفعة صافية ممكنة من حيث مدى صلاحية مشروع استثماري لتقديم طاقة إنتاجية جديدة وكذلك بعد عصر خصخصة المشروعات العملاقة في الدول العربية بشكل خاص وهي ما يهمنا في هذا المجال. وأننا سنقوم بالقاء الضوء على النواحي الفنية لدراسة الجدوى الاقتصادية، وفي هذا الإطار سنقوم بدراسة تحليلية للعناصر الرئيسية المكونة لهذه الدراسات بعد أن يتم تحديد ماهية المشروع المطلوب دراسته جدواه الاقتصادية وهي على التوالي:

STRATEGIC MARKET STUDY

TECHNICAL STUDY

FINANING STUDY

ثانياً: الدراسة الفنية

ثالثاً: الدراسة التمويلية



عادل كمال الدين محمود عنايت
محاسب أول، شركة المشروعات السياحية

يجب أن تكون هذه التكاليف في حدود قيمة الأفكار التي يمكن أن تتلاها الإدارية بإجراء هذه الدراسات (د. محمد العربي ص ١٢١). وتهدف دراسة السوق إلى استكشاف العناصر التالية:
١- التأكيد من وجود طلب كاف لاستيعاب إنتاج المشروع خلال سنوات عمر المشروع الإنتاجية.

٢- تقدير حجم المبيعات المتوقعة للمشروع خلال سنوات عمر المشروع الإنتاجية.

٣- تقدير سعر البيع المتوقع لمنتجات المشروع خلال سنوات عمر المشروع الإنتاجية.

٤- تحديد منافذ التوزيع والتي سوف تستخدم في تصريف منتجات المشروع داخل حدود الدولة كذلك عن طريق التصدير للخارج.

وسوف نستعرض لكل عنصر من تلك العناصر بشكل مفصل كما يلي:

وسوف نكتفي في هذا العدد بعرض الدراسة الاستراتيجية للسوق نظراً لضيق المجال..

الدراسة الاستراتيجية للسوق

MARKET STUDY

يعتبر تقدير التكاليف الضرورية لإجراء بحوث السوق في دراسة الجدوى من الأهمية بمكان، حتى تتمكن الإدارة العليا من تحديدها بما يتفق مع إمكانيات المشروع موضوع البحث من جهة، وكى تخصص الإدارة الأموال المطلوبة لتغطية أعباء هذه الدراسة بشكل كاف من جهة أخرى، وذلك حتى لا يتهددها التوقف في آية لحظة بسبب عدم كفاية الأموال المخصصة، وتدل الدراسات التي أجريت في هذا الصدد على ضخامة الأعباء التي تستلزمها دراسات السوق عند دراسة الجدوى ولذلك يجب الزيادة عن مقدار العائد الذي يحتمل أن يتحقق، وبعبارة أخرى

● جذر متوسط مربعات نسبة الخطأ ● SQUARE PERCENTAGE (RMSPE)

ويغيب المعايير الثلاثة الأولى أنها لا تصلح في مقارنة المقدرة على التنبؤ في حالة أكثر من ظاهرة نظراً لأنها تتأثر بوحدات القياس فانحرافات الخطأ في حالة سلعة كالسيارات المقاومة بعده السيارات تختلف عن حالة سلعة أخرى كالثلاثاجات والمنسوجات المقاومة بوحدات أخرى مختلفة، لذا يتبقى لدينا المعيار الرابع وهو جذر متوسط مربعات الخطأ ويعتبر هذا المعيار نسبي ومن ثم لا يتأثر بوحدات القياس وهو متوسط نسبة الخطأ في التنبؤ إلى القيمة الفعلية للمتغير

$$RMSPE = \sqrt{\frac{100}{N} \frac{\sum (FT2 - AT)^2}{AT}}$$

A T = T في السنة Y المتغير الفعلية القيمة

القيمة المتوقعة للمتغير Y في السنة T

عدد المشاهدات التي أجريت عليها الاختبار = N

بــ التثنــيــ بــ طــلــ بــ ســلــ عــةــ حــدــيدــةــ:

إذا كانت طريقة «التقدير الاستقرائي» للاتجاه TREND EXTRAPOLATION METHOD تصلح للتنبؤ بفجوة الطلب في حالة السلع التي لها تاريخ فإنها لا تصلح للتنبؤ بسلوك فجوة الطلب في حالة السلع التي تقدم أول مرة في السوق المحلي أو السلع التي لا تتوفر بشأنها بيانات كافية وفي هذه الحالة يتبعنا البحث عن طرق أخرى للتنبؤ بفجوة الطلب، ومن أميز هذه الطرق ما يلي:

١ - طريقة المسح الميداني (SURVEYS OF CONSUMERS)
وتعتمد هذه الطريقة على استبيانات يتم ملؤها من خلال الاتصال المباشر بالمستهلكين، وهناك طرق مختلفة لعملية الاتصال كما يلي:

- المقابلات الشخصية سواء بالمنازل أو بالجمعيات مثل (أسواق، نواد، متنزهات.. الخ).

● بالاتصال التليفوني.

• الإرسال بواسطة البر

● الاتصال بواسطة البر

ويهدف الاستبيان إلى معرفة ردود أفعال الأفراد إزاء السلعة وما يتعلّق بتفضيلاتهم للسلعة المقترن تقديمها في المستقبل وعلىه يمكن التنبؤ بحجم المبيعات من خلال هذه الردود، ومن أهم مزايا هذه الطريقة أنها تعطي بيانات مباشرة إلا أنه يعيّبها أنها قد تكون ردود أفعال وقتية فهي تعبّر عن رغبات الأفراد في لحظة معينة قد تتغيّر بالمستقبل علاوة على إمكانية أن ردود

١- التأكد من وجود طلب كاف:

تختلف طريقة التأكيد من الطلب ومدى كفايته من حالة إلى أخرى وهنا بحث التفاصيل ما بين:

- إنتاج سلعة موجودة في السوق فعلاً.
 - إنتاج سلعة جديدة تقدم لأول مرة.

ففي الحالة الأولى فإن السلعة المراد إنتاجها لها تاريخ، تتراوّف فيها معانٍات لسنوات سابقة .. مثال:

- أسعار السوق المحلي.
 - كمية الواردات منها.
 - كمية المبيعات الكلية في السوق المحلية.
 - أسعار السوق العالمية.
 - كمية الناتج المحلي منها.

ويمكن في هذه الحالة استخدام البيانات التاريخية المتوفّرة عن السلعة في عملية التأكيد من مدى وجود طلب كاف لاستيعاب إنتاج المشروع المزمع إقامته من خلال بعض المعايير مثل فجوة الطلب ونسبة السعر فهي تشير إلى الفرق بين الطلب المحلي والناتج المحلي للسلعة عند السعر السائد في السوق الدولي في حالة وجود حرية تجارة مع الدول الأخرى، ويمكن التنبؤ بالطلب على السلع في المستقبل بطرق متعددة، مثال ذلك:

أ- التنفُّذ بالطلب على السلم القائمة:

من أبرز الطرق القياسية التي تستخدمن في التنبؤ بالطلب طريقة التقدير الاستقرائي للاتجاه TREND و تستند هذه الطريقة على افتراض أساسي وهو أن سلوك المتغيرات في الماضي يستمر على نفس النمط في المستقبل لذا يتم استخدام بيانات السلسلة الزمنية التاريخية في التنبؤ، ومن أبرز هذه النماذج:

- نموذج الانحدار الخطى البسيط.
 - نموذج الانحدار غير الخطى (الصيغة اللوغاريتمية).
 - المتوسط المتحرك.

وهنا نجد أنفسنا أمام عدة نماذج يمكن من خلالها التنبؤ بسلوك فجوة الطلب فما هي أفضل تلك النماذج والتي تتمتع بالقدر الكافي والمقدرة على التنبؤ ومن بين تلك الطرق لعرفة أي النماذج أفضل

- متوسط مربع الخطأ (MSE)
 - الجذر التربيعي لمتوسط مربعات الخطأ (RMSE)
 - متوسط الأخطاء المطلقة (MAE)

أفعال الأفراد لا تعبر عن الحقيقة نظراً لعدم اهتمامهم بـ إعطاء معلومات صحيحة أو لعدم فهمهم للأسئلة الموجهة إليهم.

٢- طريقة دلفي (DELPHI METHOD)

وتعتمد هذه الطريقة على استطلاع آراء الخبراء في المجال المعين فيتم سؤال عدد من الخبراء عن توقعاتهم بشأن نمو الطلب على السلعة المقترن تقديمها خلال الخمس سنوات القادمة على أن توجه الأسئلة إلى كل منهم بشكل منفرد، ثم يتم جمع الخبراء معاً لمناقشة هذه التوقعات وتستمر المناقشات للوصول إلى تقدير يستقر عليه معظم الخبراء مالم يكن جميعهم، ويعيب هذه أنها تعتمد على أحكام شخصية قد يطغى عليها بعض الاتجاهات خاصة من قبل الأفراد ذوي الشخصيات القوية.

٣- النماذج السببية (CAUSAL MODELS)

يعتمد أسلوب النماذج السببية في توقعه لطلب السلع المختلفة على جمع بيانات عن العوامل التي تؤثر في طلب هذه السلع، ثم استخدام هذه البيانات في التنبؤ بالطلب عليها، ومن أهم هذه العوامل:

● السكان

يعتبر حجم السكان وهيكله من أهم العوامل التي تؤثر في طلب السلع المختلفة بوجه عام، ويمكن للقائمين بالدراسة السوقية أن يقدروا متوسط ما تستهلكه الأسرة من السلع المقترن تقديمها لأول مرة، وذلك من خلال دراساتهم الميدانية التي يلتقطون فيها بفاتنات مختلفة من السكان أو يتصلون بهم للتعرف على تفضيلاتهم وأذواقهم، كما يمكنهم تقدير عدد الأسر المتوقعة أن يخدمهم المشروع، يضاف إلى ذلك معرفة الهيكل العمري للسكان كمؤشر لحجم الطلب على السلعة.

● سعر السلعة

يعتبر سعر السلعة النسبي من الأمور الهامة التي يجب أخذها في الحسبان، ويلاحظ ما يلي:

$\text{السعر النسبي} = \frac{\text{السعر المطلق للسلعة}}{\text{المتوسط المرجح لأسعار السلع}} \text{ أو } \frac{\text{المتوسط المرجح لأسعار البالات فقط}}{\text{السعر المطلق للسلعة}}$

ومن المعروف أنه كلما ارتفع السعر النسبي للساعة انخفضت الكمية المطلوبة منها، والعكس صحيح مع ثبات العوامل الأخرى (كمجموعة السلع الضرورية، السلع الكمالية، السلع المعمرة، السلع غير المعمرة.. الخ) ومن خلال دراسات قياسية أخرى يمكن التنبؤ بالتغير في الطلب الناتج من تغير السعر لكل مجموعة سلعية من هذه المجموعات، وإذا كانت السلعة التي سيقدمها المشروع لا يتوافق عنها بيانات كافية يمكن هنا أن نأخذ مرونة الطلب السعرية الجزئية للمجموعة السلعية التي تنتهي إليها كمؤشر تقريري لمرونة طلبها السعرية.

● الدخل الحقيقي

يعتبر الدخل الحقيقي من أهم العوامل المحددة للطلب على مختلف السلع والخدمات، فكلما زاد الدخل الحقيقي لفرد زاد الطلب على السلع والخدمات بشكل عام، وإن كان الأمر يختلف من مجموعة سلعية لأخرى في بالنسبة لمجموعة السلع الضرورية تجد أن مرونة الطلب الداخلية أقل من الواحد، وعليه فإن زيادة الدخل بنسبة معينة تؤدي إلى زيادة الطلب بنسبة أقل من الواحد كما يلي:

$$\text{مرونة الطلب الداخلية} = \frac{\text{معدل نمو الطلب}}{\text{معدل نمو الدخل}} > 1$$

أما بالنسبة لمجموعة السلع الكمالية فإن مرونة الطلب الداخلية أكبر من الواحد وعليه فإن زيادة الدخل بنسبة معينة تؤدي إلى زيادة الطلب بنسبة أكبر من الواحد كما يلي:

$$\text{مرونة الطلب الداخلية} = \frac{\text{معدل نمو الطلب}}{\text{معدل نمو الدخل}} < 1$$

● الانفاق الإعلاني

يعتبر الانفاق الإعلاني من العوامل الهامة التي تؤثر على الطلب خاصة بالنسبة للسلع الجديدة والتي تقدم لأول مرة وما لاستراتيجيات الإعلان من تأثير ونحن الآن نعيش عصر الانفتاح الفضائي وكان العالم أجمع أصبح كياناً واحداً، وكذلك الثورة الهائلة من المعلومات التي تتلقاها عبر البريد الإلكتروني (الإنترنت) مما أعطى عامل الإعلان سوء المرئي منه أو المسنوع درجة كبيرة من الأهمية والتي يجبأخذها في الحسبان.

● التغيرات الاجتماعية

إن حدوث تغيرات اجتماعية وثقافية المجتمع تؤثر على نمط الاستهلاك فزيادة المستوى التعليمي والثقافي وخروج المرأة إلى العمل تؤدي إلى زيادة الطلب على السلع المعمرة بدرجة كبيرة كما تؤدي إلى زيادة الطلب على لعب الأطفال وأساليب الترفية الخاصة بهم، بالإضافة على زيادة الطلب على الوجبات المعلبة والجاهزة، ومن ثم فإن الانفتاح الاجتماعي والثقافي يمكن أن يكون مؤشراً جيداً لاتجاه الطلب على بعض السلع وإن كان من الصعب تحديد أثره كمياً على وجه الدقة لأنّه يعتبر أحد التغيرات النوعية.

● الطلب على السلع البديلة والمكملة:

نادراً ما تتفرد سلعة واحدة بإشباع حاجة معينة، فعادةً ما توجد مجموعة من السلع البديلة التي تشبع نفس الحاجة، ولذا فإن هذه السلع البديلة تقسم السوق فيما بينها، وعند دراسة الطلب على سلعة معينة يتعين دراسة الطلب على السلع البديلة لها ذلك لأن أي زيادة في حجم السوق لا تذهب إلى السلعة محل الدراسة فقط وإنما تتوسع بين كل السلع البديلة.. عموماً يمكنأخذ أثر الطلب على السلع البديلة في الاعتبار عند تقدير النسبة

بالفعل داخل السوق لما ذلك من تأثير مباشر على نجاح السلعة بالسوق واجتذاب المستهلكين لها من حيث السعر المناسب والجودة العالية أو نفس الجودة للسلعة الأخرى البديلة لها بالسوق وما يعكسه ذلك على حجم المبيعات والربع الناتج من البيع، فإذا كانت السلعة تقدم على أنها وحيدة ليس لها منافسة فإن ذلك كفيل بأن تحقق ربحاً مع التأكيد على أن هناك بريقاً للسلعة الجديدة مما يعطي القائمين على دراسة السوق التفاؤل في استمرارية السيطرة على السوق طالما أنه ليس هناك سلعة منافسة أخرى، وهنا يجب أن يتم وضع استراتيجيات مرنة لاحتمالات دخول سلع مماثلة بديلة مما قد يؤثر سلباً على استمرارية التنافس السعري للسلعة.

- إذا كانت السلعة المقترنة يشترك في منافستها مشاريع أخرى هنا يجب على المشروع أن يعمل على أن يتمتع بميزة سعرية تمكّنه من المنافسة وذلك بالعمل على خفض التكلفة المتوسطة للسلعة لكي تقل باكثير قدر ممكّن عن سعر البيع بالسوق.

٤- تحديد منافذ التوزيع:

يجب وضع الدراسات الكاملة وذلك من أجل اعتماد أفضل الطرق للتصرف في المنتجات المشروع كذلك التعرف على منافذ التوزيع المحتملة والجهود التسويقية للمنافسين ومراكم توزيع منتجاتهم وهنا يجب أن تفرق بين ما يلي :

- منفذ التوزيع داخل حدود الدولة عن طريق تحديد موقع وعدد مراكز توزيع المنتج الجديد للمستهلكين المتوقعين ومدى توافرها وانتشارها بشكل كافٍ في أماكن يتوفّر فيها الكثافة السكانية والتي تتحقّق أكبر تغطية ممكنة لعدد المستهلكين، كذلك سهولة الوصول لتلك المنفذ.

- منفذ التوزيع عن طريق التصدير للخارج إذا أمكن ذلك في ظل ظروف التصدير وسياسات الدولة فيما يتعلق بحماية المنتج المحلي والافتتاح الاقتصادي للدولة مع العالم الخارجي والقدرة على المنافسة المحمومة الخارجية للمنتج في ظل النظام الاقتصادي الحر الجديد.

هذا وستقوم لاحقاً بتقديم شرح وموجز للجزء الثاني من الدراسة حول «الدراسة الفنية» TECHNICAL STUDY.

المراجع:

- دراسات الجدوى التجارية والاقتصادية والاجتماعية.
- د. عبدالقادر محمد عطية / جامعة الاسكتلندرية
- الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية. د. حسين مصطفى هلالى / جامعة فناة السويس - بوسيعى.

من السكان الذين سوف يقبلون على شراء السلعة محل الاعتبار حيث تحدد نسبتها على أساس النسبة المتوقعة أن تحتلها السلعة محل الاعتبار من السوق الكلي.

٢- تقدير حجم المبيعات للمشروع:

لقد تكلمنا في النقطة السابقة عن تقدير طلب السوق ككل، ومن الأهداف الأخرى للدراسة السوقية تقدير حجم المبيعات المتوقعة للمشروع طوال عمره الاقتصادي.

ويلاحظ بوجه عام أن أقصى حجم المبيعات المتوقعة للمشروع = (طاقته الكاملة - الفاقد المحتمل) وفي حالة عدم وجود أي عوائق تواجه المشروع مثل القصور في المواد الأولية أو في منافذ التوزيع أو غيرها، ومن الطرق الأخرى التي يمكن استخدامها في التنبؤ بمبيعات المشروع تحديد النسبة المتوقعة بحثتها المشروع في السوق، ومن ثم فإن :

المبيعات المتوقعة للمشروع = (النسبة النسبية من السوق × الطلب السوقى المتوقع)

ويصلح هذا الأسلوب في حالة المشروعات كبيرة الحجم التي يسهل تحديد نسبتها النسبية من السوق يضاف إلى ما سبق PROGRAM EVALUATION AND REVIEW TECHNIQUE طريقة (بيرت PERT) وتعتمد هذه الطريقة على سؤال أحد أو بعض الخبراء عن ثلاثة توقعات مختلفة بشأن المبيعات الخاصة بالمشروع في السنة المقبلة، وهنا يجب التفرقة بين حالتين:

- الحالة الأولى هي التي يكون فيها المشروع محل الاعتبار هو المشروع الوحيد الذي يتولى تقديم السلعة الجديدة ومن ثم فإن سوق السلعة بالمفهوم الضيق يحتوي على هذا المشروع فقط، وببناء عليه فإن التقديرات الخاصة بطلب السوق تكون نفسها تقديرات طلب المشروع ويجب في هذه الحالة أن يضم حجم المشروع بحيث يستوعب كل طلب السوق.

- الحالة الثانية وهي الحالة التي يشترك فيها مشاريع أخرى في تقديم السلعة الجديدة، وهنا فإن المبيعات المتوقعة للمشروع تعتمد على وزنه النسبي في السوق بالمقارنة مع المشروعات الأخرى.

٣- تقدير سعر البيع المتوقع

يعتبر تقدير السعر التقديرى المناسب لبيع السلعة المراد تقديمها للسوق من أهم القرارات الواجب اتخاذها بعد عملية تحديد حجم المبيعات المتوقعة للمشروع وهنا يجب الأخذ في الحسبان ما يلي :

- إذا كانت السلعة تقدم لأول مرة أم أنها مماثلة لسلعة موجودة

لا أحد يعرف بالضبط حجم الدين العام

خيارات صعبة أمام إصلاح النظام النقدي في سوريا

المستدوق العربي للاتحاد الاقتصادي العربي والاجتماعي في الكويت فيحصل الخطيب على المحاضرة بالقول: لا بد من وضع سياسة نقدية تستند إلى أهداف محددة وواضحة، ولا بد من التأكيد على أهمية تطوير النظام المصرفي وأسلوب العمل فيه بما يرفع كفاءته ويزيد من مساهمته في تعبيئة الأذخار وتقديم الفرص الحقيقة للاستثمار، وقد يكون من المناسب البدء بإنشاء مصارف جديدة يملكونها ويدبرونها القطاع المشترك.

وأضاف الخطيب ونحن على مشارف الألفية الثالثة تواجهنا تحديات اقتصادية هائلة مثل العولمة والانضمام إلى المنظمة الدولية للتجارة والقوى الاقتصادية الكبرى، إذ إن عملية الأسواق تتخطى على فرض ومحاذير، وهذه الفرض تتتمثل في قدرة كل بلد على الاستفادة من التجمع العالمي للمدخرات، أما المحاذير فتتمثل في قدرة البلاد الأخرى على اجتذاب جزء من المدخرات الوطنية، وفي كل الأحوال لا بد من التطوير في مختلف المجالات حتى تستطيع الواقع برقب التطور التقني وتحقيق التقنية الاقتصادية المتوازنة التي يمثل الإصلاح النقدي إحدى وسائلها وليس غاية في حداته.

الدين العام الداخلي للدولة أو حجم ديون سوريا المستحقة لها أو عليهما الدول الأجنبية أو كلفة خدمة هذا الدين العام داخلياً أو خارجياً، ولم يعد يعرف المواطن أو حتى الباحث الاقتصادي أي شيء عن الدراسات الاقتصادية التي تقوم بها مؤسسات النظام النقدي الرئيسية.

الأهداف المحددة

ويوضح د. الأبراش أن الدين العام الداخلي المتراكם باستمرار طيلة خمسين عاماً ترايد ليصبح نحو ٤٤٢ مليار ليرة عام ١٩٩٦، كما تزايد الكم السنوي المقترض بمعدل متزايد إذ بلغ وفي العام نفسه نحو ٢٨ ملياراً يمتصح ٦٪ من الكتلة النقدية التي بلغ حجمها آنذاك ٢٥٥ مليار ليرة سورية، ويختتم محاضرته بالقول إن الخيارات صعبة أمام فرنس وإمكانات الإصلاح النقدي حالت توازن بعدها ميزان المدفوعات أو على الأقل بشكله الإجمالي لسنوات طويلة قادمة، وبعود عامل الثقة النفسي إلى كل من السوريين بحيث يفعل مفعوله في دعم المركز المالي لليرة السورية لا يوجد أمل في رؤية نظام نقدي فعال، ومن جانبة عقب المستشار السابق في

دعا الدكتور محمد رياض الأبراش الاستاذ بجامعة دمشق إلى ضرورة الإسراع بإصلاح النظام النقدي في سوريا. وقال في محاضرته له ضمن ندوة الثلاثاء الاقتصادية الأخيرة إنه وبعد مرور نصف قرن من الزمن يحق للأجيال الصاعدة من السوريين ولا سيما الاقتصاديين والمهتمين منهم بالأمور المالية التساؤل عما إذا كان النظام النقدي في سوريا ما زال صالح أم يحتاج إلى إصلاح أو عدد الأبراش ثالث صفات للنظام النقدي السوري الراهن تتمثل بضياع استقلالية هذا النظام وعدم استقراره وإنعدام الشفافية، وأضاف: منذ زمن ليس بالقصير لم يعد يعرف أحد عملياً خارج البيروقراطية الاقتصاديةحقيقة الأوضاع النقدية والمالية السورية فهي تعمل بعيداً عن الإعلام وبعيداً عن أسواق المال الدولي ولا تستخدم إلا نادراً أدوات الأسواق المالية الدولية كالإصدارات الدولية لسندات القروض أو تسهيل الكفالات ولا تدخل حتى في عمليات السوق المفتوحة ولا تذهب إلى أسواق المال الدولي.

حجم الدين العام

وقال: لا يعرف أحد اليوم بالضبط حجم

تصب في مصلحة أعضاء منظمة «أوبيك»

المنافسة بين الشركات العملاقة تقلص الإمدادات النفطية العالمية

ومن أجل المنافسة ستختصر الشركات الأخرى إلى تبني استراتيجيات مماثلة لكسب رضا المستثمرين.

وأضاف: «باختصار ستختصر شركات النفط بنمو الانتاج من أجل الأداء المالي في الأجل القريب، وإذا لم تفعل ذلك فهي تخاطر بأن يبتلعها من يركون انظارهم على اسعار الأسهم لا على برنامج الحفر». وقالت بترودانات أن أعمال تطوير المقاولات تختلف عن الجداول الزمنية الموسوعة لها في معظم أنحاء العالم، وأضاف: «إن التوقعات بالنسبة للمعرض النفطي من خارج منظمة أوبيك تتضمن ما يصل إلى ٧٥ ألف برميل يومياً، لم يتم التعاقد على تطويرها بعد»، وقالت وكالة الطاقة الدولية إن من المتوقع أن يضيف نمو الطلب على النفط ٩٠ ألف برميل يومياً إلى الاستهلاك العالمي في العام المقبل ليصل الإجمالي إلى ٧٤,٨ مليون برميل في اليوم. ويتوقع محللون زيادة أخرى بين مليون و١٠٥ مليون برميل في اليوم في عام ٢٠٠٠. وقال شيرد أيضاً إن انخفاض معدلات الاستثمار بين الشركات الكبرى سيرودي إلى الإسراع بمعدل تراجع الحقوق النفطية التي تصل إلى طاقتها الإنتاجية القصوى، وخلص إلى أن الفائزون نتيجة المنافسة في صناعة النفط قد يكونون من أعضاء منظمة أوبيك.

لندن. روپرتنز حذر تقرير مؤسسة متخصصة في الاستشارات البترولية من أن المنافسة الشديدة في صناعة النفط قد تؤدي بسرعة بعد تركزها في أيدي الشركات العملاقة إلى نقص في الإمدادات النفطية العالمية. وقال التقرير الذي أعدد ريتشارد شيرد مؤسسة بترودانات الاستشارية إنه بعد تسارع الشركات إلى الاندماج لخفض التكاليف في أعقاب انهيار أسعار النفط العام الماضي فإن الشركات متعددة الجنسيات ربما تسمح الآن للإمدادات بالتخلي عن مساعدة معدلات النمو في الطلب العالمي على النفط.

وقال شيرد: «شركات النفط الدولية تميل الآن للتخلي عن معدلات النمو المستهدفة في الانتاج من أجل الدفاع عن صافي أرباحها والعائد على رأس المال في مواجهة طموحات الشركات المنافسة الرامية للانقضاض عليها». وأشار التقرير إلى أن سلسلة من الاندماجات بين الشركات تتركز قوة صناعة النفط في أيدي ثلاثة شركات عملاقة هي أكسون/موبيل التي تنتظر موافقة السلطات وبريتيش بتروليوم أموكرو ورويال داتش شل. وربما تضطر شركات أخرى إلى الاندماج بها. وقال التقرير إن شركات النفط تسعى إلى تحقيق نموها من خلال الاندماج وتمك شركات أخرى بذلك من زيادة طاقتها الإنتاجية للنفط والغاز.

مشروع دعم الصادرات العربية يحصل على موافقة أولية من الاتحاد الأوروبي

مرونة القوانين

وأوضح وجهة نظره (كممثل للقطاع الخاص) في قوانين الاستثمار الكويتية الحالية والتي لا تزال بحاجة إلى المزيد من التعديلات التي تمنها المزيد من المرنة في التعامل مع المستثمر الأجنبي وجعلها أكثر جاذبية. ومضى قائلاً إن المستثمر الكويتي مطالب بتغيير اتجاهاته الاستثمارية الخارجية والتي دائماً ما تتجه إلى البورصات العالمية والأسهم والسلع. وأوضح أن إيطاليا يمكن أن توفر للمستثمر الكويتي فرصاً استثمارية أخرى بجانب البورصات من خلال الاستثمار في الشركات متعددة وصغريرة المستوى التي لا يزيد عدد العاملين فيها على خمسين فرداً والتي يقدر عددها بالآلاف وبحاجة دائماً إلى رأس المال لتوسيع نشاطاتها وزيادة حجم أعمالها.

المخاطر المالية والقانونية

وقال رئيس الغرفة العربية الإيطالية إن المشكلة التي تواجه أي مستثمر دائماً هي الكيفية التي يمكن بها الوصول إلى المستثمر الصحيح في أي بلد آخر من دون الدخول في دائرة المخاطرة المالية أو القانونية. ومضى قائلاً إن الحكومة الإيطالية حلت هذه المشكلة من خلال تأسيس جهة خاصة تمتلك وزارة التجارة حصة كبيرة في أسهمها يطلق عليها اسم «سيميس»، مهمتها ربط المستثمرين الأجانب مع المستثمرين الإيطاليين من خلال مشاريع مشتركة للاستثمار داخل وخارج إيطاليا. وأوضح أن هذه الجهة توفر للمستثمر الأجنبي كافة الضمانات

اللازمة للدخول في شراكة مع مؤسسات اقتصادية ومالية إيطالية معروفة ذات سمعة تجارية ومالية جيدة إلى جانب كونها معروفة جيداً بهذه الجهة. إضافة إلى توفير كافة الضمانات القانونية اللازمة. كما تتوفر «سيميس» حسب قول ماريوني كل دراسات الجدوى والدراسات الفنية الخاصة بالمشروع والتي يتم إعدادها من خلال خبراء متخصصين في كل مجال.

خطوات الشراكة

وحول الخطوات التي يمكن أن يتبعها أي مستثمر كويتي راغب في الدخول مع شريك إيطالي في مشروع، قال ماريوني إنه يتم أو لا الاتصال بالغرفة العربية الإيطالية التي تقوم بالاتصال المباشر مع «سيميس» والتي ترشح الجهة الإيطالية التي تناسب رغبة المستثمر الكويتي سواء كان يرغب في الاستثمار في إيطاليا أو الكويت. ومضى قائلاً إن «سيميس» تقوم بعد ذلك بعمل دراسة الجدوى اللازمة للمشروع واتمام كافة الإجراءات المالية والقانونية الخاصة بالمشروع.

وذكر أن غرفة التجارة العربية الإيطالية تقدم هذه الخدمات مجاناً من دون مقابل لأن الهدف هو تشجيع التبادل التجاري والاستثماري بين المستثمرين العرب والإيطاليين.

كوتا. أعلن رئيس غرفة التجارة العربية الإيطالية سيرجي ماريوني أن مشروع دعم الصادرات العربية إلى أوروبا حصل على موافقة الاتحاد الأوروبي من حيث المبدأ في انتظار المفاوضات النهائية الخاصة بتمويل المشروع. وقال ماريوني إن المشروع يمثل نموذجاً للتعاون المشترك بين الغرفة وجامعة الدول العربية والاتحاد الأوروبي.

لجنة تمثيلية

ومضى قائلاً إن المشروع عبارة عن تكوين لجنة من ممثلي الأطراف الثلاثة يكون مقرها ومهامها مساعدة المصادرين العرب على تصدير وتسويق منتجاتهم إلى دول الاتحاد الأوروبي لهذه المصادرات لاسيما في ظل وجود نهضة صناعية واضحة في عدد من الدول العربية ومنها دول الخليج. وأوضح أن خبراء اللجنة سوف يقدمون كل العون للمتتجرين والمصدرين العرب للتأكد من مطابقة منتجاتهم للمواصفات القياسية الأوروبية أو تهيئها لكي تصل إلى المستوى الذي يعطيها فرصة تصديرية جيدة للسوق الأوروبي. وضرب ماريوني مثالاً بالكويت التي يمكن أن تخلق لها هذا المشروع فرصاً تصديرية جديدة للسوق الأوروبي بالنسبة للمنتجات البتروكيمياوية التي تعد المصدر الأساسي للصناعات البلاستيكية.

التبادل التجاري

وأكد رئيس الغرفة العربية الإيطالية أن معدل التبادل التجاري بين الدول العربية وأوروبا لا يزال دون المستوى مشيراً على سبيل المثال، إلى التبادل التجاري بين الدول العربية وإيطاليا حيث لم تتحدد الصادرات الإيطالية إليها ١٢٠ مليون دولار «حوالي ١٠٪ في المائة من إجمالي صادرات إيطاليا للعالم». وحول زيارة إلى الكويت قال ماريوني إنها تأتي في إطار دعم العلاقات التجارية بين البلدين حيث أتفق المسؤولون في غرفة تجارة وصناعة الكويت وتم التباحث في الأمور التي يمكن أن ترفع معدلات التبادل التجاري. وكان معدل التبادل التجاري بين الكويت وإيطاليا عام ٩٨ قد بلغ ٤٦٦ مليون دولار بزيادة ١٠٪ في المائة عن عام ٩٧. وبلغ حجم الصادرات الإيطالية إلى الكويت ٤٠١ مليون دولار بزيادة ٥٪ في المائة والصادرات الكويتية إلى إيطاليا ٢٥٠ مليون دولار بزيادة ٤٤٦٪ في المائة.

جولة خلنجية

وأشار ماريوني إلى أن الوفد التجاري الزائر إلى الكويت ضمن جولة خلنجية يضم عدداً من ممثلي الشركات الإيطالية المتخصصة في الصناعات الأكثر رواجاً في الكويت وأسواق الخليج. من تأكيد آخر إلى قال ماريوني إنه سيتم خلال الزيارة التعرف على آراء المستثمرين الكويتيين والتعرف على آخر التطورات الخاصة بالاستثمار المتبادل بين البلدين.

في ندوة «الاستثمار في الأردن»

الخالد: منطقة التجارة الحرة العربية مدحّلنا الوحيدة إلى النـ

وقابلية للتحويل، كما تتيح الأنظمة والتعليمات حرية تحويل الأموال من وإلى الأردن دون عوائق بما في ذلك رؤوس الأموال والأرباح.

وأشار إلى أن الناتج المحلي الإجمالي يبلغ نحو ٦ مليارات دولار موزعة على الخدمات الحكومية ٢٠ في المائة والتأمين والبنوك والشركات المالية ٢١,٥ في المائة والصناعة ١٦ في المائة، والنقل والاتصالات، ١٤,٢، والانشاءات ٨,٢ والزراعة ٦,١، والتجارة ٤,٩، والكهرباء والمياه ٣,٢، والتعدين ٢,٥، والقطاعات الأخرى ٢,٤ بالمائة.

وأفاد مراد: أن قانون تشجيع الاستثمار أتاح للعديد من القطاعات الاقتصادية التي تستفيد من مزايا وحوافز هذا القانون وأهمها: الصناعة، الزراعة، الفنادق، المستشفيات، النقل البحري والسكك الحديدية، مراكز المؤتمرات والمعارض، مدن التسلية

والترويج السياحي وأضاف أن أهم المزايا والحوافز التي يقدمها القانون الاعفاءات الجمركية، حيث تعفي جميع الموجودات الثابتة للمشروع من كل الرسوم والضرائب الجمركية، والاعفاءات من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية. حيث تعفي الأرباح الصافية للمشروع من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية لمدة عشر سنوات من تاريخ بدء الانتاج (التشغيل) وبالنسبة التالية حسب المنطقة التنموية المقام عليها المشروع منطقة (أ) ٢٥ في المائة. منطقة (ب) ٥٠ في المائة، منطقة (ج) ٧٥ في المائة. بالإضافة إلى اعفاء

بمثابة الخطوة الأولى للتعاون المطلوب في القيام بهذه المسؤولية المشتركة، منها بأن الكويت منفتحة بحماس ووعي لكل ما من شأنه توفير شروط النجاح لهذه المهمة، مضيفاً أنها على ثقة مطلقة بأن إخوتنا في الأردن يساعدوننا الحماس نفسه لهذه المسؤولية والوعي نفسه لأهميتها وشروط نجاحها. إلى ذلك قدم رئيس الوفد الأردني الزائر حيدر عيسى مراد ورقة عمل بعنوان «نوعة الاستثمار في الأردن» جاء فيها أن التغيرات العالمية فرضت علينا أن نظرر ونجد ونغير تendencies المختلفة لتواءب ما يحدث الآن في العالم، لافتاً إلى أن الخلافات السياسية كانت تحول دون تطوير قطاع الأعمال، وقال إنه أصبح هناك الآن بيئة وما حدث في أوروبا وقوتها الاقتصادية، رفعتنا للتنمية بالتجارة الحرة.

وبيـن مـراد أن الأرـدن دـولـة مـسـتـهـاـكـة
تـسـتـورـدـ بـمـا قـيـمـتـه بـين ٤٠٥ ـ ٥٠٥ مـلـيـارـات
دوـلـارـ سـنـوـيـاـ وـتـصـدرـ بـمـا قـيـمـتـه نـحـوـ ١٥٥
مـلـيـارـ دـولـارـ، مـوـضـحـاـ أن ٥٢ فـيـ المـائـةـ مـنـ هـذـهـ
الـصـادرـاتـ يـذـهـبـ إـلـىـ الدـولـةـ الـعـرـبـيـةـ،
وـالـوارـدـاتـ ٢٤ فـيـ المـائـةـ، وـهـذـاـ يـعـنـيـ أـنـ
الـتـجـارـةـ الـبـيـنـيـةـ بـيـنـ الدـوـلـ الـعـرـبـيـةـ هـيـ بـيـنـ
٢٧ فـيـ المـائـةـ مـقـابـلـ ٩ فـيـ المـائـةـ مـعـ الـآخـرـينـ،
مـوـكـدـاـ أـنـ ذـلـكـ يـؤـكـدـ تـرـكـيزـ الـأـرـدنـ عـلـىـ الـعـمـقـ

واعتبر وضع العملة ثبات أسعارها قضية مهمة جداً للمستثمرين، مؤكداً أن سعر صرف الدينار الكويتي ثابت منذ العام ١٩٨٩، ويتمتع الدينار الأردني باستقرار في سعر صرف مقابل العملات الأجنبية.

عقدت في مبنى غرفة التجارة والصناعة
ندوة عن الاستثمار الأردني، بمشاركة
وحضور الوفد التجاري الأردني الذي يزور
الكويت حالياً برئاسة رئيس اتحاد غرف
التجارة الأردنية، ورئيس غرفة تجارة
وصناعة الكويت عبدالرزاق الخالد وأعضاء
مجلس إدارة الغرفة والمدير العام أحمد
الباروني، وبعث الأعضاء

وفي بداية اللقاء ألقى الخالد كلمة رحب في مستهلها بالوفد التجاري الأردني في بلد الثاني الكويت، وقال إن التجارة كانت وستبقى أمثل جسور التواصيل والتعاون، وأن رجال الأعمال هم بناة هذه الجسور ورواده، مؤكداً أن هذا اللقاء، تفرضه تطلعات التنمية والتقدم ومقتضيات التحديات المشتركة. داعياً إلى إحياء آمال توثيق عرى التعاون وإعادة بناء ما هدمته خطيبة القرن وتداعياتها مشيراً بذلك إلى «المغامرة العبيضة لنظام جار الشمال، العراق» مشدداً على أنها مسؤولية يجب التعاون في التصدي لها على أساس علمية وموضوعية بالغة الصراحة والشفافية، تأخذ بعين الاعتبار المصالح المشتركة لبلدينا في ضوء الحقائق الاقتصادية الدولية والإقليمية المستجدة، وتنطلق من إيمان راسخ أن لا بديل عن المشروع الاقتصادي العربي، المتمثل اليوم بمنطقة التجارة الحرة العربية والإسلامية عن الالتزام الكامل بهذا المشروع باعتباره مدخلنا السليم الوحيد إلى النظام الاقتصادي العالمي الجديد.

وأعرب الحال في ختام كلمته عن أمله في أن تكون زيارة الوفد التحاري الأردني

ظام العالمي الجديد

إضافي من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية بواقع سنة واحدة لكل زيادة في الطاقة الانتاجية الاستيعابية قدرها ٢٥% في المئة لمشروع التوسيع وبعد أقصى مدة أربع سنوات.

وزاد أن البعض المصدرة لخارج الأردن إلى كافة الدول تعفي باستثناء الدول المرتبطة باتفاقيات مصرفية خاصة مع الأردن، وتتعفى كذلك جميع عوائد التصدير من ضريبتي الدخل، والخدمات الاجتماعية بنسبة مئة في المئة.

ونذكر مراد أيضاً أن المشاريع الاستثمارية المقامة داخل المناطق الحرة تتمتع بحوافز ومتانة مثل العطلة الضريبية لمدة ١٢ عاماً وأعفاء رواتب غير الأردنيين العاملين في المشروع من ضريبتي الدخل والخدمات الاجتماعية، وأعفاء البعض المستوردة لل مشروع من الرسوم الجمركية ورسوم الاستيراد، وحرية تحويل رأس المال المستثمر وعوائده وما جناه من استثمار ورواتب العمال غير الأردنيين للخارج.

أما الامتيازات والتسهيلات المتوفرة في المدن الصناعية في توفير قطع الأرضي والمزودة بكل خدمات البنية التحتية وتوفير مبان صناعية جاهزة بمواصفات عالية.

وأشار مراد إلى بعض القطاعات التي لا تخضع للتخصيص وهي الفنادق والصناعة، في حين يمكن خصخصة التجارة حيث يمكن للمستثمر الأجنبي تملك ٥٠% في المئة والقاولات ٥٠% في المئة وكذلك التعدين في المئة. أما باقي المشاريع فيمكن تملكها بالكامل أي بنسبة مئة في المئة بالنسبة للمستثمر غير الأردني.

وأشار إلى توجه لربط بورصتي عمان والكويت بحيث يتم عرض الأسهم الكويتية في بورصة عمان والأسهم الأردنية في بورصة الكويت.

بحضور ٢١ دولة في اجتماع عقد بماليزيا

دول «منتدى التعاون الاقتصادي الآسيوي» تعهد بالالتزام بالصلاح المالي

عن سياسة الدولار القوي التي كان روبن يتبعها. وأضاف كما قالت الوزير روبن مارارا فإن دولاراً قوياً يمثل محوراً هاماً للمملحة القومية الأمريكية، وأكد البيان المشترك التقدم الذي أحرز في اقتصاديات آندونيسيا وكوريا الجنوبية وماليزيا والفلبين وتايلاند التي تضررت من الأزمة منذ اجتماع الوزراء الآخرين في كندا. وقال البيان: «الازمة المالية في المنطقة أفسررت وهناك إشارات على عودة نفقة المستثمرين. وكتيبة لهذا فإن الاحتمالات الاقتصادية المستقبلية للمنطقة تحسن». ومع ذلك فهناك مخاطر كبيرة على هذا المستقبل. فالتحديات الخطيرة مازالت موجودة خاصة فيما يتعلق بإعادة هيكلة القطاعات المالية والشركات ومعالجة آثار الأزمة على القراء والمتصدرين بها. وقال وزير المالية الماليزي مصطفى محمد إن واشنطن غيرت موقفها من المؤسسات العالمية المخاطر مثل صناديق التحوط وافتربت من كوالالمبور التي تريد وضع قيود على مثل هذه المؤسسات. وقال إنما كانوا (الولايات المتحدة) فيمرة الأخيرة رفضوا وضع قواعد وقيود على هذه المؤسسات العالمية المخاطر أو مراقبتها إلا أنهم الآن شددوا التأييد لهذه الفكرة. وقال البيان المشترك إن الوزراء اعتبروا بضرورة وجود شفافية ملائمة من المشاركون في السوق ومن بينها المؤسسات العالمية المخاطر. وقال مصطفى إن الولايات المتحدة تواصل معارضتها الدعوة ماليزيا إلى وضع قيود على المضاربة على العملات. وأضاف: ترى الولايات المتحدة أن المضاربة على العملات مستقرة. وذرى أن رؤوس الأموال قصيرة الأجل تؤدي لزعزعة الاستقرار. هذه إحدى قضايا الاختلاف بين الولايات المتحدة وماليزيا. وطالب الوزراء الولايات المتحدة باشتراك السياسات التي تهدف إلى تحقيق نمو كبير لا يصاحبه تضخم كما حثوا اليابان على تحفيض الضغوط الانكماشية وإحياءطلب الخاص.

قال وزير مالية منتدى التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ إن آسيا تتتعافى من عامين تقريباً من الأزمات المالية إلا أن مخاطر كبيرة تلوح في الأفق وسط الحاجة لإجراء إصلاحات متعمقة. وتعهد الوزراء من الدول الإحدى والعشرين أعضاء المنتدى المجتمعين بعدم التخلّي عن الاصلاحات المالية وتنك الخالصة بالشركات رغم توقعات باستعادة الاقتصاد عافيته. كما دعوا إلى اتخاذ إجراءات سريعة للسيطرة على تتفقات رأس المال المتقدمة التي تمثل تهديداً لاقتصاديات الدول والتي أتت عليها ماليزيا باللائمة في الأزمات المالية الآسيوية التي اندلعت في منتصف عام ١٩٩٧. وقال الوزراء في الوقت الذي تعرف فيه بأن جهود إصلاح الهيكل المالي الدولي ستستغرق وقتاً إلأى أن ترى ضرورة للاحتفاظ بقوية الدفع على الرغم من عودة الاستقرار إلى الأسواق المالية في الأونة الأخيرة. لكن في إشارة إلى استمرار الشفاق بين الولايات المتحدة وماليزيا ناشلت الدولتان في التوصل لاتفاق بشأن ما إذا كان يجب كبح عمل المشاريع. ورأزن البيان المشترك الصادر في نهاية اجتماع المنتدى الذي استغرق يومين بين آراء الاقتصاديات النامية الحرفيصة على رؤية خطوات تتخذ لمنع تكرار الأزمة وآراء الدول الصناعية التي تريد أن تجري آسيا المزيد من الاصلاحات المتعمقة. إلا أن ما افتقدته التسوية النهائية من إجراءات ملموسة قد يكون عوض عنها روح التجانس التي قال الوزراء إنها سادت المناقشات. وقال وزير الخزانة الأمريكي المرشح لورانس سمرز في مؤتمر صحفي في نهاية الاجتماع «سيؤكّد التقرير الذي سأقدمه بعد عودتي الروح الجديدة من الصداقة والتجانس». ورغم وجود خلاف واختلاف في الرأي إلا أنه لست زبادة في التقارب. واستغل سمرز المرشح لخلافة روبرت روبن الذي يتقاعد في بوليوو المسريح дипломاسي لقمع أي تكهنات بأنه سيتحول

لبنان يقر قانون المؤسسة العربية

نوع كانت.

١٣. القيام بمهام أمناء الاستثمار.

١٤. القيام بمهام مراكز الإيداع لإصدارات الـ GDR وغيرها.

١٥. القيام بالدراسات الالزامية لتطوير الأسواق المالية والمؤسسات العاملة في قطاعها.

ويعود للمؤسسة القيام بالأعمال المتممة موضوعها وذلك مع مراعاة القرارات التنظيمية التي يصدرها مصرف لبنان.

مادة رابعة: تخضع المؤسسة العربية للتقاضي لأحكام هذا القانون ومتدرجات نظامها الأساسي.

يصدر هذا النظام وبعد بقرار من وزير المالية بناءً على اقتراح الأمين العام لاتحاد البورصات العربية.

وتسرى أحكام هذا النظام على كل مال ميرد بشأنه نص في هذا القانون.

مادة خامسة: يكون لأعضاء اتحاد البورصات العربية أولوية الاكتتاب والمساهمة في المؤسسة، ويحوزن للاتحاد دعوة مؤسسات مالية أخرى للمساهمة فيها، ويعتبر مجرد المساهمة في المؤسسة قبولاً حكيمياً من المساهم بالحكم هذا القانون والنظام الأساسي وما يصدر عن المؤسسة من قرارات.

مادة سادسة: لكل مساهم الحق في التصرف فيما يملك من أسهم وفي استعمال جميع الحقوق المترتبة على الملكية وذلك وفقاً لما يرد في النظام الأساسي. ولا يلزم المساهمين إلا بمقدار مساهمتهم في المؤسسة.

مادة سابعة: يتولى إدارة المؤسسة مجلس إدارة مولف من خمسة أعضاء على الأقل يختار اتحاد البورصات العربية أحدهم، ويتم انتخاب باقي الأعضاء من قبل الجمعية العمومية لمدة ثلاثة سنوات.

يحدد النظام الأساسي طريقة اختيار رئيس مجلس الإدارة وكيفية دعوة المجلس للانعقاد وعدد الاجتماعات التي يعقدها وأسلوب التصويت فيه، وصلاحيات رئيس المجلس. ويمثل رئيس مجلس الإدارة المؤسسة أمام القضاء وأمام الغير ويكون له حق التوقيع عنها.

مادة ثامنة: تتألف من جميع المساهمين في المؤسسة جمعية عمومية يحدد النظام الأساسي كيفية دعوتها للانعقاد وعدد الاجتماعات التي تعقدها والتوصيات الالزام لصحة اتفقاها

مادة أولى: تنشأ في الجمهورية اللبنانية مؤسسة مالية عربية مدتها تسعة وتسعون عاماً تسمى «المؤسسة العربية للتقاضي»، تكون مدينة بيروت مقراً لها ويجوز لها أن تتخذ فروع داخل وخارج لبنان.

وتكتسب هذه المؤسسة الشخصية المعنوية اعتباراً من تاريخ تسجيل نظامها الأساسي في السجل التجاري.

مادة ثانية: يحدّد رأس المال المؤسسة بالدولار الأميركي ويجب لا يقل عن خمسة ملايين دولار. يحدد النظام الأساسي طريقة تكوينه والسنة المالية للمؤسسة وكيفية إعداد بياناتها المالية السنوية وكيفية حلها وتصفيتها.

مادة ثالثة: تكون المؤسسة عربية تتولى القيام بمنزلة غرفة معاشرة مركزية عربية تتولى القيام بالمهام والأغراض التالية:

١. القيام بعمليات التقاضي بين الأسواق المالية العربية.

٢. القيام بعمليات التحويل والتسوية النقدية.

٣. فتح الحسابات بغرض الاستثمار في الأوراق المالية.

٤. تحصيل وتسلم ودفع المبالغ النقدية وتسليم الأوراق المالية التي يتم تداولها عبر الأسواق العربية.

٥. العمل كمركز إيداع وأمانة الاستثمار في الأوراق المالية المدرجة في الأسواق العربية.

٦. دعم إنشاء غرف للتقاضي في الأسواق العربية وتطوير القائم منها.

٧. تنظيم عمليات إصدار الأوراق المالية العربية والترويج لها والاكتتاب فيها.

٨. القيام بعمليات الإيداع والحفظ بالتنسيق مع جهات القاضي العربية المحلية.

٩. تمثيل جهات التقاضي العربية في تعاملها مع بيوت القاضي الدولية.

١٠. التنسيق بين جهات التقاضي العربية بما يساعدها ويخدمها على تادية عملها محلياً وخارجياً.

١١. المساعدة على قبول الإصدارات التي تتم بين الأسواق المالية والعربية وإدارة العمليات الناتجة عنها والمساهمة في أي شركة أو مؤسسة أخرى تباشر أغراضاً مشابهة لغراضها.

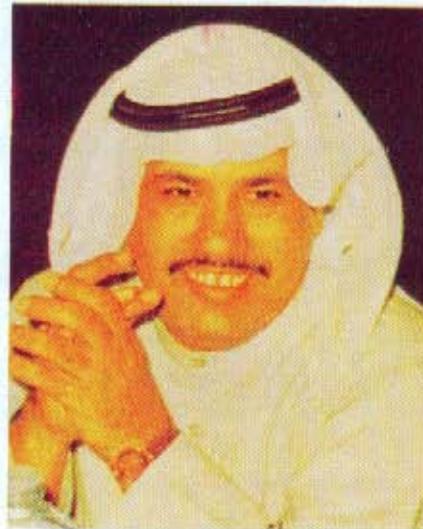
١٢. القيام بعمليات اقراض الأوراق المالية والاقراض المالي وجميع العمليات المالية من أي

آخر مجلس الوزراء اللبناني مشروع قانون إنشاء المؤسسة العربية للتقاضي، وهي من مقررات اتحاد البورصات وهيئات أسواق المال العربية، التي صدرت في صيف العام ٩٧، واكتملت صيغة مشروع قانونها النهائي خلال العام المنصرم، أي في عهد الحكومة السابقة، وذلك بعد سلسلة اجتماعات بين أعضاء اتحاد البورصات العربية، وأكباها كل من أمين عام الاتحاد صفق الرئيسي، ورئيس بورصة بيروت غيريال صحفاوي. ومن أبرز مهام المؤسسة بحسب ما ورد في مشروع القانون، أن تتولى القيام بعمليات التقاضي بين الأسواق المالية العربية، وعمليات التحويل والتسوية النقدية، وفتح الحسابات للاستثمار في الأوراق المالية، وتنظيم عمليات الإصدار والترويج، والتقاضي بين جهات التقاضي العربية، والتقاضي الدولي، بالإضافة إلى مهام أخرى. هذا وحدد القانون أن حسابات الشركة، تخضع لأحكام قانون السرية المصرافية، وهي معرفة من رسوم التأسيس والتسجيل في السجل التجاري، ومن الرسوم البلدية، ومن الرسوم الجمركية على التجهيزات المكتبية وكل الضرائب لمدة عشر سنوات. رئيس بورصة بيروت غيريال صحفاوي قال إن الأسواق المالية العربية، تحتاج إلى قيام مؤسسة كبيرة ذات رأس مال كبير بهذه الحجم، والذي حدد بـ ٥ ملايين دولار، ومن المتوقع أن يرتفع ليصل إلى ١٥ مليون دولار، مما يعود بالفائدة الكبيرة للدول العربية، لكونها تخلق المرونة وتؤكد الصعوبة للمستثمرين، وتفرز عمليات الترويج لكثير من الشركات، التي تستفيد من خلال المؤسسة، لأن تسجيل نفسها في عدة بورصات في آن معاً، موضحاً أن عمليات استثمارية وتقاضاص كبرى كانت تتحول لأسواق الترويج الأجنبية، ومع إنشاء هذه المؤسسة، فإن صناديق الاستثمار العربية والعربية، سوف يمكنها التحول، للتعامل معها نظراً لضخامة رأس مالها، وموقعها في المنطقة الذي سيكون بيروت.

هذا وأرقق مشروع القانون، الآسياب الموجبة له، ومنها التسهيلات والخدمات التي ستؤمنها المؤسسة بموجب مشروع قانون. وفيما يلي نص مشروع القانون:

مشروع قانون إنشاء المؤسسة العربية للتقاضي

٢٠ مليون دينار قرضاً للبحرين من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي



د. سعفان الركبي

وقع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي أمس اتفاقية قرض بقيمة ٢٠ مليون دينار كويتي مع الحكومة البحرينية لتمويل مشروع إسکاني. وقال بيان صحافي صادر عن الصندوق من مقره في الكويت إن المشروع الذي يشمل ١٤٢٥ وحدة سكنية يهدف إلى استمرار تقديم خدمة الرعاية الإسكانية للمواطنين وتوفير السكن الملائم لهم. وأضاف أن هذه الوحدات تتوزع ما بين مساكن متصلة وعمارات تحتوي على شقق سكنية إلى جانب تهيئة الأراضي المخصصة لبناء المساكن وتوسيع الخدمة الضرورية ومنح قروض إسكانية للمتوفعين لاغراض بناء مساكن جديدة أو شراء مساكن جاهزة أو توسيع وترميم مساكن قائمة. ويقدم القرض بفائدة سنوية قدرها ٤,٥٪ وسيتم سداده على مدى ٢٢ عاماً بما فيها مدة إمهال قدرها أربع سنوات. ووقع الاتفاقية نيابة عن الحكومة البحرينية وزير المالية والاقتصاد الوطني إبراهيم عبد الكريم، ونيابة عن الصندوق مديره العام ورئيس مجلس الإدارة عبد اللطيف الحمد. وبهذا القرض يصل إجمالي مساهمة الصندوق في مشاريع بحرينية إلى ١٦٥,٥ مليون دينار. يذكر أن الصندوق الكويتي للتنمية العربية وقع أيضاً اليوم اتفاقية قرض مع البحرين قيمتها ٧,٥ ملايين دينار للمساهمة في تمويل مشروع تطوير شبكة كهرباء قوتها ٦٦ كيلو فولت. ويأتي هذا القرضان قبل يوم واحد من زيارة قام بهاولي عهد البحرين الشيخ سلمان بن حمد آل خليفة إلى الكويت هي الأولى له منذ توليه هذا المنصب في مارس الماضي.

والتصويت على القرارات التي تصدرها والأغلبية اللازمة لذلك. وتعتبر الجمعية العمومية المساهمين أعلى سلطة في المؤسسة ويلتزم مجلس الإدارة والمساهمون بما يصدر عنها من قرارات.

مادة تاسعة: تسرى أحكام قانون السرية المصرفية الصادر بتاريخ ١٩٥٦/٩/٢ على حسابات المؤسسة ولا يجوز الحجز على هذه الحسابات أو تجميدها إلا بناء على حكم قضائي غير قابل الطعن فيه بأي طريقة من طرق الطعن.

مادة عشرة: لا يجوز الحجز أو التحفظ على الأموال أو الأسهم أو السندات التي توجد بعهدة المؤسسة بمناسبة قيامها بمهامها كغرفة مقاصة وفاء لديون مستحقة على المؤسسة، ويجب على المؤسسة أن تحافظ بهذه الأموال والأسهم والبنود ضمن حسابات منفصلة عن حساباتها.

مادة حادية عشرة: تعنى المؤسسة العربية للتقاص من رسوم التأسيس والتسجيل في السجل التجاري لاسيما رسم الطابع المالي، ومن الرسوم الجمركية على التجهيزات المكتبية وعلى سيارات من سياراتها وعلى الرسوم البلدية ومن سائر أنواع الضرائب والرسوم وذلك لمدة عشر سنوات.

مادة ثانية عشرة: يعمل بهذا القانون فور نشره في الجريدة الرسمية.

الاسباب الموجبة لمشروع قانون إنشاء المؤسسة العربية للتقاص.

وجاء في الأسباب الموجبة لمشروع القانون أن أسواق وبورصات الأوراق المالية تعتبر إحدى الوسائل الرئيسية لجذب الاستثمارات التي تحتاج إليها البلاد. وقد أسهمت هذه الوسيلة الفعالة في بناء كيانات اقتصادية عظيمة ب مختلف دول العالم كان لها الفضل في قيادة مسيرة التنمية في هذه الدول. ولوحظ أن تسهيل إجراءات الاستثمار في أسواق وبورصات الأوراق المالية كان له دور باز في جذب المستثمرين إليها، خاصة فيما يتعلق منها بتسهيل إجراءات التداول في هذه الأسواق وضمان إجراء عمليات التسديد والتسليم.

وقد أثبتت التجارب أن غرف التقاص في الأسواق وبورصات المتقدمة كان لها دورها البالغ وأثرها المباشر في ضمان حصول المتعاملين في تلك الأسواق وبورصات على ناتج

معاملاتهم فيها. ونظراً لأهمية الاستثمار المشترك في أسواق وبورصات الأوراق المالية العربية، ورغبة في تشجيع هذا النوع من الاستثمار وحرصاً على تشجيع التفاعل بينها وربطها ببعضها وبغيرها من الأسواق المالية العالمية الأخرى. وضماناً لحقوق المستثمرين في الأوراق المالية التي يتم تداولها عبر أسواق وبورصات الأوراق المالية العربية واستجابة للدور الذي يقوم به اتحاد البورصات العربية المنبثق عن جامعة الدول العربية في دعم وتشجيع وتسهيل الاستثمار في الأوراق المالية العربية تقرر إنشاء غرفة مقاصة عربية مركبة متخصصة تعنى بشان التسوية والتقاص بين الأسواق المالية العربية فيما بينها من جهة وبينها وبين الأسواق العالمية من جهة أخرى وذلك على غرار ما تفعل به المؤسسات العالمية المتخصصة في هذا المجال وذلك مع الإشارة إلى ضرورة قيامها في هذه المرحلة من التطور الذي تشهده الأسواق المالية العربية من تطور في أداتها وهيكلها والتعاون المتزايد فيما بينها حيث يعتبر هذا المشروع استكمالاً للهيكلية المؤسسة لقطاع الأسواق المالية العربية وعملاً رئيسياً في تحقيقها لأهدافها ولدورها التنموي والقومي في العمل العربي الاقتصادي والمالي المشترك.

وبناءً على قرار مجلس الاتحاد باعتبار لبنان مقراً لها فقد ارتقى أن يتم إنشاؤها بمقتضى قانون خاص ينظم أوضاعها وأغراضها ومتطلبات الغاية من إنشائها والدور الاقتصادي العربي المنوط بها لتكون خطوة رئيسية وركبة من ركائز قيام السوق العربية المالية الموحدة التي تعتبر الأساس لقيام السوق العربية المشتركة.

رفض خفض قيمة اليوان وتساهم في برامج صندوق النقد

الاقتضاد الصيني يدعم الاستقرار المالي في آسيا وواشنطن تطالب بكين بتبني المعايير الدولية للتجارة

رئيسية مثل التوزيع والتمويل والاتصالات مغلقة إلى حد كبير في وجه المنافسة الأجنبية. ونحن نرى في القطاعات المهمة مثل السيارات والاتصالات وأشباه النواقل ليس فقط تعرفات عالية بل حرص ودعم مالي وغير ذلك، كما أن سيادة القانون الضرورية لأي اقتصاد منظور لازالت متخلفة في الاقتصاد الصيني. وفي الوقت الحاضر لا زالت الصين مندمجة بشكل غير مطمئن مع العالم الخارجي، ويواجه اقتصادها الداخلي تحديات صعبة يمكن أن تساعد التجارة الأكثر انفتاحاً على حلها بمروor الوقت، وتبقى جاراتها بما فيها الولايات المتحدة مستبعدة من اقتصادها الذي يمكن أن يصبح محركاً للنمو في الأزمةراهنة في شرق آسيا وفي المستقبل أيضاً. وأحد المؤشرات على ذلك هو العجز في الميزان التجاري الأمريكي مع الصين الذي يبلغ مليار دولار أسبوعياً. والمؤشر الآخر هو أنه منذ تطبيق وضع الدولة الأولى بالرعاية وحتى عام ١٩٩٧ ازدادت صادرات السلع الأمريكية إلى الصين بواقع ٩ مليارات دولار فقط أي أقل من ربع الزيادة البالغة ٣٦ مليار دولار في الصادرات الأمريكية إلى أعضاء رابطة بلدان جنوب شرق آسيا. ويمثل هذا وضعاً غير متوازن وغير قابل للاستمرار، فهناك شعور متزايد بالاحباط تجاهه داخل الولايات المتحدة، ومن المحتمل جداً أنه إذا لم يطرأ أي تبدل على هذا الوضع فإن التجارة ستتفقد دورها كمصدر للاستقرار والمصالح المشتركة وتصبح مصدرآ آخر للانقسام، وبشكل قبيل الصين في عضوية منظمة التجارة العالمية فرصة لمعالجة المسائل التي تكمن في أساس هذه المشكلات. وهذا يتطلب اتفاقاً تجارياً يقتصر على معالجة العقبات الرئيسية في وجه صادرات السلع والخدمات والزراعة الأمريكية بل يتعداه إلى معالجة الهواجس الأمريكية في مجالات أخرى، فهناك مثلاً أساليب الاستثمار غير السليمة الهادفة إلى اجتذاب فرص العمل للصين أو للاستغلال غير العادل للأبحاث الأمريكية، والمسائل الخاصة النابعة من وضع الصين كاقتصاد غير سوقي لم يتم إصلاحه بشكل كامل. ومع أننا لم نتوصل بعد إلى اتفاق بشأن هذه الحزمة إلا أنها أنهينا المفاوضات حول السلع الصناعية والزراعية وعالجنا معظم المشكلات الخاصة بقطاع الخدمات. لقد قدمت الصين حتى الآن مجموعة عريضة من الالتزامات في مفاوضاتها مع الولايات المتحدة، ومن الممكن أن تثير هذه الالتزامات معارضه مصالح راسخة داخل الصين، ولكن دولاً آخر قد تقدم التزامات مماثلة والصين قادرة تماماً على تقديم مثل هذه الالتزامات. والأهم من ذلك أن عضوية الصين في منظمة التجارة العالمية بشروط تجارية مناسبة سيكون مفيدة للصين، إذ سيعنى زيادة العمالة والنمو الاقتصادي والاستقرار الاجتماعي على المدى الطويل. ومع انضمام الصين إلى المنظومة التجارية العالمية ستتم روابطها بغير أنها في آسيا والهادئ، وسيأتي ذلك بحوافر أقوى للصين التي تتضاد جهودها مع المنطقة من أجل إقامة سلام مستقر.

يصادف هذا العام الذكرى المئوية لسياسة الباب المفتوح التي أعلنتها وزيرة الخارجية الأمريكية جون هيه عام ١٨٩٩. لقد كانت سياسة الباب المفتوح سياسة تجارية تدعو القوى الأوروبية واليابانية للقبول بالمساواة التامة في المعاملة في مجالات البحار والتجارة لكل البلدان التي تعامل مع الصين. وأضافت شارلوك بارشيفسكي الممثلة التجارية الأمريكية في مقالة لها في «هيرالد تريبيون» أن مضمون تلك السياسة كانت أوسع وهي معارضة المشاريع الاستعمارية الصينية والتصميم على تأكيد المصالح الأمريكية. وأوجدت تلك السياسة نهطاً سياسياً في القرن العشرين، فأمريكا دولة تتنمي في منطقة الهادئ ولها مصلحة حيوية في وجود منطقة آسيا. الهادئ تتمتع بالسلام والافتتاح والرخاء، وسوف نعمل على ضمان تلك المصلحة وهو ما تهدف إليه سياساتنا الراهنة. تحن لا تتفق دائماً مع الصين كما أنها مستعدون لتأكيد مصالحتها عندما تختلف، وهذا ما فعلناه من خلال التجارة بما في ذلك العقوبات، ولكننا متزمعون بإيجاد وتطوير مجالات المصلحة المشتركة قطوال نحو ٤٠ عاماً بعد الثورة الشيوعية كان الاقتصاد الصيني متزلاً مصالحتنا عندما تأثر، وكان ذلك ضاراً إلى حد كبير للصين وللمنطقة، فقد أدى فقدان الأسواق الخارجية والاستثمارات إلى افقار الصين. وكان ذلك يعني أنه لم تكن لأكبر دولة في آسيا مصلحة تذكر في الرخاء والاستقرار خارج حدودها، بل وجدت أن لها مصلحة في الحروب والثورات. وشعرت كل دولة في منطقة الهادئ بنتائج ذلك. وكان المسعى لإنهاء تلك العزلة معلماً مستمراً للسياسة الخارجية الأمريكية لكلا الحزبين بمثال الدعم الأمريكي لإعادة دمج اقتصادي اليابان وإنما بعد الحرب العالمية الثانية ولجهود الولايات المتحدة في أوروبا الشرقية والاتحاد السوفيتي السابق. أما في الصين فقد بدأت تلك الجهود برفع الحظر الاقتصادي الأمريكي عنها في أواسط السبعينيات. وتؤدي الاتفاقيات التجارية إلى تعميق اندماج الصين مع الاقتصاد العالمي واقتصاد الهادئ، كما تسرع تبنيها للمعايير الدولية للتجارة والقانون وتزيد من اتصالات الصين بالعالم الخارجي. وتتجلى مصلحة الصين في رخاء واستقرار المنطقة من خلال الأزمة المالية الآسيوية، فقبل ٢٠ عاماً كان يمكن لها أن ترى في الأزمة فرصة للتحريض على التحرير في كوريا الجنوبية وجنوب شرق آسيا. أما اليوم فإن سلوكها كهذا سيشكل تهديدآً لآفاق الاستثمار الصيني ولأسواق التصدير، ونتيجة لذلك حافظت الصين على الاستقرار المالي للمنطقة من خلال رفضها تخفيض قيمة عملتها، وساهمت في برامج الانتعاش التي طرحتها صندوق النقد الدولي لبلدان شرق آسيا الأشد تضرراً من الأزمة. إن المساعي لدمج الصين مع العالم الأوسع هي وبعد ما تكون عن الاتكتمال، فقويتها التجارية الرسمية وغير الرسمية لازالت شديدة، أما معاييرها الزراعية فهي تتركز على الأراضي البيري وقراطية أكثر من ارتكازها على العلم، ولا زالت قطاعات خدمات

نتيجة استثماراته في الشركات والمحافظ والأسوق الناضجة

بنك الخليج المتحد يحقق ٣,٨ مليون دولار دخلا صافيا للربع الأول

أمريكي في نهاية شهر مارس ١٩٩٩، مقارنة بحقوق المساهمين في نهاية ١٩٩٨ والبالغة ١٩٣,٣ مليون دولار أمريكي. في حين حقق البنك دخلا صافيا في نهاية الربع الأول لهذا العام بلغ ٣,٨ مليون دولار أمريكي مقابل ٩,٢ مليون دولار أمريكي في سنة ١٩٩٨ وتبين البيانات المالية لبنك الخليج المتحد أن هذه الزيادة في الربع الأول تأتي نتيجة استثمارات البنك الاستراتيجية في الشركات التابعة والزميلة ومحافظ الاستثمار التي تتماشى مع استراتيجية البنك العامة نحو توجيه الاستثمار إلى الأسواق الناضجة مثل أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.

بنك الخليج المتحد هو زراع الاستثمار المصري لشركة مشاريع الكويت الاستثمارية، إحدى كبريات شركات الاستثمار المملوكة للقطاع الخاص في المنطقة.

أعلن بنك الخليج المتحد، بنك استثمار مصرفي مقره البحرين عن نتائج عملياته للربع الأول المنتهي في ٢١ مارس ١٩٩٩، التي تبين زيادة في الأصول المجمعة تبلغ نسبتها ٧,٥٪ مرتقة بذلك إلى ٩٢٧,٢ مليون دولار أمريكي البالغة ٥٨٣,٧ مليون دولار أمريكي. بينما بلغت قيمة الأصول غير المجمعة مع نهاية الربع الأول ٤١١,٢ مليون دولار أمريكي.

ومن الجدير بالذكر أن البنك قام خلال عام ١٩٩٨ بزيادة حصته في بنك تونس العالمي - تونس إلى ٧٠,٢٪ من إجمالي أسهم البنك، وعليه فقد تم تجميع البيانات المالية المتعلقة ببنك تونس العالمي مع بنك البيانات المالية المتعلقة ببنك تونس العالمي مع بنك الخليج المتحد لأول مرة في سنة ١٩٩٨. كما ارتفعت حقوق المساهمين إلى ١٩٧,١ مليون دولار

مذادات جديدة لكافحة البطالة الاقتصاد الياباني أكثر استقرارا

سوق العملة

قال إن الحكومة ستعرض سلسلة من التدابير التي تهدف إلى تسهيل تأقلم المؤسسات مع سوق العملة. وقد بلغ معدل البطالة في اليابان ٤,٨٪ في المائة في أبريل الماضي وهو أعلى من المعدل في الولايات المتحدة حيث لم يتجاوز ٣,٣٪ في المائة، ويبلغت نسبة العاطلين عن العمل بين الرجال مستوى قياسيًا وصل إلى ٥,٠٪ في المائة. واستناداً إلى صحيفة «نيهون كيزاي» فإن الحكومة تعتزم تمويل تدابيرها لكافحة البطالة من مخصصات في الموارضة وستكون كلفتها من الأموال العامة «مئاتbillions» من الbillions من الbillions. (بلايين عدة من الدولارات). وقالت الصحيفة إنه من الممكن أيضًا اعتماد موازنة إضافية تتبع تمويل بناءً على تحية جديدة، لا سيما في مجال الاتصالات. وأكانت الحكومة باسم الحكومة في هذا المجال بالقول إن «الحكومة بدلاً من أن تكتفى بزيادة حجم أعمال البناء الكثيف عليها ان تفك في تنفيذ مشاريع إضافية لا سيما في مجال البيئة والاتصالات». وكانت الحكومة اليابانية صرحت مخصصات على رفعها في عام ١٩٩٧ بقيمة إجمالية بلغت ٤٠٠ مليارات ين (٣٠٠ مليون دولار) بهدف إنشاء الاقتصاد غير أنها لم تتأكد بعد من أنها ستتمكن من تحقيق هدفها المتواضع بضمان نمو بمعدل ٠,٥٪ في المائة للعام المالي الذي ينتهي في مارس ٢٠٠٠.

الماضي مقارنة مع مستوى في الشهر ذاته من العام الماضي. وكان هذا المعدل تراجع ١,٩٪ في المائة في مارس الماضي.

استهلاك ضعيف

وأشارت الوكالة إلى أنه بسبب التراجع في العائدات يبقى الاستهلاك «ضعيفاً» إلا أنه أفضل من الأشهر الماضية. وقالت الوكالة إن الإحصاءات الأخيرة هذه تسمح باستئعاد إمكان حصول تراجع جديد في الاقتصاد كما حصل عام ١٩٩٧ إن رفع معدل ضريبة القيمة المضافة وهي خطة سرعان ما أوقفت الارتفاع الاقتصادي الذي كان بدأ في البروز.

واعتبر مسؤول وكالة التخطيط الاقتصادي أن «العناصر السلبية تقللت ومن غير المتوقع أن يعود الاقتصاد إلى الانكماش مجدداً».

غير أنه لا يمكن القول إن الاقتصاد بدأ يتوجه إلى طريق الارتفاع مثيرةً إلى أنه يشغلي تحسن على مستوى الاستهلاك والعملة ليتحقق ذلك.

وفي هذا المجال أعلنت الحكومة باسم الحكومة هيرومو نوناكا في ختام اجتماع مجلس الوزراء، علينا أن نعتمد سريعاً إصلاحات تشمل تدابير في الموارضة وأخرى تشريعية لمواجهة وضع صعب جداً في مجال العملة».

عبرت الحكومة اليابانية عن تفاؤل أكبر من العادة في تقديرها للموضع الاقتصادي في البلاد معتبرةً أن الاقتصاد يات مستقرار وإن كانت تجنبت عدم الإعلان عن بداية انتعاش. وفي ختام اجتماع مجلس الوزراء أعلنت الحكومة أيضاً أنها استصرف سريعاً مخصصات جديدة لكافحة البطالة التي سجلت معدلاتها ارتفاعاً ملحوظاً.

وضع صعب

وجاء في التقرير الشهري الذي أعدته وكالة التخطيط الاقتصادي ورافقت عليه الحكومة أن «الاقتصاد ما زال في وضع صعب جداً بسبب بطء التحسين في الطلب إلا أنه توقف عن التدهور واستقر بفضل سلسلة من المبادرات الحكومية». وأشارت الوكالة إلى تحسن على مستوى الإنتاج الصناعي واستهلاك العائلات ونشاط الترفيه في المصادر مع إقرارها بالتأثير السلبي لارتفاع معدل البطالة. في المقابل ذكرت الوكالة أن الإنتاج الصناعي استقر على مستوى منخفض جداً. وكان تراجع إلى ٢,٧٪ في المائة في أبريل مقارنة مع مستوى في مارس إلا أنه من المتظر أن يكون تحسن في شكل واضح وأكثر مما هو متوقع في مايو الماضي (-١,٢٪ في المائة) مقارنة مع أبريل. ولم تقدم الوكالة أرقاماً جيدة في مجال استهلاك العائلات الذي تراجع أيضاً ٧٪ في المائة في أبريل.

٩٩: مصرف ينبع ذروة من فشل نقدة البنوك بسبب مداليات الـ١٠٠

الأجنبي بشراء بنك مصرى بنسبة ١٠٠% في المائة فإنه سيرفض الشراء مع وجود مداليات مشكوك في تحصيلها مثل مدالية الهيئات الحكومية والشركات العامة، غير أن مدير قطاع الاتصال والتسوية الائتمانية في البنك الأهلي الدكتور محمد متولى أكد أن التفاوض بين البنك وشركات قطاع الاعمال يجري على أساس تقسيم الشركات إلى جيدة وبدون المستوى مع بحث إمكانية سداد مداليات الشركات الخاسرة من جانب الرابحة، مشيراً إلى أن البنك لن تقبل التسوية إلا بقيادة تراوigh بين ١٠% و ١١% في المائة، وشدد على أن دين الهيئات الحكومية مضمونة من الحكومة نفسها وأنه عند طرح أي بنك للشخصية هناك جهات تقوم بتحصيله ويدخل في ذلك الدين المستحقة سواء للهيئات العامة أو الشركات ويتم البيع على هذا الأساس، ونفي مدير العام وعضو لجنة السياسات في البنك الأهلي أحمد أبو بكر وجود مشكلة في مداليات الهيئات الحكومية لأن الحكومة تتبعه بسادها، والاستثناء الوحيد هيئات الاتصالات التي تحقق أرباحاً عالية حالياً بعد خصوصيتها، ورفض في الوقت ذاته تدخل بنك الاستثمار لعمل مقاصة لسداد دين الهيئات الحكومية أو الشركات لأن إمكانات ذلك البنك لا تستطيع الوفاء بالسداد كما أن بنك الاستثمار متفرغ للمشروعات القومية الاستثمارية.

من ناحيته، أوضح وكيل وزارة قطاع الأعمال الدكتور مختار خطاب تراجع عدد الشركات التي تعاني من مدالية البنك إلى ٤٢ شركة من ٦٧ شركة بتحول ٢٥ شركة منها إلى الربحية، مشيراً إلى أن مدالية تلك الشركات لا تتجاوز ٢٣ مليار جنيه تراكمت خلال السنوات السابقة، حيث كانت ملزماً في ذلك الوقت ببيع منتجاتها إلى الجمهور باسعار اجتماعية مع وجود فائدة على قروضها من البنك ما جعلها تتطلب خسائر، وشدد على أن عملية التفاوض والتسوية مع البنك تسير في خطى جيدة لتنقیب هذه المشكلة قبل نهاية العام الحالى.

حضر مصريون مصريون من عشر محاولة خصخصة بنوك القطاع العام الأربعية، الأهلي ومصر والقاهرة والإسكندرية، بسبب مداليات الهيئات الحكومية للبنوك، مقدرين تلك المداليات بحوالي ٢٢ مليار جنيه، وأكدوا أن تلك المداليات أسمحت في ضعف درجات تقويم البنك وأثر على إمكانات طرحها الحالى عملية الخصخصة أمام المستثمرين المحليين والأجانب خصوصاً وأن ٧٠% في المائة من هذه المداليات مشكوك في تحصيلها، فهي دين مترافقاً رغم وجود هيئات عامة تتزايد أرباحها سنوياً، وطالب هؤلاء بضرورة تسوية دين الهيئات وشركات قطاع الأعمال لدى الحكومة قبل الحديث عن أي اتجاه لخصخصة البنوك، وأكد رئيس مجلس إدارة بنك الدلتا ومحافظ البنك المركزي السابق أن عملية تسوية مدالية الهيئات العامة تمثل العقبة الرئيسية حالياً في طريق خصخصة البنوك العامة لاسيما وأن ٧٠% في المائة من الدين مشكوك في تحصيلها على اعتبارها ديوناً مترافقاً رغم تزايد أرباح بعضها وأشار إلى أن هيبة السكك الحديدية على سبيل المثال رفعت قيمة التذاكر ثم الاشتراكات الزائدة في هيئة التأمينات وكذلك شركة مصر للطيران ورغم ذلك لم تبادر إلى سداد المديونية المستحقة عليها، واقتصر نجم لتسوية هذه الدين بالبالغ ٣٢ مليار جنيه تدخل جهة أخرى مثل بنك الاستثمار القومي لعمل مقاصة له بهذه المديونية الجمدة من خلال تخفيض الفائدة وتحويل جزء من الهيئات الرابعة إلى الهيئات الخاسرة، وشدد نجم على ضرورة عدم طرح أي شرائح من البنوك للشخصية قبل تسوية مدالية الهيئات العامة أو الشركات العامة لدى الجهاز المصرفي، مؤكداً أنه لا يتوقع إقبالاً على شراء أي من تلك الشركات الجديدة أو المشاركة في ظل بقاء مدالية الهيئات العامة وشركات قطاع الأعمال، واتفقت استاذة الاقتصاد الدكتور حلمي حلمي مع الرأي السابق وأكدت أن تلك المديونية تشكل عقبة في طريق خصخصة البنوك وفق برنامج الإصلاح الاقتصادي، مشيرة إلى أن رغم السماح للمستثمر

دمشق تعكّف على تطوير أنظمة تعاونية

وسجل مجموع التكوين الرأسمالي العام والخاص زيادة ملحوظة حيث زادت قيمته من ١٦٤ مليار ليرة عام ١٩٩٧ (ما يعادل ٢ مليارات دولار) إلى ١٨١ مليار ليرة عام ١٩٩٩ (ما يعادل ٢٩ مليار دولار)، وتابع، إن العجز في الميزان التجاري السوري تقلص بشكل واضح نتيجة انخاذ سلسلة من الإجراءات والタイミング الاقتصادية التي ساهمت في زيادة فرص الاستثمار في المشاريع التي توفر انتاجاً قابلاً للتصدير أو تلك التي تلبى احتياجات الاستهلاك المحلي من المنتجات التي يمكن أن تكون بدلاً للمواد المستوردة، وأشار إلى أن الاقتصاد السوري حقق نمواً بحوالى خمسة في المائة سنوياً منذ التسعينيات، وتتمكن القطاع الخاص السوري من المساهمة القائلة في إنهاء البلد من جراء الفرض الذي اتّاحها القانون رقم ١٠ للاستثمار، وتحول

التصدير أصبح أمراً ضرورياً وملحاً، وأشار إلى أن الإجراءات التي سنتها الحكومة إحداث مصرف لتنمية الصادرات، ومصرف للاستثمار، وسوق للأوراق المالية، وتطوير النظام المصرفى، وتوحيد أسعار القطع الأجنبى حسب الدول المجاورة، وتوحيد سعر الدولار الجمركي، وما زالت المرسوم الجمركي تتوقف في سوريا على المستوررات على أساس أسعار متعددة، وهناك سعر ١١٢٥ ليرة سورية و٢٣٠٦ ليرة و٤٦٠٦ للدولار الأمريكي، وقال وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية شibli أبو فخر في ندوة أقيمت في دمشق تحت عنوان "تحوّل اقتصاد سوريا متطورة على ضرورة تطوير الأنظمة والقوانين المعتمول بها حالياً لتنماشى مع التطورات العالمية". وقال إن إعادة النظر في قانون الاستثمار السوري رقم ١٠ لعام ١٩٩١ ومنع المزايا والتسهيلات للمستثمرين، وإحداث مناطق صناعية، واتخاذ إجراءات منشطة لعمليات

محرف لتنمية الصادرات ومصرف للاستثمار وسوق للأوراق المالية وتوحيد أسعار القطع الأجنبى وتوحيد سعر الدولار الجمركي... قال مسؤول اقتصادي سوري إن حكومته ستتخذ جملة من الإجراءات لمعالجة معوقات التنمية الاقتصادية في سوريا وتطوير الأنظمة والقوانين لدخول القرن المقبل بقوة تنافسية، وشدد وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية شibli أبو فخر في ندوة أقيمت في دمشق تحت عنوان "تحوّل اقتصاد سوريا متطورة على ضرورة تطوير الأنظمة والقوانين المعتمول بها حالياً لتنماشى مع التطورات العالمية". وقال إن إعادة النظر في قانون الاستثمار السوري رقم ١٠ لعام ١٩٩١ ومنع المزايا والتسهيلات للمستثمرين، وإحداث مناطق صناعية، واتخاذ إجراءات منشطة لعمليات

في تقرير منظمة العمل العربية

١١٥ مليار دولار خسائر الدول العربية سنويًا بسبب البطالة

كشف تقرير مهم أعدته منظمة العمل العربية في القاهرة عن الخسائر الفادحة التي تتسبب بها الدول العربية بسبب البطالة حيث تقدر الخسائر العربية بـ ١١٥ مليار دولار سنويًا قياساً على الدراسات الدولية التي تذهب إلى أن كل زيادة في معدل البطالة بنسبة واحدة في المائة يتسبب عنها فقد في الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٢٠٪ في المائة. وأوضح التقرير أن حجم الخسارة العربية السنوية بسبب البطالة يمكن تدبير ستة ملايين فرصة عمل أو تخفيض معدلات البطالة في البلدان العربية إلى النصف في سنة واحدة. وحذر التقرير من انفجار المشكلة في الأعوام المقبلة استناداً إلى أن القوى العاملة العربية تقدر هذا العام بنحو ٦٧٠ مليون عامل تصل إلى ١٢٢ مليون عامل عام ٢٠١٠ وهذا الحجم متواضع بالنسبة إلى حجم السكان الذي ارتفع إلى ٢٨٣ مليون نسمة. وأظهر التقرير أن طالبي العمل من الشباب في الأعمار من ١٥ إلى ٢٤ عاماً يبلغ ٤٩ مليوناً ويملؤون ضغطاً هائلاً على سوق العمل.. لذلك يتهم على البلدان العربية أن توفر ٥٥ مليون فرصة عمل سنويًا تزداد في العقد المقبل إلى ثلاثة ملايين إذا لم ترتفع معدلات البطالة. وتوقعت منظمة العمل العربية حدوث اضطراب في أسواق العمل العربية بسبب النمو الكبير في القوى العاملة والذي يقفز إلى ٢٩٪ في المائة سنويًا ولا يقابله نمو مماثل في الدخل القومي العربي.. حيث يشهد الدخل القومي العربي تراجعاً من معدلات نمو إيجابي بلغ ٦٪ في المائة خلال النصف الأول من السبعينيات إلى ٦٪ في المائة في النصف الثاني ثم معدلات سلبية بعد ذلك، إضافة إلى فشل التنمية في العناية بالجانب الاجتماعي بالقدر الكافي وسوء الأداء الاقتصادي من خلال معدلات النمو المتواضعة أو السلبية.

وارجع التقرير الاضطراب في سوق العمل إلى عدم المواءمة بين مخرجات التعليم والتدريب واحتياجات سوق العمل وضعف استثمار رأس المال البشري وعدم النجاح في خلق مناخ استثماري بالإحساس إلى القوانين المحفزة على الاستثمار في توليد فرص عمل بالقدر المناسب وضعف معدلات الاستثمار المحلي أصلاً والحساسية الشديدة للتغيرات الخارجية سواء الاقتصادية مثل أسعار النفط وشروط التبادل التجاري وأسعار العمالة المحلية أو الاجتماعية والسياسية مثل آثار حرب الخليج على أوضاع التشغيل في بعض البلاد العربية.

ونبه إلى أن البطالة بين الشباب هي المؤشر الأكبر في معدل البطالة العربية بشكل عام، وهي الأكثر خطراً على التماสك الاجتماعي، وأن معدلات البطالة بين الشباب بلغت ٧٨٪ في المائة في مصر و٦٨٪ في المائة في سوريا و٥٨٪ في المائة في الأردن ٤٥٪ في المائة في تونس و٤٪ في المائة في الجزائر.

المجلة ٢٠٠٠ وقارات التنويعية

المسؤول الاقتصادي السوري إلى التجارة الخارجية التي تحمل مزيداً عن ٢٠٪ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي ويساهم القطاع الخاص بحوالي ٤٥٪ في المائة من محمل التجارة الخارجية وفقاً لبيان تحرير التجارة الخارجية ومساهمة الاتفاقيات الثنائية بين سوريا والدول العربية وكذلك مع الاتحاد الأوروبي من شأنها المساعدة في تنمية التجارة الخارجية السورية، وحوالى ١٤٥٢ مشروعًا بلغت تكلفتها نهاية العام الماضي ٣٢٤,٦٣٦ مليون ليرة (ما يعادل ٧ مليارات دولار) منها ٢٥٠,٦٣٣ مليون ليرة بالقطع الأجنبي أي ما نسبته ٧٧٪ في المائة من حجم التكاليف الاستثمارية في مجالات الزراعة والصناعة والنقل.

المرتكزات السياسية الاقتصادية والاستثمارية في بلاده قال أبو قucher: إن التوجهات الأساسية لللاقتصاد هي تحقيق التوازن في الاقتصاد عبر زيادة الإنتاج والاستثمار في تطوير الزراعة وتحريص القطاع العام من القيود الإدارية والمالية واستثمار الثروات الطبيعية وتحقيق التعاون والتكامل والتسيير بين سوريا والدول العربية في المجالات الاقتصادية والفنية والاستشارية والتجارية، وتحديث عن التطور في الإنتاج الزراعي السوري الملحوظ لتحقيق الأمن الغذائي فقال: «لقد بلغ إنتاج القمح عام ١٩٩٨ أكثر من ثلاثة ملايينطن والقطن ١٠٤٥ ألفطن والزيتون ٤٠٢ ألفطن». يذكر أن الجهات السورية المعنية أعلنت أخيراً أن إنتاج سوريا من القمح لهذا العام حوالي ٢ مليون طن نتيجة الجفاف ونطريق

المناعي: دول الخليج تحتاج إلى الإصلاح رغم تحسن أسعار النفط

قال رئيس صندوق النقد العربي إن دول الخليج العربية تحتاج إلى إصلاح اقتصادها لتعزيز النمو، ويجب عليها الاستمرار في رفع أسعار النفط بالحليمة دون تفزيذ الإصلاحات. وقال جاسم المناعي رئيس الصندوق في مقابلة مع روبيترز إنه يخشى أن تزوج بعض الدول المعتمدة على النفط الإصلاحات بعد أن تحسن الوضع الاقتصادي فيه الارتفاع في الأسعار في السوق العالمية. وكانت ٢٠ دولة عربية أستطعت الصندوق في أبوظبي عام ١٩٧٧ لكي يعمل على تدعيم الإصلاحات الاقتصادية وتقديم المساعدات المالية اللازمة لهذا الغرض للدول العربية. وقال المناعي إن دول الخليج مازالت غنية بالمقارنة مع منتجين آخرين للنفط مثل المكسيك والجزائر، وأن مشاكلها الاقتصادية المحلية أقل أيضاً. وقال: «وهذا لا يعني أن على دول الخليج أن تقلّ أو لا تفعل شيئاً بشأن الإصلاح وإعادة هيكلة اقتصاداتها. اعتقاد البعض أنها بحاجة إلى تحسين الأداء الاقتصادي». وتمثل إيرادات النفط ما يقرب من ٢٥٪ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و٧٥٪ في المائة من إجمالي إيرادات التصدير في دول مجلس التعاون الخليجي فقط.

وقال المناعي إن تقريراً أصدرته أخيراً مؤسسة الاستثمار الخليجي كان بمثابة جرس منبه للمنطقة حيث جاء فيه أن دول الخليج العربية تواجه أوقاتاً صعبة رغم ارتفاع أسعار النفط. وقال التقرير السنوي للمؤسسة لعام ١٩٩٨ الذي صدر الشهر الماضي إن إيرادات دول مجلس التعاون انخفضت بما يقرب من ٣٠٪ مليارات دولار في العام الماضي. وقال المناعي إن دول الخليج تحتاج إلى تنويع اقتصادها لخفض الاعتماد على النفط وأن عليها أيضاً الإسراع بخطىء برامج التخصيص.

وأضاف، هناك حاجة أيضاً للتحسين فيما يتعلق بهيكل الميزانية، فهو يشكل الميزانية لدينا في منطقة الخليج وكذلك دول عربية أخرى منحازة للإنفاق الجاري لا الإنفاق الرأسمالي».

البنك المركزي: ميزان مدفوعات الكويت سجل فائضاً بلغ ٦٦ مليوناً خلال العام الماضي

دينار ١,٣ في المئة أي من نحو ٤٥٧ مليوناً خلال العام ٩٧ إلى نحو ٤٦٢ مليوناً خلال العام ٩٨.

ولفتت الإحصائية إلى أن الحساب الرأسمالي والمالي للكويت سجل انخفاضاً ملحوظاً في قيمة صافي التدفقات نحو الخارج المدرجة في هذا الحساب من نحو ١٩١٣ مليون دينار خلال العام ٩٧ إلى نحو ٨٢٥ مليون دينار خلال العام الماضي وهو يمثل تراجعاً قيمته ١٠٨٨ مليوناً مشكلة نسبة قدرها ٥٦ في المئة.

وأضافت أن هذا التراجع يعكس قيمة صافي التدفقات نحو الخارج حيث يلاحظ تباطؤ النمو في قيمة صافي الأصول المالية الكويتية المستثمرة في الخارج ضمن الحساب المالي بما قيمته ١٠٣٥ مليون دينار وبنسبة ٥٥ في المئة لتصل قيمة ذلك النمو إلى نحو ٨٥٠ مليوناً خلال العام الماضي مقارنة بنمو بلغ نحو ١٨٨٤ مليون دينار في قيمة صافي تلك الأصول في العام السابق له.

دينار إلى ٦٨٧ مليوناً وبنسبة ٦٥ في المئة، الأمر الذي يعزى أساساً إلى تراجع قيمة صادرات الكويت النفطية والناتج عن الانخفاض الملحوظ في أسعار النفط في الأسواق العالمية.

وبينت أن هذا التراجع أدى أيضاً إلى ارتفاع قيمة العجز المحقق في حساب الخدمات خلال العام الماضي ليحصل إلى نحو ١١٥ مليون دينار مسجلًا زيادة قيمتها ٩٣ مليوناً أي بنسبة تسعية في المئة مقارنة بمستواه البالغ نحو ١,٢٢ مليون دينار خلال العام ٩٧.

وذكرت الإحصائية أن التراجع في الحساب الجاري أدى كذلك إلى تراجع قيمة دخل الكويت من الاستثمارات الخارجية ب نحو ١٧٧ مليون دينار أي بنسبة ستة في المئة من نحو ١٩٠٤ ملايين دينار خلال العام ٩٧ إلى نحو ١٧٨٧ مليوناً خلال العام الماضي.

وأضافت أن هذا التراجع أدى إلى ارتفاع صافي قيمة التحويلات الجارية من دون مقابل إلى باقي دول العالم ب نحو ستة ملايين

الكويت. كونا - أظهرت إحصائية أصدرها بنك الكويت المركزي أن ميزان مدفوعات الكويت سجل فائضاً كلياً بلغ نحو ٦٦ مليون دينار خلال العام الماضي مقارنة بعجز يصل إلى نحو ١٧ مليون دينار كويتي خلال العام السابق له.

وذكرت الإحصائية أن هذا الفائض الكلي في ميزان مدفوعات الكويت انعكس على إجمالي الأصول الاحتياطية لدى البنك المركزي وسجل ارتفاعاً بالقدر ذاته في العام الماضي مقارنة في العام السابق له.

إلا أن الإحصائية أشارت إلى أن قيمة الفائض في الحساب الجاري خلال العام الماضي بلغ نحو ٨٩٦ مليون دينار مسجلة انخفاضاً قيمته ١٥١ مليون أي بنسبة ٦٢ في المئة مقارنة بمستواها البالغ نحو ٢٤٠٧ ملايين دينار خلال العام السابق له.

وأوضحت الإحصائية أن هذا التراجع جاء محصلة لعدد من الأمور منها انخفاض قيمة فائض الميزان السعدي من نحو ١٩٨٢ مليون

شركات الاستثمار تشكل لجنة تمثيلية دائمة

والعلومات بين الشركات، وتمثل القطاع الاستثماري في المحافظ الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية.

وذكر السيف أن اللجنة عُرضت النظر عن تأسيس اتحاد لشركات الاستثمار التي طرحت في بداية التحرك نحو إيجاد كيان تمثيلي لها بحسب الإجراءات الطويلة والمعقدة لإنشاء الاتحادات، ووُجدت أنه يتطلب لجنة وسكرتارية دائمة يتحقق الغرض الذي تسعى إليه.

وأكَّد حاجة الشركات الاستثمارية إلى كيان يمثلها أسوة بالعديد من القطاعات الاقتصادية كالبنوك والصناعة والتجارة والمحاسن وغيرها من الفعاليات. وقال: «أهمية هذا الكيان ظهرت مباشرة بعد أول اجتماع عُقدت الشركات الاستثمارية، حيث أخذت غرفة التجارة والصناعة تشاور مع الشركات الاستثمارية في الكثير من الأمور، كذلك اجتمعت اللجنة الممثلة لهذه الشركات مع اللجنة المالية في مجلس الأمة وقدمت الشركات الكثير من المذكرات من أهمها دراسة تتعلق بأوضاع ومشاكل سوق الكويت للأوراق المالية».

واختتم قائلاً: إن قطاع الشركات الاستثمارية حقق في السنوات الأخيرة نمواً كبيراً حتى أصبح من أكبر القطاعات الاقتصادية في البلاد معتبراً أنه يحتاج إلى هيئة تتفق عن مصالحة و العمل مع الجهات المعنية على مواجهة العقبات والمشكلات التي تواجهه.

الكويت. كونا - كشف رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة الكويت والشرق الأوسط حامد السيف أن لجنة منبثقة عن شركات الاستثمار في الكويت قررت خلال اجتماع عقدته أخيراً إنشاء لجنة وسكرتارية دائمة لكل الشركات الاستثمارية الخاصة لرقابة البنك المركزي. وأوضح السيف في تصريح له أن اللجنة الحالية التي تضم إلى جانبها مدير العام الشركة الأهلية للاستثمار عيسى العيسى ويرأسها رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في شركة الساحل للتنمية والاستثمار سليمان السهلي تتكفل حالياً على إعداد النظام الداخلي للجنة، تمهد له العقد اجتماع عام لكل شركات الاستثمار الكويتية بما فيها تلك غير المدرجة في البورصة لإقراره ومن ثم إجراء انتخابات لاختيار أعضاء اللجنة الدائمة.

وتقع السيف أن يتم قريباً دعوة الشركات لعقد اجتماع تمهيدي، وأكَّد أنه في كل الأحوال سيتم الانتهاء تماماً من الإجراءات كافة وظهور اللجنة إلى الوجود قبل نهاية السنة الحالية.

وبيَّن السيف أن من أهم أهداف اللجنة أن يكون لها دور كبير في النشاطات المتعلقة بالقضايا الاستثمارية كالمشاركة في دراسة ومناقشة وصياغة القرارات الخاصة في هذا القطاع كالقوانين التجارية والاستثمارية وإمكانية إنشاء شركة للدراسات. وتوفير الوسائل لتبادل الخبرات

نتيجة استثماراته في الشركات والمحافظ والأسواق الناضجة

بنك الخليج المتحد يحقق ٣,٨ مليون دولار دخلاً صافياً للربع الأول

أمريكي في نهاية شهر مارس ١٩٩٩، مقارنة بحقوق المساهمين في نهاية ١٩٩٨ والبالغة ١٩٢,٣ مليون دولار أمريكي، في حين حقق البنك دخلاً صافياً في نهاية الربع الأول لهذا العام بلغ ٣,٨ مليون دولار أمريكي مقابل ٩,٢ مليون دولار أمريكي في سنة ١٩٩٨ وتبين البيانات المالية لبنك الخليج المتحد أن هذه الزيادة في الربع الأول ذاتي نتيجة استثمارات البنك الاستراتيجية في الشركات التابعة والزميلة ومحافظ الاستثمار التي تتعاش مع استراتيجية البنك العامة نحو توجيه الاستثمارات إلى الأسواق الناضجة مثل أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية.

بنك الخليج المتحد هو ذراع الاستثمار المصرف في شركة مشاريع الكويت الاستثمارية، إحدى كبريات شركات الاستثمار المملوكة للقطاع الخاص في المنطقة.

أعلن بنك الخليج المتحد، بنك استثمار مصرفي مقره البحرين عن نتائج عملياته للربع الأول المنتهي في ٣١ مارس ١٩٩٩، التي تبين زيادة في الأصول المجمعة تبلغ نسبتها ٧,٥٪ مرتقبة بذلك إلى ٩٢٧,٢ مليون دولار أمريكي البالغة ٥٨٣,٧ مليون دولار أمريكي، بينما بلغت قيمة الأصول غير المجمعة مع نهاية الربع الأول ٤١١,٣ مليون دولار أمريكي.

ومن الجدير بالذكر أن البنك قام خلال عام ١٩٩٨ بزيادة حصته في بنك تونس العالمي - تونس إلى ٧٠,٢٪ من إجمالي أسهم البنك، وعليه فقد تم تجميع البيانات المالية المتعلقة بين بنك تونس العالمي مع بنك البيانات المالية المتعلقة بنك تونس العالمي مع بنك الخليج المتحد لأول مرة في سنة ١٩٩٨.

كما ارتفعت حقوق المساهمين إلى ١٩٧,١ مليون دولار

مخصصات جديدة لكافحة البطالة الاقتصاد الياباني أكثر استقراراً

سوق العمالة

قال إن الحكومة ستعرض سلسلة من التدابير التي تهدف إلى تسهيل تأقلم المؤسسات مع سوق العمالة، وقد بلغ معدل البطالة في اليابان ٤,٨ في المائة في أبريل الماضي وهو أعلى من المعدل في الولايات المتحدة حيث لم يتجاوز ٤,٢ في المائة وبلغت نسبة العاطلين عن العمل بين الرجال مستوى قياسياً وصل إلى ٥٪ في المائة، واستناداً إلى صحيفة «نيهون كيراي»، فإن الحكومة تعزم تمويل تدابيرها لكافحة البطالة من مخصصات في الموارد وستكون كلّفتها من الأموال العامة «بنات البلايين من البيانات» (بلايين عدد من الدولارات) وقالت الصحيفة إنه من الممكن أيضاً اعتماد موازنة إضافية تتبع تمويل بناء بنس تحفيظ جديدة، لا سيما في مجال الاتصالات، وأكّلقيت المتحدث باسم الحكومة في هذا المجال بالقول إن «الحكومة بدلاً من أن تكتفي بزيادة حجم أعمال البناء الكبري عليها ان تفكّر في تنفيذ مشاريع إضافية لا سيما في مجال البيئة والاتصالات». وكانت الحكومة اليابانية صرّفت مخصصات على دفعتين عام ٩٧ بقيمة إجمالية بلغت ٤٠ بليون ين (٤٠٠٠ مليون دولار) بهدف إنعاش الاقتصاد غير أنها لم تناك بعد من أنها ستتمكن من تحقيق هدفها المتواضع بضمان نمو بمعدل ٢٪ في المائة لعام المالي الذي ينتهي في مارس ٢٠٠٠.

الم曩سي مقارنة مع مستوى في الشهر ذاته من العام الماضي، وكان هذا المعدل تراجعاً ١,٩ في المائة في مارس الماضي.

استهلاك ضعيف

وأشارت الوكالة إلى أنه بسبب التراجع في العادات يبقى الاستهلاك «ضعيفاً» إلا أنه أفضل من الأشهر الماضية، وقالت الوكالة إن الإحصاءات الأخيرة هذه تسمح باستبعاد إمكان حصول تراجع جديد في الاقتصاد كما حصل عام ٩٧ إنترفع معدل ضريبة القيمة المضافة، وهي خطوة سرعان ما أوقفت الانتعاش الاقتصادي الذي كان بدأ في البروز.

واعتبر مسؤول وكالة التخطيط الاقتصادي أن «العنابر السلبية تقلصت، ومن غير المتوقع أن يعود الاقتصاد إلى الانكماش مجدداً».

غير أنه لا يمكننا القول إن الاقتصاد بدأ يتوجه إلى طريق الانتعاش مثيرة إلى أنه ينبغي تسجيل تحسن على مستوى الاستهلاك والعمالة ليتحقق ذلك.

وفي هذا المجال أعلنت المتحدث باسم الحكومة «بيروموتو ناكا» في ختام اجتماع مجلس الوزراء « علينا أن نعتمد سريعاً إصلاحات تشمل تدابير في الموارد وأخرى تشريعية لمواجهة وضع ضعيف جداً في مجال العمالة».

عبرت الحكومة اليابانية عن تقديرها أكبر من العادة في تقديمها للوضع الاقتصادي في البلاد، معترفة أن الاقتصاد يات مسفراً وإن كانت تجنبت عدم الإعلان عن بداية انتعاش، وفي ختام اجتماع مجلس الوزراء أعلنت الحكومة أيضاً أنها ستصرف «سريعاً» مخصصات جديدة لكافحة البطالة التي سجلت معدلاتها ارتفاعاً مقلقاً.

وضع صعب

و جاء في التقرير الشهري الذي أعدته وكالة التخطيط الاقتصادي ووأفادت عليه الحكومة أن «الاقتصاد ما زال في وضع صعب جداً بسبب بطء التحسين في الطلب إلا أنه توقف عن التدهور واستقر بفضل سلسلة من المبادرات الحكومية».

وأشارت الوكالة إلى تحسن على مستوى الانتاج الصناعي واستهلاك العائلات ونشاط القروض في المصادر مع إقرارها بالتأثير السلبي لارتفاع معدل البطالة. في المقابل ذكرت الوكالة أن الانتاج الصناعي استقر على مستوى متدين جداً، وكان تراجع إلى ٢,٧ في المائة في أبريل مقارنة مع مستوى في مارس إلا أنه من المتظر أن يكون تحسين في شكل واضح وأكثر مما هو متوقع في مايو الماضي (١,٢٪) في المائة مقارنة مع أبريل، ولم تقدم الوكالة أرقاماً جيدة في مجال استهلاك العائلات الذي تراجع أيضاً ٧,٠ في المائة في أبريل.

د. رفيق ون يذون من فشل نقدة البنوك بسبب مداليات الهيئات

الأجنبي بشراء بنك مصرى بنسبة ١٠٠ في المائة فإنه سيرفض الشراء مع وجود مداليات مشكوك في تحصيلها مثل مداليات الهيئات الحكومية والشركات العامة، غير أن مدير قطاع الاتصال والتسوية الائتمانية في البنك الأهلي الدكتور محمد متولى أكد أن التفاوض بين البنوك وشركات قطاع الأعمال يجري على أساس تقسيم الشركات إلى جيدة ودون المستوى مع بحث إمكانية سداد مداليات الشركات الخاسرة من جانب الرابحة، مشيراً إلى أن البنك لن تقبل التسوية إلا بفائدة تتراوح بين ١٠٥ في المائة و ١١ في المائة، وشدد على أن مداليات الحكومة مضمونة من الحكومة نفسها وأنه عند طرح أي بنك للشخصية هناك جهات تقوم بتقسيم البنك ويدخل في ذلك الدين المستحقة سواء للهيئات العامة أو الشركات ويتم البيع على هذا الأساس، وتلقى المدير العام وعضو لجنة السياسات في البنك الأهلي أحمد أبو بكر وجود مشكلة في مداليات الهيئات الحكومية لأن الحكومة تتبعه بسادتها، والاستثناء الوحيد هيئة الاتصالات التي تحقق أرباحاً عالية حالياً بعد خصوصيتها، ورفض في الوقت ذاته تدخل بنك الاستثمار لعمل مقاصة لسداد مداليات الهيئات الحكومية أو الشركات لأن إمكانات ذلك البنك لا تستطيع الوفاء بالسداد كما أن بنك الاستثمار متفرغ للمشروعات القومية الاستثمارية.

من تاحيته، أوضح وكيل وزارة قطاع الأعمال الدكتور مختار خطاب تراجع عدد الشركات التي تعاني من مدالية البنك إلى ٤ شركات من ٦٧ شركة بتحول ٢٥ شركة منها إلى الربحية، مشيراً إلى أن مدالية تلك الشركات لا تتجاوز ٢٢ مليار جنيه تراكمت خلال السنوات السابقة، حيث كانت ملزمة في ذلك الوقت ببيع منتجاتها إلى الجمهور باسعار اجتماعية مع وجود فائدة على قروضها من البنك ما جعلها تتکيد خسائر، وشدد على أن عملية التفاوض والتسوية مع البنك تسير في خطى جيدة لتنهي هذه المشكلة قبل نهاية العام الحالى.

حضر مصرفيون مصريون من تعاون محاولة خصخصة بنوك القطاع العام الأربعية «الأهلي ومصر والقاهرة والإسكندرية» بسبب مداليات الهيئات الحكومية للبنوك، مقدرين تلك المداليات بنحو ٣٢ مليار جنيه، وأكدوا أن تلك المداليات أسهمت في ضعف درجات تقويم البنوك وأثر على إمكانات طرحها الحالى عملية الخصخصة أمام المستثمرين المحليين والأجانب خصوصاً وأن ٧٠ في المائة من هذه المداليات مشكوك في تحصيلها، فهي مداليات متراكمة رغم وجود هيئات عامة تترايد أرباحها سنوياً، وطلبت هؤلاء بضرورة تسوية مداليات الهيئات وشركات قطاع الأعمال لدى الحكومة قبل الحديث عن أي اتجاه لخصخصة البنوك، وأكد رئيس مجلس إدارة بنك الدلتا ومحافظ البنك المركزي السابق أن عملية تسوية مداليات الهيئات العامة تجعل العقبة الرئيسية حالياً في طريق خصخصة البنوك العامة لاسيما وأن ٧٠ في المائة من المداليات مشكوك في تحصيلها على اعتبارها مداليات متراكمة رغم ترايد أرباح بعضها، وأشار إلى أن هيبة السكك الحديدية على سبيل المثال رفعت قيمة التذاكر ثم الاشتراكات الزائدة في هيئة التليفونات وكذلك شركة مصر للطيران ورغم ذلك لم تتمكن إلى سداد المديونية المستحقة عليها، واقتصر نجم تسوية هذه المداليات البالغة ٣٢ مليار جنيه تدخل جهة أخرى مثل بنك الاستثمار القومي لعمل مقاصة لهذه المديونية الجمدة من خلال تخفيض الفائدة وتحويل جزء من الهيئات الرابحة إلى الهيئات الخاسرة، وشدد نجم على ضرورة عدم طرح أي شرائح من البنوك للخصوصية قبل تسوية مداليات الهيئات العامة أو الشركات العامة لدى الجهاز المصرفي، مؤكداً أنه لا يتوقع إقبالاً على شراء أي من تلك الشركات العامة أو المشتركة في ظل بقاء مداليات الهيئات العامة وشركات قطاع الأعمال، واتفقت استاذة الاقتصاد الدكتور أمينة حلبي مع الرأي السابق وأكدت أن تلك المديونية تشكل عقبة في طريق خصخصة البنوك وفق برنامج الإصلاح الاقتصادي، مشيرة إلى أن رغم السعى للمستثمر

دشّق تعكّف على تطوير أنظمة ترمادية

وسجل مجموع التكوير الرأسمالي العام والخاص زيادة ملحوظة حيث زادت قيمته من ١٦٤ مليار ليرة عام ١٩٩٧ (ما يعادل ٢ مليارات دولار) إلى ١٨١ مليار ليرة عام ١٩٩٩ (ما يعادل ٣٩ مليار دولار)، وتابع: إن العجز في الميزان التجاري السوري ينعكس بشكل واضح نتيجة اتخاذ سلسلة من الإجراءات والتداير الاقتصاديات التي ساهمت في زيادة فرص الاستثمار في المشاريع التي توفر إنتاجاً قابلاً للتصدير أو تلك التي تلبى احتياجات الاستهلاك المحلي من المنتجات التي يمكن أن تكون بديلاً للمستورadas، وأشار إلى أن الاقتصاد السوري حق نمواً يحوالى خمسة في المائة سنوياً منذ السبعينيات، وتمكن القطاع الخاص السوري من المساعدة الفاعلة في إنماء البلد من جراء الفرص التي اتاحها القانون رقم ١٠ للاستثمار، وحول

التصدير أصبح أمراً ضرورياً وملحاً، وأشار إلى أن الإجراءات التي ستحذنها الحكومة لإحداث مصرف لتنمية الصادرات، ومصرف للاستثمار، وسوق للأوراق المالية، وتطوير النظام المصرفى، وتوحيد أسعار القطع الأجنبى حسب الدول المجاورة، وتوحيد العملة السورية، وقدرت تكلفة تسوية المداليات على أساس أسعار متعددة، تهناك سعر ١١٢٥ ليرة سورية و٢٢٠٤ ليرة و٤٦٠٦ للدولار الأمريكي، وقال وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية السوري: إن هناك إنجازات ملحوظة في التسويرات الاقتصادية الرئيسية، فقد ارتفعت قيمة الناتج المحلي الإجمالي إلى ٨٠٧ مليارات ليرة في عام ١٩٩٨ (ما يعادل ١٧ مليار دولار) مقابل ٧٣٩ ملياري ليرة عام ١٩٩٧ أي بنسبة ١٠٧ في المائة.

مصرف لتنمية الصادرات ومصرف للاستثمار وسوق للأوراق المالية وتوحيد أسعار القطع الأجنبي وتوحيد سعر الدولار الجمركي... قال مسؤول اقتصادي سوري إن حكومته ستتخذ جملة من الإجراءات لمعالجة معوقات التنمية الاقتصادية في سوريا وتطوير الأنظمة والقوانين لدخول القرن الميلادي بقوة تنافسية، وشدد وكيل وزارة الاقتصاد والتجارة الخارجية شibli أبو فخر في ندوة أقيمت في دمشق تحت عنوان « نحو اقتصاد سوري متطور» على ضرورة تطوير الأنظمة والقوانين المعمول بها حالياً التماشي مع التطورات العالمية، وقال إن إعادة النظر في قانون الاستثمار السوري رقم ١٠ العام ١٩٩١ ومن المزايا والمهامات للمستثمرين، وأحداث مناطق صناعية، واتخاذ إجراءات منشطة لعمليات

ندوة تعرفيّة لغرفة التجارة عن اجتماعات الشراكة الأوروبية - الخليجيّة

ومستلزماتها والصناعات والخدمات البيئية ومنتجات الأخشاب والاثاث ومواد البناء، والمواد الغذائية. وأوضح الهارون أنه ستقام على هامش هذه الاجتماعات فعاليات أخرى عدّة منها معرض للمنتجات الخليجية والتقنيات الأوروبية وندوة حول العملة الأوروبية الموحدة (اليورو) وندوة عن مناخ الاستثمار في دول مجلس التعاون الخليجي. يذكر أن كل هذه الأنشطة سينظمها كل من اتحاد غرف دول مجلس التعاون الخليجي والمفوضية الأوروبية بالتعاون مع اتحاد غرف التجارة والصناعة في الإمارات وغرفة تجارة وصناعة دبي والاتحادات والغرف التجارية والصناعية في دول الخليج.

الكويت. كونا. تعقد غرفة تجارة وصناعة الكويت ندوة تعرفيّة لاعضائها خصوصاً في اجتماعات الشراكة الأوروبية - الخليجيّة المقرّر عقدها في دبي بين ٢٩ من نوفمبر والأول من ديسمبر المقبل. وأوضّح المدير العام لغرفة أحمد الهارون في بيان صحفي أن هذه الاجتماعات تهدف من الفعاليات التي اعتمدها المفوضية الأوروبية بهدف تعزيز وقوية حلقات التعاون بين الشركات الصغيرة ومتروّضة الحجم في الاتحاد الأوروبي ونظيراتها من الشركات الخليجيّة. وتتابع أنه ستشارك في هذه الاجتماعات الشركات العاملة في مجالات الطاقة ووسائل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والخدمات الصحية.

المشاريع لإدارة الأصول، توصي بتكوين مراكز مالية في بعض الشركات.

محمد للشخصين، إضافة إلى الbeit في موضوع السماح للمستثمر الأجنبي مع توسيع ماهية الخطوات المتعلقة بإعادة هيكلة القوانين واللوائح ذات الصلة. وبين أن القيمة الرأسمالية للسوق بلغت في ٤/٣٠ نحو ٥٦٠ مليون دينار في حين أن مضاعف السعر إلى ربحية الشركات بلغ ٩ مرات، وبلغ معدل عائد التوزيع التقديري ٦,٨ في المائة.

الأفق وذلك لسبب رئيسي يرجع إلى بلوغ أسعار بعض الشركات المدرجة إلى مستويات غير منطقية وغير مبررة على كل المقاييس المالية والاقتصادية. وعلى الصعيد العام أوضح التقرير أن حال عدم وضوح الرؤية الاقتصادية الشاملة استمرت من حيث عدم تفعيل أي مبادرات رسمية جادة تتعلق بموضوع إعادة تأهيل البنية التحتية للاقتصاد من خلال توسيع السياسات المالية وأعتماد برنامج

أوصى تقرير صادر عن شركة مشاريع الكويت الاستثمارية لإدارة الأصول بالبلدة في تكوين مراكز استثمارية في بعض من الشركات ذات القيمة السوقية العالية بالمقارنة مع توقيع نحو نتائج عملياتها خلال السنوات القليلة المقبلة. وبين التقرير أنه على رغم انخفاض المقرّر بمقدار ٤٢ نقطة استمرار الحال الانحدار الذي يشهده السوق، إلا أن بعض من بوادر الاستقرار قد بدأت تلوح في

نـدـوـةـ تـيـضـيـهـ غـرـفـةـ بـطاـقةـ الـاـيـزـيـ كـلاـسـيـكـ

وأضاف بأنه عندما أطلقت شركة الهواتف المتنقلة وشركة مجموعة الاتصالات والمعلومات الاستشارية خدمة الدفع المسبق في مارس ١٩٩٩ كان القرار مبنياً على دراسة السوق في الكويت ونتيجة الحاجة الماسة لهذه الخدمة. أن شركة مجموعة الاتصالات والمعلومات الاستشارية يسرها أن تعلن عن طرح خدمة ايزي بلس التي تشمل أرقام هواتف مميزة وخدمة كاش فرق الرقم التي تتمكن المشترك من معرفة رقم المتصل. وأضاف أن خدمة ايزي بلس تشمل بطاقة إعادة الشحن والبالغ ثمنها عشرة دنانير ١٦٦ دقيقة من المكاتب المحلية.

الكويت. كونا. أعلنت شركة مجموعة الاتصالات والمعلومات الاستشارية للمشترين الجدد والقائمين عن تخفيض تعرفة بطاقة الائزي كلاسيك، بحيث أصبحت بطاقة إعادة التعبئة والبالغ ثمنها عشرة دنانير تؤمن ٢٢٢ دقيقة من المكاتب المحلية بزيادة نسبتها ٣٢ في المائة. وقال مدير إدارة التسويق والمبيعات لخدمة الدفع المسبق في الشركة شفيق السيد عمر في تصريح خاص لـ «وكالة الأنباء الكويتية»، خدمة ايزي تتضمن الخدمات المعتادة كاحتساب الثوابي على المكاتب واشتراك مدى الحياة وأمكان إجراء مكالمات دولية من دون تأمينه.

ست شركات تعلن أرباحها من الربع الأول من العام الحالي

وتكون ربحية السهم فلسين كويتين للالفترة نفسها. وذكرت الشركة الكويتية لبناء وإصلاح السفن أن صافي ربح الفترة من ١ يناير ١٩٩٩ وحتى ٢١ مارس ١٩٩٩ للشركة بلغ ٩١٩,٩٨٧ ديناراً كويتيًا. وبذلك تكون ربحية السهم ٧ فلوس كويتية للفترة ذاتها. وأعلنت شركة صناعات الخرسانة الخلوية أن صافي أرباحها في الفصل الأول من العام الحالي بلغت ١٠٤,٧٠ دينار كويتي وبذلك تكون ربحية السهم فلسين كويتين للالفترة نفسها.

بلغ ٤٧٠,٢٥٧ ديناراً كويتيًا، وبذلك تكون ربحية السهم ١٤ فلوس كويتية للفترة نفسها. وأكدت شركة الاتصالات المتنقلة أن صافي ربح الفترة من ١ يناير ١٩٩٩ وحتى ٣١ مارس ١٩٩٩ للشركة بلغ ١٤,١٢١,٠٠٠ دينار كويتي، وبذلك تكون ربحية السهم ٣٢ فلوس كويتية للفترة نفسها. وأوضحت شركة بيت الأوراق المالية أن صافي ربح الفترة من مطلع العام الحالي وحتى ٣١ مارس منه بلغ ٢١٦,٨٥٠ ديناراً كويتيًا.

أعلنت ست شركات مسجلة لدى سوق الكويت للأوراق المالية عن صافي أرباحها في الفصل الأول من العام الحالي وهي: ذكرت شركة التمددين العقارية أن صافي ربح الشركة من ١ يناير ١٩٩٩ وحتى ٢١ مارس ١٩٩٩ بلغ ٩١٩,٠٢١ ديناراً كويتيًا، وبذلك تكون ربحية السهم ٢ فلوس كويتية للفترة نفسها. وأعلنت شركة أسمت الهلال أن صافي أرباحها عن الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي

«بيت الاستثمار العالمي» نظمت ندوة تعريفية لصندوق الخليج العربي

الغريم: المؤسسة العالمية للتمويل رفضت الاستثمار في الكويت لارتفاع

لسوق الكويت للأوراق المالية والذي سيغطي السوق إلى العام ٨٤، عند تأسيسه وسينفذ حسب معايير IFC وسينشر يومياً منتهجاً شفافياً متداولاً مختلف القطاعات، لافتاً إلى أنه مؤشر مختلف للشركات الصغرى والكبيرة وسيقوم مدقق خارجي بالتدقيق على المؤشر.

وبين السميط جواب التحرر التي تنتهجها المنطقة لجذب رؤوس الأموال الأجنبية لاثبات وجود فرص ذات قيمة في الأسواق مستشهدًا بتجربة البحرين التي بلغت القيمة السوقية لسوق المال لديها ٧,٧ مليارات دولار وسمح أخيراً في فبراير الماضي التحرر من القوانين القديمة والسماح للمستثمر الأجنبي الاستثمار والسماح للمستثمر الأجنبي الاستثمار بنسبة ١٠٠% في المئة في السوق علمًا بأن الشركات المدرجة في البورصة عددها ٤٢ شركة.

وانتقل إلى حجم القيمة السوقية في بورصة الكويت والتي بلغت ١٩ مليار دولار لثمانين شركة مدرجة بينما المستثمر الأجنبي يستطيع الاستثمار في الصناديق الاستثمارية أو الشركات غير الكويتية ولفت إلى أن القوانين لدخول المستثمر الأجنبي تم إصدارها.

أما تجربة عمان فسمحت بدخول الأجنبي بالدخول للبورصة في العام ٩٥ تدريجياً التي تبلغ القيمة السوقية لها ٤,٥ مليار دولار لـ ٢٨ شركة مدرجة، بينما تسمح قطر بالاستثمار للأجانب في شركة قطر للاتصالات فقط وتبلغ قيمة السوق ٤ مليارات دولار لعشرين شركة مدرجة، ومن جانبها تبلغ القيمة السوقية لبورصة السعودية ٤٣ مليار دولار ولا تسمح للأجانب بالاستثمار في السوق عدا في الصناديق والشركات المدرجة فيها ٧٣

والمؤسسات المالية والاستثمارية في الكويت ودول الخليج على الاستثمار في الأسواق الأجنبية أثناء العقود الثلاثة المنصرمة للاعنة مناخات تلك الأسواق والمزايا التي تمنحها والتسهيلات أيضاً لغير مواطنها».

رفضونا لارتفاع دخل الفرد

وأكملت: «وآن الأوان لأسواق الخليج للارتفاع لجذب المستثمرين الأجانب (...). وقد قالت الشركة لتشجيع الاستثمار الأجنبي في الخليج، بالاتصال بالمؤسسة العالمية للتمويل IFC التابعة للبنك الدولي والتي تختص بالاستثمارات في الدول النامية لاستثمر في الكويت (...).

وأضافت الغريم: «تضخ لنا أن المعابر والمؤشرات التي تستخدمها المؤسسة لا تعتبر الاقتصاد الكويتي من الاقتصادات الناشئة بسبب ارتفاع دخل الفرد الكويتي مما يحرمنا من استثمار مؤسسة عالمية رائدة». واستطردت: «وقد رفضت المؤسسة إدراج بورصة الكويت ضمن المؤشر الخاص بأداء أسواق المال العالمية باعتبارها سوقاً مغلقة أمام المستثمرين الأجانب».

مؤشر الشركة للبورصة

ثم تحدث نائب الرئيس التنفيذي للاستثمارات المحلية والخليجية في الشركة بدر السعيف عن مشاركة الشركة في تعديل بعض القرارات المتعلقة في الصناديق الاستثمارية مع وزارة التجارة مشيداً بتعاونها فيأخذ وجهات نظر الشركة في الاعتبار.

وأعلن عن نية الشركة إنشاء مؤشر

قالت نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة بيت الاستثمار العالمي مها الغريم إن رأس المال صندوق الخليج العالمي تمت تغطيته بنسبة ٩٥% في المئة من المستثمرين أجانب و ٥% في المئة من شركة بيت الاستثمار العالمي بصفتها مدير الصندوق.

الشراكة مع سترايتوس

وأوضحت في ندوة عقدتها الشركة للتعرف بـ صندوق الخليج العالمي أن الصندوق يعتبر الوحيد من نوعه الذي يستثمر في المنطقة تحت هيكل واحد، وأن الشركة اتفقت مع شركة سترايتوس للاستشارات المالية والاستثمارية (أمريكية) للشركة كمستشار للاستثمار للصندوق.

تحولات اقتصادية للخليج

وأشارت الغريم إلى التحولات الاقتصادية والمالية الوشيكة التي يشهدها الاقتصاد الخليجي لمقاومة التقلبات المفاجئة في أسعار النفط العالمية لافتاً إلى أنه تحول جديد وغير مسبوق ويختلف عن تحالف التنمية التي شهدتها دول أمريكا اللاتينية وجنوب شرق آسيا وأوروبا الشرقية.

وأوضحت أن منطقة الخليج كمركز لاحتياطي النفط العالمي زادت أهميتها ومتوقعة أن تلعب أدواراً أكبر في الأسواق العالمية مستقبلاً، وأن بيت الاستثمار العالمي يقتضي الفرض الاستثمارية في المنطقة ويقدمها للمجتمع الدولي في أسلوب مالي مبكر.

الأموال إلى الخارج

وزادت: «لقد أبد بعض المستثمرين

المي الذي استثمر فيه ستي بانك وشركة أمريكتان وثلاث بريطانية اع دخل الفرد وعدم السماح للأجانب بالتداول في البورصة

مجلس للمستشارين

وانتقل الحديث إلى نائب الرئيس التنفيذي لإدارة الصناديق الاستثمارية سمير الغريالي الذي بين أن السعر المستهدف لصندوق الخليج العالمي من ٢٠ إلى ٨٠ مليون دولار تمت تغطيته حتى ٢٠ مليونا، وسيستثمر الصندوق في الشركات الدرجة في بورصات الخليج مشيرا إلى استهداف المستثمر طويل الأجل، ولفت إلى مجلس المستشارين والمشكل من عبدالله بشارة وجيم روجرز وروبرت ميدلي وتوني هيلى ويبقى مقعدان لكيبار المستثمرين في الصندوق لعضوية المجلس موضحا أن مستثمر الصندوق هم ستي بانك وعالمية وروك فيليار (أمريكية) وخليمنج اسيت ما نجمنت (بريطانية) وهيل ساموبيل اسيت ما نجمنت (بريطانية) ورود جانيلدن (بريطانية) وسو سيت جينزال انفستمنت ما نجمنت (بريطانية)، المنتج يهدف الوصول إلى جودة الأداء كما نقوم بتحليل البيانات وتجمعها للوصول لنموذج حسابي القيمة الحقيقة للتدفق المالي وتقدير فريق العمل وقياس ايمانه في أسلوب الإدارة (...) وأننا نتبع خطوات تنفيذية للبيع والشراء تعتمد على معلومات أكيدة.

كماتحدث محمد زيدى من شركة ستراطوس عن تكينك الاستثمار في الصندوق وكيف أن تحليل سوق الخليج مرحلة مهمة قبل الدخول في الاستثمار خصوصا القوانين التي يجب معرفتها جيدا، وأضاف أن الشركة تقدير الإدارة ولا تقيم نتائجها فقط لمعرفة إن كانت جيدة أم سيئة ومتطرفة أم تقليدية، وفي الأسلوب ذاته ليتم الاختيار، وأضاعفين في الاعتبار الوقت والдинاميكية ونقعن المستثمرين بتوقع الخسارة وتقبيلاها

الاجتماعية الاقتصادية التي يسعى إليها المستثمر الأجنبي في المناطق المهمة لافتتا إلى التغييرات في الأسواق العالمية، وأن الدولة عندما تفكر في توسيع طموحاتها «يكون الاقتصاد على رأس القائمة»، واستشهد بنموذجي فنزويلا كمنتجة للنفط وتشيلي كمنتجة للنحاس وكيف تمكنتا من تطوير أنفسهما كمصدرين للثروة التي يملكانها.

العودة لقطاع الخاص

وشدد على أهمية قيام الاستثمار على أساس العودة إلى القطاع الخاص خصوصاً أن دول مجلس التعاون تبحث عن الاستثمار الطويل الأجل لافتتا إلى ضرورة البحث عن مصدر الدخل غير النفط وهو باعتقاده يمكن في القوى العاملة مطالبا الحكومات الاهتمام بها وفي القطاع الخاص للوصول إلى اقتصاد قومي جيد.

الكويت مستهدفة استثماريا

وأشار إلى إيجابية مناطق الكويت وعمان والإمارات وأنها مناطق مستهدفة للأسواق الأجنبية موضحاً ارتفاع دخل عمان القومي عندما زادت مساحات الاستثمار الأجنبي وخصوصاً أن الظروفي مواتية مع انخفاض أسعار النفط قائلاً: «سوق النفط لم تعط بورصة موازية لها (...) ولا تعطى ارتباطاً منطقياً». موضحاً أن بورصة الكويت والمكسيك من أكثر البورصات تداولاً «ولو دخل المستثمر الأجنبي السوق الخليجية العام الماضي لغير في شكل السوق».

شركة.

أما عدد الشركات المدرجة في بورصة الإمارات ٨٨ شركة تداول ٣٥,٧ مليار دولار ويستثمر الأجانب في الصناديق فقط، وأوضح السميط أن الأجانب سيتمكنون في بعض الشركات في دول الخليج خلال عامي ٢٠٠١ - ٢٠٠٠.

مميزات ومساوي المستثمر الأجنبي

وتداول السميط مميزات دخول المستثمر الأجنبي مثل زيادة السيولة في السوق مما يؤثر إيجاباً على استقرارية التداول والحد من المضاربة وزيادة المنافسة وتوسيع قاعدة المتداولين وظهور قوانين دولية في شأن البورصة وتفعيل التخصيص عندما تتوافق السيولة ورفع كفاءة الإدارة الاقتصادية لتتماشى مع الكفاءة العالمية.

أما عن مساوى عدم تقدّم دخول المستثمر الأجنبي وأشار السميط إلى التخوف من المستثمرين قصار الأجل والتملك غير المستحب لمجلس الإدارة over ونقلبات العملة التي ستصاحب دخول وخروج المستثمر من السوق، وأصفا سوق الكويت الأفضل على مستوى الخليج لتوفيره الشفافية والميزانيات ربع السنوية معتبراً أن الكويت الأفضل أيضاً على مستوى التسويات المقاصة من ناحية سرية المعلومات بيعاً وشراء للمستثمر.

مراقبة السوق

وتحدث رئيس المديرين التنفيذيين في شركة ستراطوس الغريدي وفigator عن النزرة

في كلمة حول ظاهرة نمو المؤسسات المالية والاستثمارية ومستقبل الأمن الاقتصادي الكويتي

البدر: هنا الوقت لكي تطور المؤسسات المالية الإسلامية رؤاها وتخرج بفلسفة جديدة ومتطرفة

لحجم النمو على المستوى العالمي ثم سأطرق إلى المستوى المحلي.

- يبلغ حجم المؤسسات المالية الإسلامية سواء كانت بنوكاً أو مؤسسات مالية ما يوازي ١٧٦ مؤسسة حسب إحصائية ١٩٩٧، وصلت تقريباً هذا العام إلى ما يعادل ٢٢٠ مؤسسة (تبرير).

- حجم رؤوس الأموال الخاصة بتلك المؤسسات بلغ ما يعادل ٨ مليارات دولار أمريكي.

- حجم الأصول المدارة من قبل تلك المؤسسات يعادل ١٤٧ مليار دولار عام ٩٧ وما يقارب ١٩٠ مليار دولار عام ٩٩.

- حجم الودائع في تلك المؤسسات بلغ ١١٢ مليار دولار عام ٩٨ وما يقارب ١٣٥ مليار دولار عام ٩٩.

- الاحتياطيات العامة لتلك المؤسسات تجاوزت ٢٥ مليار دولار.

- تعتبر منطقة الشرق الأوسط من أكبر المناطق نمواً للمؤسسات الإسلامية حيث يبلغ حجم الأصول المدارة من خلال مؤسسات في منطقة الشرق الأوسط ما يقارب ٨٥ بليون دولار فقط أي ما نسبته ٥٦٪ لمجمل الأصول المدارة.

- تعتبر المؤسسات العاملة في منطقة الخليج والتي كانت تمثل ما يعادل ٢١ مؤسسة عام ٩٧، أصبحت ٤٥ مؤسسة مسجلة رسمياً «تحقق أكبر عوائد على استثماراتها بين المؤسسات الأخرى، كما وصل حجم الأموال المدارة عن طريقها ما يعادل ٢٠ مليار دولار تقريباً».

- حجم الفروع التابعة لتلك المؤسسات بلغ ٢٢,٦٣٩ فرعاً منها ١٣,٢١٨ فرعاً فقط في منطقة الشرق الأوسط و٤٣٠ فرعاً بمنطقة الخليج.

- عدد العاملين في تلك المؤسسات بلغ ٢٩٣,٦٣٥ موظفاً يعتبر نصف هذا الرقم في منطقة الشرق الأوسط، ويبلغ عدد موظفي دول الخليج ٧٠,٦٣٧ موظف.

فيما يتعلق بدولة الكويت

وعن المؤسسات المالية وحجم رؤوس الأموال الكويتية قال

البدر: بلغ حجم المؤسسات المالية عدد ١٥ - ١٢ مؤسسة لعام ٩٩. وبلغ حجم رؤوس الأموال لتلك المؤسسات ما يعادل

أكاديمي البدر العضو المنتدب والرئيس التنفيذي بالمجموعة الدولية للاستثمار في كلمته التي ألقاها بمؤتمر الاقتصاد الكويتي على أن المؤسسات المالية الإسلامية أكثر تماشياً مع فلسفة النمو لأنها ترتبط بالآلية التشغيلية والإنتاجية للمجتمع.

وقال: إننا نريد أن نصدر الفكر الاقتصادي الإسلامي للعالم لأنه بديل مناسب ومهم لتجنب تقلبات وأزمات الاقتصاد.

وجاء ذلك خلال محاضرة بعنوان «ظاهرة نمو المؤسسات المالية والاستثمارية ومستقبل الأمن الاقتصادي الكويتي».

وقال البدر: لقد تعودنا على استيراد كل شيء، وجاء الوقت لكي نصدر شيئاً للعالم. نصدر فكر الاقتصاد الإسلامي لأنّه مُجرب كماؤنه يصلح لكل زمان ومكان وأنّه يرتبط بالانتاج والتشغيل ولا يعتمد على الزمن فقط ويدعم من نجاحاتنا ونمو سوق المال الإسلامي.

وقال: إننا نرى محبيتنا ونتعايش معه ولا نرتبط بمنطقة معينة وندرس الظواهر من أجل البحث عن الأفضل وتحل النتائج لتجنب العلل والمشاكل، ونلتزم فيما بيننا لأن الاقتصاد لا بد له ولاغة معينة له فما بالك بأمة ذات منهج واحد ولغة مشتركة وعادات وتقالييد واحدة!

وأشار إلى أن ظاهرة نمو المؤسسات المالية والاستثمارية الإسلامية تعتبر دافعاً قوياً نحو طرح آليات تختلف عن آليات السوق بمنتظور شرعي قد يكون به حلول قادرة على دعم ومساندة الاقتصاد الوطني، إنها ظاهرة تستحق الدراسة.

وأعتقد أن القائمين على تلك المؤسسات يشعرون بأهمية المسؤولية والدور الملقى على عاتقهم في تقديم تصورات لأجل معالجة بعض المشاكل وأهمها العجز في الميزانية العامة للدولة خلال طرح أدوات بديلة عن سندات الدين الحكومية ومشكلة العمالة الوطنية.

ونذكر أنه لا يمكن للنظام الاقتصادي الإسلامي تقديم البدائل جملة واحدة وليس لديه العصا السحرية بذلك ولكننا على يقين من أن هناك الكثير من الأساسيات التي يمكننا تقديمها في هذا الإطار تخدم الدولة وتوجهاتها القادمة.

وقال البدر: دعوني أعود إلى تلك الظاهرة التي تحولت إلى حقيقة خلال فترة قياسية، والأرقام التي سأستعرضها دليل كافٍ

النمو في الاقتصاد الكويتي

وذكر البدر أن قدرة الاقتصاديين على الفهم الشرعي تميزت بواقع أن قيادة المؤسسات تبدأ برجل، وحاجة أكبر إلى مهارات قيادة لإدارة تلك المؤسسات. وأن العنصر البشري أهم مرحلة في نمو أي مؤسسة واهتمامنا بذلك يضمن وجودنا وتتنوعاً أكبر في القوى العاملة وبالخبرات والاهتمام بها، إضافة إلى خروج المستثمرين عن منظومة السوق المحلي إلى أسواق المنطقة وسيكون ذلك خطوة مهمة للمؤسسات الإسلامية لأنها بحاجة لتجربة طبقت ونجحت ولأنها منذ خصب لنمو عمل مؤسساتها وذلك لحداثة اقتصادياتها.

وسيشهد العمل تكاماً أكبر بين المؤسسات علينا أن نشجع ذلك وأن ندعم المنافسة الشريفة بينها، وعلى أساس قوة الجميع وليس قوتي على حساب غيري.

وقال: إن التقليد بين المؤسسات من أجل التقليد مرفوض والإبداع مطلوب حتى تضمن الاستمرار والوجود وأن تكون جزءاً من هذا المجتمع.

ويمكن للمؤسسات الإسلامية أن تتحدى فيما بينها في مشروعات حيوية، ويجب عدم التفكير بمبدأ الريادة من الآن ضماناً للتعاون. فالمؤسسات التقليدية أكثر تعاوناً فيما بينها وأقل حساسية والت نتيجة أفضل، لم أو تعاوناً واضحاً، وأعتقد أن الموضوع يحتاج إلى دراسة وإعادة نظر. وسوق المال الكويتي جزء لا يتجزأ من الاقتصاد الكويتي ويؤسفني القول إننا إلى الآن لا نتفق على مفهوم واحد فني وشرعي للاستثمار في الأسهم، وهذا يضعف قدرة المؤسسات المالية الإسلامية دورها في التفاوض.

الضرورة الملحّة

وأشار البدر إلى أن تحويل المؤسسات التقليدية إلى إسلامية حاجة وضرورة ملحّة وهدف يصل إلى مستوى الالتزام الشرعي بذلك أحياناً وفرصتنا بذلك كبيرة لقوة الموارد وكثرة المثال ونظرتنا إلى العنصر البشري.

كما أن الازمات العالمية التي تعصف بالعالم الخارجي يخرج منها بقوه ودروس مستقيمة، واقتصادنا المحلي نحن المتسببون به ومع ذلك لا تعتبر.

وإذا أردنا اقتصاداً متمتعاً يجب أن يكون لدينا: رؤية سليمة، ومسار واضح، وقرار مناسب.

وأخيراً حان الوقت لكي تطور المؤسسات المالية الإسلامية الرؤى وتحرج بالفلسفة الجديدة والمتطورة من خلال فهم واضح لدورها التي وجدت من أجله لا وهو الاستخلاف في المال وإعمار الأرض.

وعرض تلك الرؤى من خلال نماذج تكون بمثابة أمثلة حيوية تؤكد نجاح عملها للأجيال القادمة.

٦٠٠ مليون دولار، كما بلغ حجم الأموال تحت الإداره من ٨-٩ مليارات دولار. وهناك نسبة نمو مطردة خلال الثلاث سنوات الماضية تجاوزت ١٥٪ في الأموال المدارة وتجاوزت ١٥٪ بالعدد.

هذا النمو.. لماذا؟

وقال البدر: هناك حاجة استطاعت تلك المؤسسات تغطيتها مثل: «العميل، المستثمر، المستهلك، المؤسسات العامة، الوقف، التأمينات» حيث قدمت بدلاً للعمل المصرفي التقليدية كتمويل المستهلك، الإجارة والاستصناع والرراحة والأعمال المصرفية الأخرى وصناديق الاستثمار والمحافظ وتمويل المؤسسات وتمويل الدول للمشروعات ووجود أفكار جديدة تربط التشغيل بالإنتاج حيث اتبعت أسلوباً غير تقليدي وفهمت الماطر أكثر. كما حققت نتائج ساعدت على نموها، واستفادت من واقع وتيار إسلامي يبحث عن جذوره، إضافة إلى اهتمامها بالعنصر البشري واستطاعت أن تبني قدرات أصبحت مؤهلة لإدارة مؤسسات كبيرة. كما استفادت في بعض الأحيان من دعم سياسي لأهداف مختلفة.

٢٢٠ مؤسسة إسلامية حول العالم تدير ١٩٠ مليار دولار منها ٩١ مليار في الكويت

السؤال المطروح

كيف ننظر كمؤسسات إسلامية لمفهوم النمو والاقتصاد؟.. على هذا السؤال أجاب البدر: أن المؤسسات الإسلامية أكثر تهيئاً وتماشياً مع فلسفة النمو لأنها ترتبط بالأالية التشغيلية والإنتاجية للمجتمع، لذا يجب أن تؤهل هذا المفهوم لدينا من خلال تعزيز دور نكون فيه قيمة مضافة لاي عمل تقوم به.

ويتوجب علينا أن نخرج من مفهوم الحاجز الزجاجي ونصدر الفكر الاقتصادي الإسلامي إلى العالم لانه بديل مناسب ومهم لتجنب تقلبات وأزمات الاقتصاد، وإذا نظرنا إلى مفهوم البيوع نجدها تناسب حتى الدول النامية بالدرجة الأولى، وإذا رجعنا إلى مفهوم الزكاة نجدها تناسب الدول الغنية وهكذا. وأن نكون بمثابة مؤسسات نقدم حلولاً مختلفة للمستثمرين على جميع الأصعدة وملاناً في وقت الأزمات. وإيجاد التكامل الذي لم تستطع السياسات ولا اقتصاديات العالم أن توجده على أقل الاحوال لدى مجتمعات متقاربة كالمجتمع الخليجي والعربي والإسلامي.

وقال: إننا نشهد تحولاً تدريجياً من اقتصاد مهمين إلى اقتصاد تحرر وافتتاح على الآخرين. يقل اعتماد البلد على مصدر النفط كمورد وحيد وسيكون هناك اتجاه جدي لإيجاد منافذ أخرى مما سيجعل هناك فرصاً كبيرة لبروز مشاريع ذات صبغة تتناسب مع توجهات المؤسسة الإسلامية.

المجلس ترأس اجتماع اللجنة الفنية لقواعد وبحث شراء شركات المساعدة لأرباحها

الشركات المساعدة الكويتية بمضمون المعالجة المحاسبية المطروحة.

وفيما يلي نص القرار الوزاري رقم ١١ لسنة ٨٨ موضوع النقاش:

- بعد الاطلاع على المرسوم بالقانون رقم (١٥) لسنة ١٩٦٠ بإصدار قانون الشركات التجارية والقوانين المعدل له.

- وعلى القانون رقم (٢٢) لسنة ١٩٦٨ في شأن النقد وبنك الكويت المركزي وتنظيم المهنة المصرفية والقوانين المعدل له.

- وعلى القانون رقم (٢٢) لسنة ١٩٧٠ في شأن تداول الأوراق المالية الخاصة بالشركات.

- وعلى قانون التجارة الصادر بالمرسوم بالقانون رقم (٦٨) لسنة ١٩٨٠.

- وعلى المرسوم الصادر بتاريخ ١٤/٨/١٩٨٣ بتنظيم سوق الكويت للأوراق المالية.

- وعلى قرار وزير التجارة والصناعة رقم (٣٥) لسنة ١٩٨٣ بإصدار اللائحة الداخلية لسوق الكويت للأوراق المالية.

- وعلى قرار لجنة سوق الكويت للأوراق المالية رقم (١٠) لسنة ١٩٨٤ في شأن قواعد ونظم تداول الأسهم في السوق.

- وعلى القرار الوزاري رقم (١٠) لسنة ١٩٨٧ في شأن تنظيم شراء الشركة المساعدة لأسهمها وكيفية استخدام الأسهم المشتراء والتصرف فيها.

المالية فإن الأصول المحاسبية المتعارف عليها تقضي بأن يتم التأثير بأي أرباح تنتج عن هذه الأسهم على حقوق المساهمين وعدم اعتبارها كأحد مصادر الأرباح القابلة للتوزيع.

وأوضح مذكرة المركزي أن المعالجة المحاسبية الصادرة عنه في هذا الشأن للبنوك والشركات الخاضعة لرقابتها قد تبنت المفاهيم السليمة لمعالجة الأرباح والخسائر الناتجة عن التعامل في تلك الأسهم وبما يتفق مع الفلسفة التي تحكم تلك العمليات حيث تقضي تلك التعليمات بإدراج حصة أسهم الشركة المشتراء من توزيعات الأرباح وأي أرباح أو خسائر تنتج عن إعادة بيع هذه الأسهم، وذلك في بند مستقل ضمن حقوق المساهمين وعدم السماح باعتبار هذه الأرباح من قبل الأرباح القابلة للتوزيع.

وتضمنت المذكرة تاكيداً بأنه حتى لا يكون هناك أي تأثيرات سلبية على أوضاع المعاملات التي تتم في سوق الكويت للأوراق المالية نتيجة السماح للشركات المساعدة غير الخاضعة لرقابة البنك المركزي بإدراج حصتها في التوزيعات النقدية للأرباح عن أسهمها المشتراء وأي أرباح أخرى قد تنتج عن التعامل في تلك الأسهم باعتبار أنها أرباح قابلة للتوزيع، ومن ناحية أخرى المحافظة على الوضع التنافسي فيما بين جميع الشركات المساعدة الكويتية بغض النظر عن كونها خاضعة لرقابة المركزي من عدمه، حيث تبرز أهمية إلزام جميع

ترأس وكيل وزارة التجارة والصناعة راشد المجلس أعمال الاجتماع الحادي والخمسين للجنة الفنية الدائمة لوضع القواعد المحاسبية.

وقد تضمن جدول أعمال الاجتماع بندًا واحدا يتعلق بالمعالجة المحاسبية الخاصة بشراء الشركات المساعدة لأسهمها وفقاً لاحكام القرار الوزاري رقم (١٠) لسنة ١٩٨٧ المعدل بالقرار الوزاري رقم (١١) لسنة ١٩٨٨ وطريقة الإقصاص عنها في البيانات المالية.

وقد شارك المجتمعون في مناقشة عدد من المذكرات التي وردت للوزارة في هذا الشأن، حيث ضم الاجتماع ممثلين عن كل من بنك الكويت المركزي وجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية وسوق الكويت للأوراق المالية والهيئة العامة للتعليم التطبيقي وعدد من المختصين في ذلك المجال.

وقد أخذت مذكرة البنك المركزي في الاعتبار أن معاملات الشركات المساعدة في أسهمها بيعاً وشراء تدرج ضمن المعاملات التي تقوم بها الشركة مع مساهميها وتخرج عن إطار النشاط العادي الذي أنشئت من أجله الشركة وحتى لا يتم استخدام عمليات شراء الشركة لأسهمها كوسيلة للاستفادة بما لدى الشركة من معلومات داخلية لا تكون متاحة لباقي المتعاملين على تلك الأسهم، وما قد يترتب على ذلك من تأثيرات سلبية على مدى الثقة في عدالة المعاملات التي تتم في سوق الأوراق

د الماسبة دور المركزي

اشترطت عدم تقديم خدمات لشركات منافسة

سياسة جديدة لـ «الاتصالات المتنقلة» في تعاقدها مع موزعى خدماتها

قال عدد من الموزعين لخدمات شركة الاتصالات المتنقلة إن الشركة اتبعت سياسة جديدة في شروط التعاقد معهم خصوصاً من البند التاسع في العقد الذي يوقع مع الموزعين.

وأوضح بعض الموزعين أن الشركة وضعت شروطاً تمنعهم من تقديم خدمات لشركات منافسة، مشيرين إلى أن هذه الشروط جاءت مع قرب تشغيل شركة الاتصالات الوطنية المتوقع آن يبدأ نشاطها في شهر سبتمبر المقبل.

وأوضحوا أن البند التاسع من العقد لم يكن موجوداً في العقود السابقة.
ويذكر هنا البند على أن يتبع الموزع عدم القيام بالتعاقد أو توزيع خدمات أي جهة أو شركة منافسة طوال مدة سريان العقد ما لم يحصل على موافقة خطية مسبقة من الشركة، كذلك عدم شبك أكثر من جهاز هاتف على خط واحد لاي مشترك أو بيع أجهزة مناداة أو شبكتها أو تشغيلها لاي مشترك، وفي حال ممارسته أو قيامه بأي من الأعمال المذكورة يحق للشركة سحب قيمة الضمان البنكي كتعويض متفق عليه بين الطرفين فضلاً عن الرجوع على الطرف الثاني بالأضرار الأخرى كافة.

أرباح لـ «العقاري» و«المخازن» و«السكب» وخسائر لـ «الأسماك» في الربع الأول من العام

أعلنت ثلاثة شركات مسجلة في سوق الكويت للأوراق المالية عن صافي أرباحها عن الربع الأول من العام الحالي، في حين أعلنت شركة رابعة عن خسارتها عن الفترة ذاتها.
وذكر البنك العقاري الكويتي أن صافي أرباحه عن الفترة من أول يناير الماضي حتى ٢١ مارس بلغ ٤٤٩,٠٠٠ ديناراً كويتيّاً بحيث تكون ربحية السهم أربعة فلوس كويتية للفترة نفسها.

وأوضحت شركة الأسماك الكويتية المتحدة أن صافي خسارتها في الربع الأول من العام الحالي بلغ ٨٢,٣٦٤ ديناراً كويتياً وبلغت خسارة السهم ٥٤ فلس.
كذلك أشارت شركة المخازن العمومية أن صافي أرباحها عن الأشهر الثلاثة الأولى من العام الحالي بلغت ٢٠٢٥,٢٥٨ ديناراً كويتياً بحيث تبلغ ربحية السهم ستة فلوس كويتية للفترة ذاتها.

ولفت شركة السكب الكويتية إلى أن أرباحها الصافية منذ ١ يناير حتى ٣١ مارس من العام الحالي بلغت ٣٣٠,٨٤٩ ديناراً كويتياً، ووصلت ربحية السهم إلى ٢٢ فلساً.

قرر مادة أولى: تلغى المادة ٣ من القرار الوزاري رقم (١٠) لسنة ١٩٨٧ في شأن تنظيم شراء شركة المساعدة لأسهمها وكيفية استخدام الأسهم المشتركة والتصرف فيها.

مادة ثانية: يستبدل بنص المادة (٥) من القرار الوزاري رقم (١٠) لسنة ١٩٨٧ المشار إليه النص التالي:

لا يجوز استخدام رأس مال الشركة في تمويل عمليات شرائها لأسهمها، وعلى الشركة أن تراعي في تمويلها لهذه العمليات لا يزيد حجم المبالغ المستخدمة في هذا التمويل على مجموع أرصدة الاحتياطات المكونة من توزيعات صافي الربح والأرباح المرحلية وعلاوة الاصدار.

مادة ثالثة: تضاف مادة جديدة إلى مواد القرار الوزاري رقم (١٠) لسنة ١٩٨٧ المشار إليه بالنص التالي:

مادة خامسة مكرر

مع مراعاة حكم المادة السابقة، على البنوك والشركات الخاضعة لرقابة بنك الكويت المركزي أن تحصل على موافقة مسبقة منه قبل شرائها لأسهمها وأن تلتزم في تمويل عمليات شرائها لأسهمها بمصادر التمويل التي يحددها بنك الكويت المركزي، وأي قواعد أخرى يحددها في هذا الشأن.

مادة رابعة: يعمل بهذا القرار من تاريخ نشره في الجريدة الرسمية.
وزير التجارة والصناعة

في لقاء مفتوح مع المستثمرين الصناعيين

العجيل: على الصناعيين أن يعتمدوا على أنفسهم

الصناعية في صبحان والشعبية عام ٢٠٠٠ سوف يبدأ العمل في تنظيم منطقة أمغرة.

قسائم مصانع الإسفلت

وعزاً تأخير عملية تسلیم قسائم صناعية لصانع الإسفلت بالرغم من الموافقة عليها منذ أكثر من سنة إلى عدم توطين المصانع في ميناء عبد الله لأسباب تتعلق بالبيئة.

وبالنسبة لترجيحات هيئة الصناعة بشأن إعادة تطبيق الحماية الجمركية ومدى التعارض بين تطبيق هذه الحماية وشروط منظمة التجارة العالمية ذكر العجيل أن الهيئة أعدت دراسة للحماية الجمركية وإعادة العمل بها، ودعا اتحاد الصناعات الكويتية إلى حصر المشاكل المتعلقة بمنع دخول بعض المنتجات الكويتية إلى دول مجلس التعاون الخليجي خصوصاً السعودية وتشكيل فريق عمل لقاء صناعي مع الدول الخليجية المعنية.

وطالب بتشكيل فريق عمل ووضع آلية محددة لتحديد المشاكل الناجمة عن ارتفاع ترسيم المنتجات الكويتية في جمارك كل من سوريا ولبنان. واعتبر أن ظاهرة الإغراق التي تتعرض لها السوق المحلية من المواجهة المهمة نظر التأثيراتها السلبية على المنتجات الوطنية.

وقال لقد تم تشكيل لجنة برئاسة وزير التجارة والصناعة وعضوية العديد من الجهات الحكومية المعنية لدراسة القضايا المتعلقة بهذه الظاهرة.

اتحاد جمركي

وشدد على أهمية أن تستعد الشركات الصناعية للمنافسة من الآن خصوصاً في ظل قيام اتحاد جمركي موحد بين دول مجلس التعاون الخليجي في المدى القريب وفتح الحدود أمام الساعي والمنتجات الخليجية والأجنبية.

الجانب من المواجهة المهمة التي تم طرحها على صعيد وكلاء وزارات الصناعة في دول الخليج لدراستها واتخاذ ما يلزم بشأنها.

القرار الصناعي

ومن مدى إشراك الصناعيين بالقرار المتعلق بالتراخيص الصناعية أشار إلى أن لجنة شؤون الصناعة تضم في عضويتها ٤ أعضاء من القطاع الخاص، ٢٣ من غرفة تجارة وصناعة الكويت وواحد من اتحاد الصناعات الكويتية. وأوضح أنه تم إنشاء مركز للخدمات المتكاملة وذلك في إطار استراتيجية العمل للتخلص من الروتين في إنجاز المعاملات اليومية.

شبكة معلومات

وبين العجيل مدى الجدية في ربط جميع الإدارات المعنية بالقطاع الصناعي بشبكة معلومات من داخل وخارج الهيئة لتسهيل إنجاز المعاملات و قال قد تم تشكيل لجنة تبسيط الإجراءات حيث باتت عملية الحصول على التراخيص لا تستغرق الآن أكثر من ٤٤ ساعة. وأكد على أن منع القسائم الصناعية يتم حسب الأولوية مشيراً إلى أن عدم توفر مثل هذه القسائم لتلبية الطلب الموجود يعتبر مشكلة بحد ذاتها.

سحب القسائم

وأستعرض عملية سحب بعض القسائم الصناعية من مستثمرين صناعيين ووصفهم بأنهم غير جادين خصوصاً في منطقة أمغرة، وقال لقد اتجهت هيئة الصناعة إلى القطاع الخاص لتأهيل المناطق الصناعية في كل من منطقتي صبحان والشعبية، حيث تم تأهيل ٢٥ شركة خاصة لقيام بهذا الدور. وأوضح أنه بعد الانتهاء من تنظيم القسائم

دافع مدير عام الهيئة العامة للصناعة ناصر محمد العجيل عن مسيرة التنمية الصناعية في إيجاد بدليل لتخفييف اعتماد الدولة على الإيرادات النفطية. وقال في لقاء مفتوح مع المستثمرين الصناعيين عقد في مقر اتحاد الصناعات الكويتية إن غياب الاستراتيجية الصناعية وتعدد الجهات التي يتعامل معها المصنعون الكويتيون كانا وراء عدمتمكن القطاع الصناعي خلال العقود الأربع الماضية من ممارسة دوره المطلوب. وأكد العجيل أن قضية التنمية الصناعية لم تعد قابلة للتأجيل أو موضوعاً يخضع لاعتبارات اقتصادية بحتة.

تخفييف الروتين

وبشأن تسهيل الإجراءات المتبعه لتخفييف الروتين في الهيئة بشأن طلبات التراخيص الصناعية وتوسيع المنشآت الصناعية قال العجيل إنه تم تشكيل لجنة للنظر في هذه التراخيص وتسهيل إجراءات الحصول عليها وحول عدم دقة دراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الصناعية من منطلق أن بعض المكاتب الاستشارية التي تقوم بهذه الدراسات غير مؤهلة أفاد بأن الجدوى الاقتصادية للمشاريع الجديدة لتنافي تكرار السوق للمشاريع الجديدة لتنافي تكرار المصانع التي تقوم بإنتاج منتج واحد، مشيراً إلى فتح المجال أمام كافة المكاتب الاستشارية لتقديم الجدول وذلك من منطلق منع الاحتكار.

ودعا أصحاب المشاريع الصناعية الجديدة إلى مراجعة قسم الجدوى في الهيئة للحصول على الاسترشادات الالزمة قبل التوجه إلى المكاتب الاستشارية.

وفي ما يتعلق بالجات التنسيقي بين دول مجلس التعاون الخليجي فيما يخص قيام مشاريع صناعية جديدة أكد على أن هذا

المنتج الوطني

وبالنسبة لعدم التزام المؤسسات الحكومية بشراء المنتجات الوطنية وإعطائهما أفضلية في المشاريع الحكومية قال العجيل إن الهيئة نجحت في إلزام هذه المؤسسات في تطبيق القرارات الصادرة بهذا الخصوص.

المعارض الخارجية

وفيما يخص إقامة معارض للصناعات الكويتية في الخارج من قبل شركات غير مؤهلة ذكر العجيل إن الحل في غاية البساطة وهو عدم مشاركة الصناعة الوطنية في المعارض الخارجية قبل إجراء الدراسات اللازمة، وتوقع أن تنتهي اللجنة الخاصة بإعداد أسس تنمية الصادرات الكويتية ووضع الهيكل التنظيمي والإداري لصدق دعم هذه الصادرات من أعمالها خلال ثلاثة أشهر من الآن.

مواصفات إلزامية

وحول وضع مواصفات إلزامية على الواردات المماثلة للمنتجات الوطنية لحماية الصناعة الكويتية من المنافسة غير الشرفية قال العجيل إن هيئة الصناعة تقوم من خلال إدارة المواصفات والمقاييس بوضع خطة خمسية لتطبيق المواصفات الكويتية مشيرا إلى أن المنتجات الواردة إلى البلاد التي تخضع للمواصفات الإلزامية توجد عليها رقاقة.

وبالنسبة لاسترجاع أو إعادة قيمة التأمينات التي تحصل عليها هيئة الصناعة من جراء تعاقديات القسمات أفاد العجيل أن اللوائح القديمة تفرض وضع تأمين على قسمات الدول في حين أن الحاصل الآن هو التأمين لهذه القسمات لسنة واحدة ويمكن استردادها بعد مضي هذه المدة.

وعن مدى إمكان معاملة القسمات الصناعية في الفحصيحل والأحمدى معاملة قسمات الشويخ الصناعية أكد العجيل على أن منطقة الشويخ تم تحويلها من منطقة صناعية إلى خدمية بموجب قرار صادر عن مجلس الوزراء في حين لم يتم التطرق لمنطقة الفحصيحل والأحمدى الصناعيتين.

خطة تسويقية وإعلامية جديدة للتعامل معه

معرض «الصناعات الكويتية» تظاهرة بمشرف في سبتمبر

باشرت شركة معرض الكويت الدولي استعداداتها مبكراً لتنظيم وإقامة معرض الصناعات الكويتية كأكبر تظاهرة سنوية تشهد الكويت لدعم وتشجيع المنتج الوطني، وتحت رعاية أكبر حشد من الجهات الرسمية ذات العلاقة بصناعتنا الوطنية قررت أرض المعارض إقامة معرض الصناعات الكويتية برعاية كل من وزارة التجارة والصناعة وغرفة تجارة وصناعة الكويت والهيئة العامة للصناعة واتحاد الصناعات الكويتية خلال الفترة من ٢٨ سبتمبر إلى ٨ أكتوبر المقبلين في مشرف.

حوار قومي

وبهذه المناسبة يقول مساعد العضو المنتدب للتسويق والعلاقات العامة في شركة معرض الكويت الدولي عبد الرحمن النصار إن معرض الصناعات الكويتية في دورته المقبلة الذي يأتي امتداداً لسنوات طويلة نظمت خلالها أرض المعرض ذلك المعرض الوطني لن يكون مقصورة على استعراض الجديد في قطاع الصناعة المحلية فقط بقدر ما سيكون حدثاً مهماً تعزز الشركة حشد كل امكاناتها لإبرازه وحفظ كل الجهات الرسمية للوقوف في طليعة الشجعاء للصناعات الوطنية والداعين إلى منحها كل الدعم والتأييد بل تعزز أرض المعارض أن تدير من خلال المعرض والمشاركين فيه حواراً قومياً حول حتمية التعامل مع القطاع الصناعي باعتباره البديل المناسب والرافد المهم في منظومة الدخل القومي للبلاد لاسيما في ظل الانهيارات السعرية التي تعصف بأسعار النفط العالمية وتسحب وراءها ميزانيات كل الدول المعتمدة اعتماداً أحدياً على النفط كمصدر للدخل.

خطة تسويقية

ويشير النصار إلى أن شركة معرض الكويت قد اعتمدت خطة تسويقية وإعلامية جديدة للتعامل مع معرض من أهم المعارض التي تتصدى لها سنوياً وترسخ وجودها ليس على المستوى المحلي فقط وإنما الإقليمي أيضاً وتخطط لكثير من الفعاليات التي سيضمها في هذا العام.

وفي الإطار ذاته قررت شركة معرض الكويت دعماً منها للمنتج الوطني وتشجيع القائمين عليه أن تخفض سعر المتر المربع للمشاركة المحلية وأن تنسق مع الجهات ذات العلاقة لحشد أكبر عدد من ممثلي الصناعات الوطنية ودعوتهم للمشاركة في معرض الصناعات الكويتية الذي سيقام في دورته المقبلة على ما يزيد عن ٨٠٠٠ متر مربع، وقد بادرت أكثر من ٢٥ شركة صناعية وطنية بحجز اجنحتها في المعرض فيما تلقى الشركة طلبات المشاركة بمساحات تتلاءم مع الاقتراح الجماهيري الذي يتسم به المعرض سنوياً والذي جاوز في دورته السابعة الـ ٥٠ ألف زائر.

مع تدهور أسعار الذهب في الأسواق العالمية وتخالص المصارف الكبرى منه

مدافعات البنك المركزي: لا نية لخفض الاحتياطيات من الذهب ولن نعلن إدخال «اليورو» إلى سلة عملاتنا

حدة التضخم المستورد.

وخلص محافظه إلى القول: وبناء على ذلك فإنه ليس هناك علاقة بين التغيرات في أسعار الذهب العالمية وسعر صرف الدينار الكويتي.

لا إفصاح عن اليورو

ويرفض الشيخ سالم الصباح الإفصاح عن توسيع بنك الكويت المركزي بشأن إدخال عملة اليورو ضمن سلة العملات الخاصة بالدينار الكويتي باعتبار مكوناتها غير معلنة، ويقول لاشك إن العملات الأوروبية الإحدى عشر المنصوصية ضمن عملة اليورو، تتمثل في مجموعة قوية تقديرية واقتصادية كبيرة، ويتم استخدام تلك العملات في جزء ملحوظ من إجمالي المعاملات الدولية التجارية والمالية مشيراً إلى أن بنك الكويت المركزي يقوم بمتابعة حثيثة لتطورات تحول العملات الأوروبية إلى عملة اليورو خلال المرحلة الانتقالية الراهنة التي يتم خلالها تداول اليورو إلى جانب العملات الوطنية الأوروبية والتي من المتوقع أن تنتهي في عام ٢٠٠٢ عندما تصبح عملة اليورو العملة القانونية الوحيدة في الدول الأوروبية المؤسسة لها.

وأضاف: ويعكس اهتمام بنك الكويت المركزي بمتابعة تلك التطورات أهمية العلاقات التجارية والمالية لدولة الكويت مع دول منطقة اليورو.

ومضى قائلاً: أما فيما يتعلق بمدى إمكانية قيام بنك الكويت المركزي بإدخال عملة اليورو ضمن سلة العملات الخاصة بالدينار الكويتي، فمن المعلوم أن مكونات هذه السلة غير معلنة، وبالتالي لا يمكننا الإفصاح عن أي معلومات حول مكونات هذه السلة.

■ لا علاقة بين التغيرات في سوق الذهب وسعر صرف الدينار الكويتي ■ لا تعامل مع مكونات الاحتياطيات من ذهب وعملات بمنظور مضاربي

نفي محافظ بنك الكويت المركزي تكتيكاته توقعت إقدام المصرف الرئيسي للدولة على خطوة يتجاوز فيها مع الانخفاض المتتسارع لأسعار الذهب في الأسواق العالمية وقيام العديد من المصارف الكبرى بخفض مقتنياتها من الاحتياطيات الذهب.

وأكد الشيخ سالم عبدالعزيز الصباح أنه لا توجد لدى بنك الكويت المركزي في الوقت الحالي أي نية لإجراء تغيير في حجم مقتنياته من الذهب النقدي مؤكداً أنه لا يرى حاجة تستدعي اتخاذ مثل هذا الإجراء.

نظرة غير مضاربية

لواجهة الأزمات الاقتصادية وانخفاض عملتها إزاء مضاربات في أسواق العملات، كما من المتوقع أن يقدم البنك المركزي الانجليزي على خفض الاحتياطي من الذهب من (٧١٥) طناً إلى ٣٠٠ طن، فيما أقدم البنك المركزي الاسترالي على طرح ١٦٧ طناً للبيع مطلع العام الماضي، كما من المتوقع أن يقوم بنك النقد الدولي على طرح كميات للبيع بغرض معالجة دعون على الدول الفقيرة، إلى جانب شائعات عن دول أخرى تعتمد خفض الاحتياطيات الذهبية.

لا تأثير على الدينار

وتحول مدى قوة الربط بين تراجع أسعار الذهب كاحتياطي واحتمال التأثيرات المتوقعة على سعر صرف العملة الوطنية يقول المحافظ: من المعلوم إنه وفقاً للسياسة التي يتبعها بنك الكويت المركزي منذ شهر مارس ١٩٧٥ فإن سعر صرف الدينار الكويتي يتحدد على أساس ربط الدينار الكويتي بسلة خاصة غير معلنة وغير موزونة من عملات الشركاء التجاريين والماليين الرئيسيين لدولة الكويت.

ويمضي قائلاً: وقد ثبتت هذه السياسة فاعلية ملحوظة في تحقيق الاستقرار النسبي في سعر صرف الدينار الكويتي مقابل العملات الرئيسية وفي التخفيف من

ويستطرد: يضاف إلى ذلك، أن الضوابط التي تحكم سياسة بنك الكويت المركزي بشأن إدارة واستثمار الاحتياطيات المتوفرة لديه ترتكز على المحافظة على جودة واستقرار قيمة مكونات تلك الاحتياطيات في المدى البعيد منها بانها تمثل سياسة البنك بشأن مقتنياته من الذهب النقدي. وقال: من هذا المنطلق، فإنه لا يتم التعامل مع مكونات تلك الاحتياطيات من ذهب وعملات أجنبية وغيرها من منظور مضاربي.

أكبر انخفاض

تجدر الإشارة إلى أن أسواق الذهب العالمية تواجه أدنى مستوى لها منذ عشرين عاماً، حيث توقعت مصادر مصرفية أن يهبط سعر أونصة الذهب إلى ما دون (٢٧٠) دولاراً، فيما ذهبت تحليلات متباينة إلى انخفاضه إلى مستوى ١٥٠ دولاراً للأونصة!

وكانت موجة من عمليات بيع الاحتياطيات الذهب قد عمت بنوك شرق آسيا وروسيا

كانت تمتلكها آرال الالمانية

مؤسسة البترول تشتري

٢٠٥ محطات لتوزيع

الوقود في بلجيكا

أعلنت مؤسسة البترول

الكونية أن شركة البترول الكونية

العالية التابعة لها قد قامت بشراء

شبكة محطات لتزويد الوقود البالغ

عددها ٢٠٥ محطات من شركة آرال

الالمانية في بلجيكا

وقالت المؤسسة في بيان صادر

عنها إن شركة البترول الكونية

العالية والتي تعتبر الذراع

الاستثمارية للمؤسسة في أوروبا

ويوجد مقرها في مدينة لندن، أن

هذه الشبكة التي تم شراوها تحتوي

على محطات لتزويد الوقود في

الطرق السريعة في بلجيكا، كما

تحتوي محطات لبيع الوقود وسلع

التجزئة ذات خدمات ذاتية في عموم

بلجيكا، حيث يبلغ العدد الكلي لهذه

المحطات ٢٠٥ محطات.

وتعتبر هذه الصفقة حيوية

ومهمة بالنسبة لشركة البترول

الكونية العالمية حيث ستعزز

وضعها التنافسي في بلجيكا من

خلال التوعية الممتازة من محطات

الوقود ذات التوزيع الجغرافي للمزيد

في مختلف أرجاء بلجيكا، حيث

يصبح عدد محطات شركة البترول

الكونية العالمية في بلجيكا بعد

الشراء ٤١٧ محطة موزعة توزيعاً

جغرافياً حيث تحصل حصة الشركة

التسوية في بلجيكا إلى ١٧٪ عن

إجمالي السوق وتحتل بذلك المرتبة

الثانية بعد شركة شل التي تتمثل

حصتها ١٨٪ من السوق.

ستتحول جميع أنشطة شركة

آرال الالمانية إلى شركة البترول

الكونية العالمية اعتباراً من ١/٧/١٩٩٩

وسوف تحول لتحمل علامة Q8

العالية في نهاية عام ٢٠٠٠.

مؤسسة البترول الكويتية تشهد أكبر عملية توظيف للعماله الوطنية خلال عام

أعلنت مؤسسة البترول الكويتية عن نجاحها والشركات التابعة لها في استقطاب أكبر عدد من الكويتيين المؤهلين للعمل في القطاع النفطي.

وأوضحت أن مجموع المعينين من العمالة الكويتية منذ الأول من أبريل ١٩٩٨ وحتى ٢٠ إبريل ١٩٩٩ بلغ في المؤسسة والشركات التابعة لها ٥٥٢ موظفاً جديداً، مشيرة إلى أن شركة البترول استحوذت على النصيب الأكبر من التعيينات والتي بلغت ٢٠١ موظف خلال الفترة المذكورة.

وأوضحت المؤسسة أن هذه التعيينات تمت بناءً على استراتيجية العمل المتبعه في المؤسسة وشركاتها التابعة والمتمثلة في رفع نسبة العمالة الكويتية من خلال سياسة الإحلال وخلق فرص عمل جديدة للشباب الكويتي المؤهل من الجنسين.

وتعتبر عملية تكوين القطاع النفطي من أولويات السياسة الإدارية التي تتبعها المؤسسة وشركاتها التابعة، حيث أصبحت المؤسسة من أكبر القطاعات العامة في الدولة استقطاباً للقوى المؤهلة من العمالة الوطنية.

مؤسسة البترول الكويتية والشركات التابعة

تعيينات القوى العاملة الوطنية خلال الفترة من ١/٤/١٩٩٨ إلى ٢٠/٤/١٩٩٩

الجهة	كويتي	جامعي	دبلوم	ثانوية عامة	ما بين الثانوية العامة	المجموع
مؤسسة البترول الكويتية	٥١	٨	١٢	٤	٧٥	
شركة نفط الكويت	١٠٠	٦٥	٦٧	-	١٨٢	
شركة البترول الوطنية الكويتية	٥٢	٥٥	٩٣	٢	٢٠١	
شركة صناعة الكيماويات البترولية	٢١	٧	٢٨	١	٥٧	
شركة ناقلات النفط الكويتية	١٢	٤	١٣	١	٣١	
الشركة الكويتية لتزويد الطائرات بالوقود	٢	٢	-	-	٤	
الشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الخارجية	٢	-	-	-	٢	
المجموع الكلي	٢٤١	١٤١	١٦٢	٨	٥٥٢	

برعاية صباح الأحمد

«معرض المال والاستثمار والعقارات» ينظم في نوفمبر

مشاريع فلل إسكانية في مناطق مختلفة بالكويت بالإضافة إلى مشاريع الشاليهات وشقق التملك والإيجار، وأضاف أن عدداً من الشركات المحلية قد وجد بدورها مشاريع إسكانية جديدة ستطرح لأول مرة خلال هذا المعرض مع إمكانية تأمين بنوك محلية لتمويل عمليات التعاقد مع عدد من الشركات المشاركة.

حضور جماهيري

توقع قدوسي أن يلاقي هذا المعرض حضوراً جماهيرياً كبيراً يفوق الـ ٣٥ ألف زائر خلال أيام المعرض الخمسة. وأشار إلى أن الشركة تقوم بالتحضير لبرنامج إعلاني ويعطي ملخصاً لهذا المعرض لجذب أكبر استقطاب له. وعلى غرار التجارب في المعارض السابقة أكد على أن إمكانية عقد صفقات كبيرة أمر وارد بل وفرصة معززة. من جهة أخرى أشار إلى أن الشركة ستنظم على هامش المعرض مجموعة من الندوات ستعالج في موضوعاتها عدداً من المشاكل التي تهم المواطنين سواء كانت إسكانية أم استثمارية بالإضافة إلى ندوات عن فرص الاستثمار المالي والعقارات في عدد من الدول العربية والأجنبية. وأشار إلى أن جدول المحاضرات والمحاضرين سيعلن عنه في وقت لاحق.

وأشار إلى أن الشركة بالتعاون مع شركة الجال لتقديم وإدارة العقار، ستقوم بتتنظيم دورة على هامش المعرض يعنوان «صناعة القرارات البيع والشراء في سوق العقار المحلي - دراسة وتحليل»، يشارك فيها مجموعة من نخبة المدراء العقاريين والماليين لعدد من الشركات المحلية وملوك العقارات والأشخاص المهتمين بتطوير مهاراتهم واكتساب خبرات عن القطاع العقاري وصناعة القرارات الاستثمارية الصناعية.

عدم اكتتراث أسرى، بالإضافة إلى قلة الفرص المناسبة المعروضة عليهم. وقال: وقد طرحتنا شعاراً في هذا المعرض الحكمية القديمة التي تقول بضرورة استغلال الفرد مالديه من إمكانية مادية بتقسيمه إلى ثلاثة أقسام الأولى لقوته والثانية للاستثمار والتجارة والثالث لشراء عقار به فإن جار عليه الزمان وجد ما يقويه ويسانده في حياته من عوائد ومردود الاستثمار والعقارات، ولو قام كل فرد بتطبيق هذه النظرية ووفقاً لإمكاناته لوجدنا أن معاناة الكثيرين ستكون ذكرى من الماضي واستطاعوا بذلك تأمين مستقبل أفضل لهم ولأسرهم. وأضاف: أن كثيراً من البنوك والشركات الاستثمارية تقوم بإدارة محافظ مالية وعقارات بمبالغ متفاوتة تبدأ من الآلاف ديناراً وصولاً إلى مئات الآلاف وهذه المحافظ تغطي كافة شرائح المجتمع مهما تفاوت إيرادات الفرد المالية، وأهاب بالمواطنين بضرورة استغلال الفرص العقارية والاستثمارية المختلفة التي ستقدم لهم خلال أيام المعرض.

شركات محلية وأجنبية

من جهته أشار سمير قدوسي إلى أنه ستتم دعوة مجموعة من الشركات المالية والاستثمارية والعقارية من الكويت بالإضافة إلى عدد آخر من الشركات العربية والاجنبية، وأكد أن الشركات المدعوة ستكون من ضمن تصنيف الدرجة الأولى في نشاطها والتي لها سمعتها العريقة ومصداقيتها في تنفيذ برامجها ومشاريعها، وأضاف أن عدداً من الشركات العربية التي ستشارك بهذا المعرض قد وجد بمشاركة بنوكه لتمويل عمليات الشراء خلال فترة المعرض.

وأشار قدوسي إلى مشاركة مجموعة كبيرة من الشركات المالية والاستثمارية والعقارية من دول الكويت والتي ستطرح

برعاية الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح النائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية تقديم شركة العيسى للمعارض «معرض المال والاستثمار والعقارات» في الفترة من ٢٦ إلى ٣٠ نوفمبر القادم في فندق كويت ريجنسي بالأس، وقال نادر العيسى إن الشركة تسعى دائماً لتنظيم معارض ذات مستوى راقي من حيث التنظيم والإعداد أو من حيث مستوى وطبيعة الشركات العارضة، وعندما تنوى الشركة تنظيم أي معرض تأخذ بعين الاعتبار مجموعة من العوامل الهامة لضمان نجاح المعرض، وبالطبع فإن المعارض التي تخدم شريحة كبيرة من المواطنين والمقيمين تحقق دائماً استقطاباً جماهيرياً كبيراً مما تقدمه من حلول ومعالجات لكثير من مشاكل المواطنين الذين يسعون دائماً إلى البحث عن فرص مناسبة لهم للاستثمار المالي أو إيجاد العقار المناسب لهم ولعائلاتهم.

المحور الأساسي

وأضاف العيسى ولكون المال والاستثمار والعقارات تشكل محوراً أساسياً وهو ليس للأفراد فقط بل للدول والحكومات فإننا نسعى من خلال هذا المعرض إلى تقديم برامج ومشاريع للمواطنين تساعدهم على تأمين احتياجاتهم المستقبلية بضمان مستقبل آمن لهم من خلال استغلال فرص الاستثمار المالي والعقارات في هذا المعرض.

التوعية السليمة

وأشار إلى أن معاناة كثير من الأسر من تراكم الديون والصرف العشوائي وعدم استغلال مالديهم من إمكانيات مادية بشكل سليم ناتج عن عدم وجود توعية سليمة أو

في ندوة «غلوبال» حول الاستثمار في أسواق الأسهم الخليجية

جريدة نظمت شركة بيت الاستثمار العالمي ندوة حول الاستثمار في أسواق الأسهم الخليجية في مملكة البحرين التي شهدتها المنطقة

صندوق غلوبال

وتحدث نائب الرئيس التنفيذي للاستثمارات المحلية والخليجية في بيت الاستثمار العالمي بدر عبدالله السعدي عن ظل الاتجاه التنازلي لأسعار الفائدة على الودائع في الكويت تقوم شركة بيت الاستثمار العالمي بطرح صندوق «غلوبال» للسوق التقديري للمواطنين في الكويت ومجلس التعاون الخليجي. وأفاد بأن الشركة تأمل بأن يساهم هذا الصندوق في تحسين العائد على الاحتياطيات التقديمة للمؤسسات والأفراد، وأن الصندوق يجب أن ينبع إلى كتمان الودائع التقديمة.

أهداف الصندوق

ويهدف الصندوق إلى تحقيق عوائد أعلى على الأموال المستثمرة تفوق أسعار الفائدة المدفوعة على الودائع لمدة ثلاثة أشهر، ولتحقيق ذلك فإن أموال الصندوق س يتم استثمارها في جميع أدوات السوق التقديمية المتاحة حيث تشمل هذه الأدوات جميع الأذونات والسنادات الحكومية والأدوات التقديمة التي طرحتها الحكومة وكذلك جميع السندات وشهادات الإيداع الصادرة من البنوك أو الهيئات شبه الحكومية.

ميزايات الاستثمار

وقال نائب الرئيس التنفيذي لإدارة الصناديق الاستثمارية في الشركة سمير الغربالبي أن صندوق الأسهم الخليجية يوفر عدة مزايا مثل أن الأسهم الخليجية تداولها حالياً بأسعار رخيصة مع عوائد نمو جيدة وعوائد جارية قوية، كما يتم تداول الأسهم الخليجية في أسواق الكترونية ذات سيولة وشفافية تعتمد على نظام قانوني صلب وكذلك انخفاض أسعار النفط أدى إلى التسريع في عملية الخصخصة في جميع الدول الخليجية.

استغلال الفرصة

وتحدث الغربالبي قائلاً إن الأسواق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي تعتمد في تداولها على العائد الجاري أكثر من طرق تقييم الأسهم التقديمية مثل نمو الأرباح والتغيرات التقديمة ومضاعفة السعر إلى الربح، كما تغير فريق غلوبال بالخبرة المحلية وعلاقته المختلفة بالمنطقة التي سوف تساهم في تسهيل عملية الدراسة والابحاث والكتشفات الفرنسية. وأشار إلى أن الدراسات أثبتت أن ارتفاع أسواق الأسهم الخليجية يأتي دليلاً على ارتفاع ارتفاعات ملحوظة في أسعار النفط كما أن معظم دول مجلس التعاون الخليجي اعتمدت أسعار النفط ما بين ١٠ - ٨ دولارات للبرميل عند إعداد ميزانياتها العام ٩٩ وإن أي ارتفاع في أسعار النفط سيعود بالفائدة على هذه الدول.

استثمارات في الخليجية

ومن ناحيته أكد رئيس المدراء التنفيذيين لشركة ستراتونس للاستشارات العالمية التي تدير صندوق الخليج العالمي، مع شركة بيت الاستثمار العالمي، الغربي ويفغاز أهمية الاستثمار في منطقة الخليج، وقال إن شركته تدير استثمارات بحوالي ١٥٠ مليون دولار في بعض دول العالم مثل روسيا والهند وبعض الدول الأفريقية، وقال إن شركة «ستراتونس» للاستشارات العالمية تدخل إلى السوق الكويتي لأول مرة وأن لدى الشركة نشاطاً في البحرين وسلطنة عمان، وحول سؤال عن إمكان التوسيع في الاستثمار مستقبلاً، قال فيغاز إن ذلك يعتمد على الفوائد التي ستجلبها الشركة من خلال عملها الحالي، معرباً عن أمله بأن تستثمر شركة «ستراتونس» في مجالات أخرى مستقبلاً.

تحولات مالية

وقالت نائبة الرئيس والعضو المنتدب للشركة مها خالد الغنيم إن منطقة الخليج على وشك أن تشهد تحولات مالية واقتصادية جذرية تقوم بها دول المنطقة في سبيل مقاومة التقلبات المفاجئة في أسعار النفط العالمية.

فرص استثمارية

وأشارت الغنيم في كلمتها أمام الندوة إلى أن شركة «بيت الاستثمار العالمي»، عملت منذ تأسيسها قبل حوالي العام بشكل دؤوب لتحقيق رسالتها والتي تتضمن خلق الفرص الاستثمارية المتنوعة بما يتيح للمستثمر تحقيق عوائد مجذزة متوفة بأن من ضمنها في بيت الاستثمار العالمي تركيز الضوء على الفرص الاستثمارية المتنوعة بما يتيح للمستثمر تحقيق عوائد مجذزة متوفة بأن من ضمنها في بيت الاستثمار العالمي تركيز الضوء على الفرص الاستثمارية المتوفرة في منطقة الخليج العربي وتقديمها إلى المجتمع الدولي من خلال الهيئات المالية والإتكار.

الاستثمار الأجنبي

وأوضحت أن المحاورات التي قامت بها الشركة «بيت الاستثمار العالمي» على صعيد تشجيع الاستثمار العالمي الأجنبي في دول الخليج بشكل عام وفي الكويت بشكل خاص اتصالها بالمؤسسة العالمية للتمويل ١٤٠ التابعة للبنك الدولي والتي تختص بالاستثمارات في الدول النامية، لكن تقوم بالاستثمار في الكويت وقالت بكل اسف أن المعايير والمؤشرات التي تستخدمها المؤسسة لا تعتبر الاقتصاد الكويتي من الاقتصادات الناشئة نظراً لارتفاع دخل الفرد الكويتي، رفضت هذه المؤسسة إدراج سوق الكويت من ضمن المؤشرات العالمية، بداعي أنها لا تلبي المعايير العالمية، وأضافت قائلة أتنا نأمل بأن يتم شمول الأسهم الكويتية ضمن المؤشر.

صندوق الخليج العالمي

وأضافت الغنيم في كلمتها أن الشركة التي تسعى إلى تشجيع الاستثمار الأجنبي في المنطقة طرحت صندوق الخليج العالمي وهو صندوق برأس المال متغير مقره الدائم في الكويت يستثمر في جميع الأسواق المالية لدول مجلس التعاون الخليجي، وأشارت إلى أنه تمت تخطيطية رأس المال الصندوق بنجاح وبنسبة ٩٥% في المائة بمساهمة مستثمرين أجانب في حين الخامس في المائة الباقية ساهمت بها الشركة بصفتها مدير الصندوق.

اتفاقية شراكة

كما ذكرت أن الصندوق يعتبر الوحيدة من نوعه الذي يستثمر في أسواق المنطقة تحت هيكلاً واحداً، ونوهت إلى أن الشركة قامت بصفتها مدير الصندوق وهي سعيها التقديم الأفضل إلى المنطقة بالدخول في اتفاقية شراكة مع شركة «ستراتونس للاستشارات» وهي شركة استشارات مالية واستثمارية مسجلة في الولايات المتحدة ومقرها بنيويورك تدير فعلياً ١٢٠ مليون دولار أمريكي في الأسواق الناشئة وعينتها مستشار الاستثمار لهذا الصندوق، واختتمت الغنيم كلمتها معربة عن أملها بأن يكون هذا الصندوق نقطة البداية الحقيقة للأسواق الخليجية كأسواق مستقطبة لرؤوس الأموال الأجنبية.

مِرْسُومٌ بِالْقَانُونِ رَقْمٌ ١٢٨ لِسَنَةِ ١٩٩٣ بِنَظَامِ التَّأْمِينِ التَّكَمِيلِيِّ وَمَذْكُورَتِهِ الْإِضَاضِيَّةِ

التأمينات الاجتماعية المشار إليه،
 بـ(العناصر التي لا تدخل في تعريف المرتب المنصوص عليه في
 التأمين الأساسي، والتي يحددها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس
 الإدارة، كما يحدد هذا القرار قواعد حسابها).
 تعتبر كل من شرائح داخل الاشتراك المبينة في الجدول رقم (١)
 المرافق في حكم المرتب.
 ويكون الحد الأقصى للمرتب في التأمين التكميلي (-/-١٠٠٠).
 كـ(شهرياً، ويجوز للوزير بعد موافقة مجلس الإدارة تعديل هذا الحد).
 (٤) بالمؤمن عليه: كل من يخضع لنص المادة (٢) من هذا القانون.
 (٥) بالمعاش التكميلي: المعاش المستحق وفقاً لأحكام هذا القانون.

«مِادَةُ (٢)»

تسري أحكام هذا القانون على الفئات الآتية:
 (١) المؤمن عليهم والمستفيدون الخاضعون للتأمين الأساسي
 الذين يتتقاضون مرتبات تخضع للتأمين التكميلي، ويكون التأمين
 عليهم إلزامياً.
 ويستثنى مما تقدم الفئات المنصوص عليها في (٦، ٥، ٤) من المادة
 الأولى من المرسوم بالقانون رقم (٦٩) لسنة ١٩٨٠ المشار إليه.
 (٢) المؤمن عليهم الخاضعون لاحكام الباب الخامس من قانون
 التأمينات الاجتماعية المشار إليه الذين بلغت شرائح الدخل الشهري
 لكل منهم الحد الأقصى المنصوص عليه في الجدول رقم (٦) المرافق
 للقانون المذكور.
 (٣) المؤمن عليهم والمستفيدون الخاضعون للتأمين الأساسي
 الذين يرغبون زيادة معاشاتهم، حتى ولو كانوا يخضعون إلزاماً
 لنظام التأمين التكميلي.
 ويكون الاشتراك في التأمين التكميلي والاستمرار فيه اختيارياً
 للفئتين (٣، ٢) وذلك وفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من
 الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة.

«مِادَةُ (٢)»

تتولى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تطبيق نظام التأمين
 التكميلي، ويكون لوزير المالية ومجلس إدارة المؤسسة ومديرها العام
 ذات الاختصاصات المقررة بقانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه
 في تطبيق أحكام هذا النظام.

بعد الاطلاع على الدستور
 وعلى الأمر الأميركي الصادر بتاريخ ٢٧ من شوال سنة ١٤٠٦هـ
 الموافق ٢ من يوليو ١٩٨٦م.
 وعلى القانون رقم (٢٨) لسنة ١٩٦٤ بشأن العمل في القطاع
 الأهلي والقوانين المعدهله له.
 وعلى المرسوم بالقانون رقم (٢) لسنة ١٩٦٧ بإنشاء الحرس
 الوطني.
 وعلى القانون رقم (٢٢) لسنة ١٩٦٧ في شأن الجيش والقوانين
 المعدهله له.
 وعلى القانون رقم (٢٣) لسنة ١٩٦٨ بنظام قوة الشرطة
 والقوانين المعدهله له.
 وعلى القانون رقم (٢٨) لسنة ١٩٦٩ في شأن العمل في قطاع
 الأعمال النفطية.
 وعلى الأمر الأميركي بالقانون رقم (٦١) لسنة ١٩٧٦ بإصدار
 قانون التأمينات الاجتماعية والقوانين المعدهله له.
 وعلى المرسوم بالقانون رقم (١٥) لسنة ١٩٧٩ في شأن الخدمة
 المدنية والقوانين المعدهله له.
 وعلى المرسوم بالقانون رقم (٦٩) لسنة ١٩٨٠ بإصدار قانون
 معاشات ومتغيرات التقاعد للعسكريين والقوانين المعدهله له.
 وعلى المرسوم بالقانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٨ بإلزام
 التأمينات الاجتماعية اختيارياً للعاملين في الخارج ومن في حكمهم.
 وبناء على عرض وزير المالية،
 وبعد موافقة مجلس الوزراء،
 أصدرنا القانون الآتي نصه:

«مِادَةُ (١)»

في تطبيق هذا القانون يقصد:
 (١) بالتأمين الأساسي: التأمين المنصوص عليه في كل من قانون
 التأمينات الاجتماعية وقانون معاشات ومتغيرات التقاعد للعسكريين
 المشار إليهما.
 (٢) بالتأمين التكميلي: التأمين الصادر به هذا القانون.
 (٣) بالمرتب: ما يتلقاه المؤمن عليه من مقابل نقدي لقاء عمله
 الأصلي. بعد استبعاد المرتب المنصوص عليه في التأمين الأساسي.
 وعلى الأخذ ما يلي:
 (١) ما يزيد على الحد الأقصى للمرتب المنصوص عليه في قانون

«مادة (٤)»

يضاف إلى الصناديق المنشآة بموجب قانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه صندوق للتأمين التكميلي المنصوص عليه في هذا القانون، وت تكون موارده من الأموال الآتية:

(أ) الاشتراكات الدورية التي تقطع من مرتبات المؤمن عليهم بواقع (٥٪) شهرياً.

(ب) الاشتراكات الدورية التي يؤديها أصحاب الأعمال عن المؤمن عليهم العاملين لديهم بواقع (١٠٪) من مرتباتهم.

(ج) الاشتراكات الدورية التي يؤديها المؤمن عليهم المنتفعون بالاشتراك اختياري في نظام التأمين التكميلي، وذلك بواقع (١٥٪) من شريحة الاشتراك التي يختارها المؤمن عليه من الجدول رقم (١) المرافق.

(د) مقابل ضم المدد المنصوص عليها في المادة (٥) من هذا القانون.

(هـ) حصيلة استثمار أموال الصندوق.

(و) الموارد الأخرى الناتجة عن نشاط المؤسسة فيما يتعلق بهذا الصندوق.

ويفرد حساب خاص ضمن الصندوق لإيرادات ومصروفات التأمين بالنسبة للفئتين المنصوص عليهما في (٣٢) من المادة (٢) من هذا القانون.

وتحدد بقرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة، مواعيد وإجراءات سداد الاشتراكات والأقساط الدورية وحالات تأجيلها والبالغ الإضافية المستحقة عن التأخير والتخلف عن السداد وذلك بما لا يجاوز الحدود المنصوص عليها في التأمين الأساسي وحالات الإعفاء من تلك المبالغ كلها أو بعضها، وحالات وقف وإلغاء الاشتراك اختياري في التأمين التكميلي والشروط والقواعد الالزمة للعودة إليه.

«مادة (٥)»

يجوز بناء على طلب المؤمن عليه ضم المدد التالية

(أ) مدد الخدمة الفعلية السابقة على تاريخ العمل بهذا القانون التي كان المؤمن عليه يخضع خلالها للتأمين الأساسي وذلك باقتراض سريان التأمين التكميلي خلالها.

(ب) المدد الاعتبارية.

(ج) مدد الاشتراك السابقة في التأمين التكميلي التي سبق أن صرف عنها مكافأة تقاعدي

ويكون ضم كل من تلك المدد في الحالات ووفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة.

«مادة (٦)»

يستحق المعاش التكميلي في الحالات التي يستحق فيها معاش تقاعدي من التأمين الأساسي مهما كانت مدة الاشتراك في التأمين التكميلي، وكذلك الحال بالنسبة لصرف المعاش.

«مادة (٧)»

يسوى المعاش التكميلي وفقاً للجدول رقم (٢) المرافق وعلى أساس رصيد المؤمن عليه في التأمين التكميلي. ويحدد هذا الرصيد وفقاً للجدول رقم (٣) المرافق.

ويجوز تعديل العاملات الواردة في الجدولين المذكورين بما من شأنه زيادة المعاش، وذلك وفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة وفي الحدود التي يسمح بها المركز المالي لصندوق التأمين التكميلي.

«مادة (٨)»

يجوز لصاحب المعاش تأجيل صرف المعاش التكميلي، وفي هذه الحالة يزيد المعاش بواقع (٥٪) سنرياً عن الأشهر الكاملة من المدة من تاريخ الاستحقاق حتى تاريخ الصرف.

«مادة (٩)»

استثناء من القواعد السابقة تحسب مدة الاشتراك في التأمين التكميلي بالنسبة للفئات المنصوص عليها في الفصل الثالث من الباب الثالث من قانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه وفقاً للقواعد المنصوص عليها في الفصل المذكور.

وفي تطبيق حكم الفقرة السابقة يعتبر المعاش المنصوص عليه في البند (٢) من المادة (٢٢) من قانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه مستحقاً عن مدة اعتبارية مقدارها عشرون سنة.

«مادة (١٠)»

في حالة عدم استحقاق معاش تقاعدي من التأمين الأساسي، يجوز للمؤمن عليه صرف مكافأة تقاعدي من التأمين التكميلي في الحالات التي تصرف فيها المكافأة من التأمين الأساسي، وذلك بالقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة.

وتحسب المكافأة المذكورة بالطريقة التي يحسب بها رصيد المؤمن عليه في هذا التأمين مع استخدام نسبة (١٥٪) لجميع الأعمار ما لم يكن مقابل الضم محسوباً على أساس نسبة أقل فتستخدم النسبة الأخيرة بمقدارها.

«مادة (١١)»

يجوز للمؤسسة أن تستبدل نقوداً بحقوق أصحاب المعاشات في

«مادة (١٧)»

على رئيس مجلس الوزراء والوزراء كل فيما يخصه. تنفيذ هذا القانون وينشر في الجريدة الرسمية ويعمل به من ١٩٩٥/١/١.

أمير الكويت

جابر الأحمد الصباح

رئيس مجلس الوزراء
سعد العبدالله السالم الصباح

وزير المالية
ناصر عبدالله الروضان

صدر بقرار بيان في ١٠ ربیع الثاني ١٤١٢
الموافق ٦ أكتوبر ١٩٩٣ م

جدول رقم (١)
بتحديد شرائح الاشتراك الاختياري للمؤمن عليه
ملاحظات:

الشريحة بالدينار	رقم شريحة الاشتراك
١٠٠	١
٢٠٠	٢
٣٠٠	٣
٤٠٠	٤
٥٠٠	٥
٦٠٠	٦
٧٠٠	٧
٨٠٠	٨
٩٠٠	٩
١٠٠٠	١٠

(١) يجوز بقرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة [إضافة شريحة جديدة تزيد على أعلى شريحة من الشريحة الواردة في هذا الجدول.]

(٢) يجوز بقرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة وضع الشروط والقواعد التي يتم وفقاً لها اختيار شريحة بدء الاشتراك أو تعديها أو تعديل الشريحة التي تؤدي على أساسها الاشتراكات إلى شريحة أعلى أو أدنى.

التأمين التكميلي، وذلك وفقاً للأحكام المنصوص عليها في الفصل الثاني من الباب السادس من قانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه فيما عدا الفقرة الثانية من المادة (٧٧) من القانون المذكور.
 واستثناء مما تقدم لا تترتب آية حقوق استبدالية على ضم مدد بمعدل يقل عن (١٥٪) من المرتب.

«مادة (١٢)»

إذا عاد صاحب المعاش التكميلي إلى الاشتراك في التأمين، فإنه عند انتهاء الاشتراك يعاد حساب المعاش التكميلي عن مجموع مدد الاشتراك في التأمين السابقة للعودة واللاحقة لها إذا بلغت مدة الاشتراك الأخيرة سنة أو أكثر وكانت فترة استحقاق المعاش الأخيرة التي لا تخضع للتأمين تقل عن سنة.
 وفي غير الحالات المشار إليها في الفقرة السابقة يحسب المعاش التكميلي عن المدة اللاحقة وحدها ويضاف إلى المعاشات المستحقة عن المدد السابقة.

«مادة (١٣)»

في حالة استحقاق المعاش التقاعدي عن التأمين الأساسي بسبب وفاة المؤمن عليه تضاف قيمة المعاش التكميلي إلى المرتب أو المعاش حسب الحالة عند تحديد مقدار مدة الوفاة، ويتحمل صندوق التأمين التكميلي بالقيمة المضافة.

«مادة (١٤)»

إذا قل مجموع المعاش التقاعدي والمعاش التكميلي عن المعاش التقاعدي محسوباً عن كامل مدة الاشتراك وعلى أساس المرتب في التأمين الأساسي في اليوم السابق على تاريخ العمل بنظام التأمين التكميلي مضافاً إليه المعاش التكميلي المستحق عن مدة الاشتراك في التأمين التكميلي محسوباً على أساس المدار الزائد على المرتب الذي حسب على أساسه المعاش التقاعدي، يزداد المعاش التكميلي بقيمة الفرق وتعتبر الزيادة جزءاً منه.

«مادة (١٥)»

يعتبر المعاش التكميلي جزءاً من المعاش التقاعدي وتسرى عليه كافة أحكامه فيما لم يرد بشأنه حكم خاص في هذا القانون.

«مادة (١٦)»

تسرى أحكام قانون التأمينات الاجتماعية المشار إليه. عدا المادة (٢٠) منه. وذلك فيما لم يرد بشأنه حكم خاص في هذا القانون وبما لا يتعارض مع أحكامه.

**جدول رقم (٢)
بتحديد المعاش التكميلي**

السن عند استحقاق المعاش	المبلغ من الرصيد الذي يقابل ديناراً من المعاش الشهري	السن عند استحقاق المعاش
٤٥ أو أقل	٢٠٢	٤٠ حتى
٤٦	٢٠٠	٤١
٤٧	١٩٨	٤٢
٤٨	١٩٦	٤٣
٤٩	١٩٤	٤٤
٥٠	١٩٢	٤٥
٥١	١٩٠	٤٦
٥٢	١٨٨	٤٧
٥٣	١٨٦	٤٨
٥٤	١٨٣	٤٩
٥٥	١٨٠	٥٠
٥٦	١٧٧	٥١
٥٧	١٧٤	٥٢
٥٨	١٧١	٥٣
٥٩	١٦٨	٥٤
٦٠ أو أكثر	١٦٥	٥٥
	١٦٢	٥٦
	١٥٩	٥٧
	١٥٦	٥٨
	١٥٣	٥٩
	١٥٠	٦٠
	١٤٤	٦١
	١٢٨	٦٢
	١٢٢	٦٣
	١٢٦	٦٤
	١٢٠	٦٥ أو أكثر

ملاحظات:

- (١) في حساب السن عند استحقاق المعاش يجبر كسر السنة إلى سنة.
- (٢) مع مراعاة الملاحظتين (٥، ٢) التاليتين، يحسب الرصيد على النحو التالي:
 - (الأساس المقابل للسن X متوسط المرتب الشهري المشار إليه في الملاحظة (٢) مدة الاشتراك في التأمين بالشهر).
 - (٣) في حساب الرصيد يقصد بمتوسط المرتب الشهري ناتج قسمة مجموع المرتبات التي سددت على أساسها الاشتراكات خلال مدة الاشتراك في التأمين التكميلي على عدد أشهر هذه المدة، ثم يزاد هذا الناتج بواقع (٥٪) سنوياً عن مدة تعادل نصف الفترة من تاريخ الاشتراك في التأمين حتى نهاية مضافاً إليها كامل المدة من تاريخ انتهاء الاشتراك حتى تاريخ الواقعة المنشطة للحق في صرف المعاش التقاعدي، وفي حساب مجموع هاتين المدتتين يجبر كسر الشهر إلى شهر ويعتبر الشهر جزءاً من (١٢) جزءاً من السنة.

ويعتبر المرتب الذي حسب على أساسه مقابل ضم المدد المضومة في حكم المرتب الذي سددت على أساسه الاشتراكات.

- (٤) في حساب مدة الاشتراك في التأمين يجبر كسر الشهر إلى شهر.

(٥) في حساب الرصيد تعامل حالات استحقاق المعاش بحسب العجز الكامل أو العجز عن الكسب أو الوفاة على أساس سن الستين إذا كانت السن نقل عن ذلك، كما تضاف إلى مدة الاشتراك في التأمين مدة اعتبارية تعادل الفرق بين السن الحقيقية في تاريخ الاستحقاق وبين سن الستين وذلك دون مقابل. ولا يسري حكم الفقرة السابقة على الحالات التي تستحق خلال ثلاث سنوات من تاريخ الاشتراك الاحتياطي في التأمين التكميلي ما لم يكن العجز أو الوفاة ناتجاً عن حادث.

ملاحظات:

- (١) في حساب السن عند استحقاق المعاش يجبر كسر السنة إلى سنة.
- (٢) يحدد المعاش التكميلي الشهري بما يعادل ناتج قسمة مقدار الرصيد على المبلغ المقابل للسن المبين بالجدول.
- (٣) في تحديد المعاش التكميلي تعامل حالات العجز الكامل والعجز عن الكسب والوفاة على أساس سن الستين إذا كانت السن نقل عن ذلك.

المذكرة الإيضاحية

المرسوم بقانون بنظام التأمين التكميلي

المستحق من التأمين التكميلي حيث انتهت إلى أن منهج الرصيد هو المنهج المناسب للتأمين التكميلي لأنه يخلو من العيوب والتحفظات التي تшوب منهج المرتب الأخير، فضلاً عن أنه ينفق وما اتبعته الدول الأخرى في هذا الشأن، وقد روعى تطوير هذا المنهج بحيث يحقق أكبر قدر ممكن من مزايا غيره من منهج الرصيد البديلة ويتواءم مع الواقع الكويتي، ومع طموحاته وأماله وقضاياها المختلفة.

وببناء على ما تقدم فإنه قد رؤي أن يكون هناك «تأمين أساسي» وهو الذي تتناوله تشريعات التأمين الاجتماعي المعمول بها حالياً، و«تأمين تكميلي» يتناوله المشروع المعروض. وقد أعد المشروع متضمناً ما توصلت إليه الدراسة من مبادئ وأحكام، ويكون المشروع من (١٧) مادة على النحو التالي:

تناولت المادة (١) تعريف بعض الألفاظ والتعبيرات التي تكرر ورودها في المشروع، وتحديد معانيها والمقصود بكل منها في تطبيق أحكامه، وذلك على التفصيل التالي:

(١) يقصد «بالتأمين الأساسي» التأمين المنصوص عليه في كل من قانون التأمينات الاجتماعية الصادر بالأمر الأميري رقم (٦١) لسنة ١٩٧٦، وقانون معاشات ومكافآت التقاعد لل العسكريين الصادر بالمرسوم بالقانون رقم (٦٩) لسنة ١٩٨٠.

(٢) يقصد «بالتأمين التكميلي» التأمين الذي ينظم هذا المشروع.

(٣) يقصد «بالمربّ» ما يتقاضاه المؤمن عليه الذي يخضع لهذا التأمين من مقابل نقدى لقاء عمله الأصلي مما لا يدخل في عناصر المرتب المنصوص عليه في التأمين الأساسي، سواء في ذلك المقدار الزائد على الحد الأقصى المقرر قانوناً للمربّ المذكور أو العناصر الأخرى التي لا تدخل في تعريفه كبعض العلاوات والبدلات والمكافآت التي يحددها وبين قواعد حسابها قرار من وزير المالية بعد موافقة مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

ونظراً لأن نظام التأمين التكميلي يشمل، كما سبق أن أوضحنا، المؤمن عليهم الخاضعين لأحكام الباب الخامس من قانون التأمينات الاجتماعية الذين لا يتقاضون مرتبات، فقد تضمنت الفقرة الثانية من هذا البند حكماً يقضى بأن الشريحة

أبدى كثير من الفئات المختلفة من المواطنين العاملين في المجالين المدني والعسكري رغبتهم في إخضاع العناصر التي لا تدخل في تعريف المرتب الخاضع لنظام التأمين الاجتماعي المعمول بها حالياً، سواء منها ما يعرف بالبدلات والعلاوات والمكافآت، أو جزء المرتب الذي يجاوز الحد الأقصى للمرتب في القطاعين الأهلي والنقطي، باعتبار أن تلك العناصر تعتبر مكملة لراتب المؤمن عليه أو المستفيد، ويعتمد عليها في حياته المعيشية خلال مدة عمله، فمن المنطقي أن تخضع للتأمين الاجتماعي لتكون جزءاً من المعاش الذي يعتمد عليه بعد انتهاء مدة خدمته.

وتتفيد الخطة المؤسسة في استكمال حلقات التأمين الاجتماعي على مراحل متعاقبة، وإيماناً منها بضرورة ترشيد النظام القائم بما يحقق صالح المؤمن عليهم والمستفيدين قامت المؤسسة بإعداد دراسات مستفيضة استغرقت عدة سنوات تناولت حجم العناصر التي لا تدخل في تعريف المرتب الخاضع للتأمين الحالي في القطاعات المختلفة من ميدان القوى العاملة، ويتافق مع كونه مما يعتمد عليه المواطن أساساً في معيشته، مع اختيار نظام التأمين الملائم لطبيعة تلك العناصر، والذي يحقق النتيجة المستهدفة منه.

وقد رؤي أن يشمل نظام التأمين الجديد كافة المؤمن عليهم الخاضعين لأحكام الباب الثالث من قانون التأمينات الاجتماعية والمستفيدين الخاضعين لأحكام قانون معاشات ومكافآت التقاعد لل العسكريين، ويكون التأمين عليهم إلزامياً، كما يعتد هذا التأمين اختيارياً للمؤمن عليهم الخاضعين لأحكام الباب الخامس من قانون التأمينات الاجتماعية وكذلك من يرغب في زيادة معاشه من الفئات الأخرى.

كما استهدفت الدراسات أن يعطي نظام التأمين التكميلي العناصر الرئيسية من المرتب التي لها صفة الاستقرار دون العناصر العارضة التي لا يعتمد عليها أساساً في المعيشة، كما يعطي التأمين جزء المرتب غير المغطى تأمينياً بالتأمين الحالي وهو ما يجاوز الحد الأقصى المقرر قانوناً للمربّ في القطاعين الأهلي والنقطي، وما قد يستتبعه من ضرورة توحيد الحد الأقصى للمرتب في جميع القطاعات بحيث يخضع ما يجاوزه للتأمين التكميلي.

كما تناولت الدراسات الطريقة الملائمة لحساب المعاش

اشتراكاتهم في التأمين الأساسي الحد الأقصى لشريائط الدخل المبينة في الجدول رقم (٦) المرافق للقانون المذكور، ويكون الاشتراك في التأمين التكميلي بالنسبة لهذه الفتة اختياريا.

٤. المؤمن عليهم والمستفيدين الخاضعون لأحكام التأمين الأساسي الذين يرغبون زيادة معاشاتهم حتى ولو كانوا يخضعون إلزاميا لنظام التأمين التكميلي، ويكون الاشتراك في هذا التأمين بالنسبة لهذه الفتة اختياريا أيضا.

ومؤدي ذلك أن المؤمن عليه والمستفيد الخاضع للتأمين الأساسي يخضع إلزاميا لنظام التأمين التكميلي إذا كان يتلقى مرتبا يخضع لهذا التأمين، وله كذلك أن يشتراك اختياريا في هذا النظام لتحسين معاشه، ولكن الاشتراك اختياري في هذه الحالة لا يعفي من الخضوع للاشتراك الإلزامي، كما أن المؤمن عليهم والمستفيدين الخاضعون للتأمين الأساسي الذين يتلقاون مرتبات لا تخضع للتأمين التكميلي يمكنهم الاشتراك اختياريا في هذا التأمين لتحسين معاشاتهم أيضا.

ونصت الفقرة الثانية من المادة (٢) على أن الاشتراك اختياري في التأمين التكميلي والاستمرار فيه يكون وفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس إدارة المؤسسة.

ونصت المادة (٣) على أن تتوالى المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تطبيق نظام التأمين التكميلي، ويكون لوزير المالية ومجلس إدارة المؤسسة ومديرها العام ذات الاختصاصات المقررة بقانون التأمينات الاجتماعية في تطبيق هذا النظام.

وتقضي المادة (٤) بإضافة صندوق للتأمين التكميلي إلى الصناديق المنشآة بمقتضى أحكام قانون التأمينات الاجتماعية، وت تكون موارد هذا الصندوق مما يلي:

(أ) اشتراكات يقطنها صاحب العمل بواقع (٥٪) شهرياً من مرتب المؤمن عليه.

(ب) اشتراكات يلتزم بها صاحب العمل بواقع (١٠٪) شهرياً من مرتب المؤمن عليه.

(ج) اشتراكات يلتزم بها المؤمن عليه المشترك اختياريا في نظام التأمين التكميلي بواقع (٥٪) من شريحة الاشتراك التي يختارها من الجدول رقم (١) المرافق للمشروع.

وقد أقر المشرع صاحب العمل بأداء الاشتراكات المشار إليها في (أ، ب) دوريا إلى المؤسسة وكذلك المؤمن عليه المشار إليه في (ج) ويقصد بالدورية المأمور غير الشهرية، إذ إن طبيعة بعض عناصر المرتب في هذا التأمين قد تتطلب تحديد مواعيد غير شهرية لوجوب أداء الاشتراكات عنها.

ويلاحظ أن الفقرة الثانية من هذه المادة قد نصت على أن يفرد حساب خاص ضمن الصندوق لإيرادات ومصروفات

التي يختارها المؤمن عليه في التأمين التكميلي من شرائح الاشتراك المبينة في الجدول رقم (١) المرافق للمشروع، تعتبر في حكم المرتب.

كما وضعت الفقرة الثالثة من هذا البند حداً أقصى للمرتب في مفهوم التأمين التكميلي هو (١٠٠ د.ك) شهرياً بحيث لا يجوز الاشتراك في هذا التأمين عن مبالغ تزيد على هذا الحد حتى ولو كانت تدخل في تعريف المرتب على النحو السابق بيانه في الفقرات السابقة من هذا البند، وأضافت أنه يجوز لوزير المالية بعد موافقة مجلس الإدارة تعديل هذا الحد إذا لزم الأمر.

ومما هو جدير بالذكر أن المقابل النقدي المشار إليه في الفقرة الأولى من هذا البند لا يشمل ما يتلقى صاحب المؤمن عليه من مرتب عن عمل غير أصلي وفقاً لتعريف العمل الأصلي المنصوص عليه في المادة (٤) من قانون التأمينات الاجتماعية، سواء في ذلك المرتب الأساسي أو العناصر الإضافية الأخرى.

(٤) يقصد «بالمؤمن عليه» في تطبيق نظام التأمين الاجتماعي كل من تشمله الفئات المنصوص عليها في المادة (٢).

(٥) يقصد «بالمعاش التكميلي» المعاش المستحق وفقاً لأحكام هذا النظام.

أما باقي التعريفات فيرجع في تحديد ما يقصد بها إلى المادة (١) من قانون التأمينات الاجتماعية وذلك إعمالاً لحكم المادة (٦) من هذا المشروع.

وتناولت المادة (٢) تحديد الفئات التي تسري عليها أحكام المشروع على النحو التالي:

١- المؤمن عليهم والمستفيدين الخاضعون للتأمين الأساسي الذين يتلقاون مرتبات تخضع للتأمين التكميلي، ويكون خصوصهم لهذا التأمين إلزامياً، وهو المؤمن عليهم الخاضعون لأحكام الباب الثالث من قانون التأمينات الاجتماعية بما في ذلك المشتركون طبقاً لأحكام المرسوم بالقانون رقم (١١) لسنة ١٩٨٨ بالاشتراك في التأمينات الاجتماعية اختيارياً للعاملين في الخارج ومن في حكمهم، والعسكريون من رجال الجيش والقوات المسلحة وأعضاء قوة الشرطة ومتطوعو الحرس الوطني المنصوص عليهم في البنود (٢، ٣، ٤، ٥) من المادة الأولى من المرسوم بالقانون رقم (١٩) لسنة ١٩٨٠ بإصدار قانون معاشات ومكافآت التقاعد للعسكريين، دون الفئات الثلاث المنصوص عليها في البنود (٦، ٧، ٨) من المادة المذكورة، أما العسكريون غير الكويتيين المنتفعون بأحكام المرسوم بالقانون رقم (٧٠) لسنة ١٩٨٠ فإنهم لا يخضعون لأحكام التأمين التكميلي.

٢- المؤمن عليهم الخاضعون لأحكام الباب الخامس من قانون التأمينات الاجتماعية الذين بلغت شرائط دخل

بأنه إذا استكمل صاحب المعاش المؤقت أثناء مرضه المدة الالزمة لاستحقاق معاش تقاعدي أو توفي أثناء مرضه سوي المعاش التقاعدي من تاريخ استكمال المدة أو حدوث الوفاة مع حساب مدة المرض ضمن مدة الاشتراك في التأمين دون أن تؤدي عنها أية اشتراكات، وكذلك الحال بالنسبة للمعاش المؤقت المنصوص عليه في المادة (٦٠) من القانون المذكور، فإنه يلاحظ أن الأحكام الواردة في المادة (١٨)، (٢٠)، (٢١) المشار إليها تسرى كذلك بالنسبة للمعاش التكميلي بمقتضى أحكام المادة (١٦) من النظام.

وحددت الفقرة الأولى من المادة (٧) طريقة تسوية المعاش التكميلي فقررت بأنه يسوى وفقاً للجدول رقم (٢) المرافق للمشروع، وعلى أساس رصيد المؤمن عليه في هذا التأمين الذي يحدد وفقاً للجدول رقم (٣) المرافق للمشروع.

وانتظاراً لما يسفر عنه تطبيق هذا النوع الجديد من التأمين، وتوقع إمكانية زيادة المعاش التكميلي إذا أسفر الفحص المالي لصندوقه عن فائض يسمح بهذه الزيادة، فقد أجازت الفقرة الثانية من المادة (٧) تعديل العاملات الواردة في الجدولين رقم (٣،٢) المرافقين للمشروع بما من شأنه زيادة هذا المعاش وذلك وفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة، وفي الحدود التي يسمح بها المركز المالي لصندوق التأمين التكميلي.

كما أجازت المادة (٨) لصاحب المعاش التكميلي أن يطلب تأجيل صرف المعاش التكميلي عن موعد استحقاق الصرف، وفي هذه الحالة فإنه يستحق زيادة في المعاش بواقع (٥٪) سنوياً عن الأشهر الكاملة عن المدة من تاريخ الاستحقاق المؤجل حتى تاريخ الصرف.

أما المادة (٩) فقد تضمنت حكماً استثنائياً يقضي بأن مدة الاشتراك في التأمين التكميلي بالنسبة للفئات المنصوص عليها في الفصل الثالث من الباب الثالث من قانون التأمينات الاجتماعية. وهي رؤساء الوزراء والوزراء ورؤساء ونواب رؤساء وأعضاء كل من المجلس التأسيسي ومجلس الأمة والمجلس الوطني. تحسب مدة الاشتراك في التأمين التكميلي بالنسبة لهم وفقاً للقواعد المنصوص عليها في الفصل المذكور، وذلك توحيداً للمعاملة بين التأمين الأساسي والتأمين التكميلي في هذا الشأن.

غير أنه نظراً لأن المعاش التقاعدي المستحق وفقاً للبند (٢) من المادة (٢٢) من قانون التأمينات الاجتماعية لم تحدد المدة التي حسب على أساسها المعاش صراحة، فقد أوضحت الفقرة الثانية من المادة (٩) أنه في حساب مدة الاشتراك في التأمين التكميلي بالنسبة للفئات المبينة في الفقرة الأولى منها في الحالة المنصوص عليها في البند (٢) من المادة (٢٢) المشار إليها يعتبر

المشترين اختيارياً في هذا التأمين ليتسنى بيان مدى ملاءمة الإيرادات للمصروفات بالنسبة لهذه الفئة وذلك عند إجراء فحص المركز المالي لصندوق التأمين التكميلي.

د) مقابل ضم المدد المنصوص عليها في المادة (٥) من النظام.
هـ) حصيلة استثمار أموال الصندوق.

و) الموارد الأخرى الناتجة عن نشاط المؤسسة فيما يتعلق بهذا الصندوق.

كما تقضي الفقرة الثالثة من المادة (٤) بأن يحدد الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة مواعيد سداد الاشتراكات والأقساط الدورية وحالات تأجيلها والبالغ الإضافية المستحقة عن التأخير والتخلف عن السداد وذلك بما لا يجاوز الحدود المنصوص عليها في التأمين الأساسي، كما يحدد حالات وقف وإلغاء الاشتراك الاختياري في التأمين التكميلي والشروط والقواعد الالزمة للعودة إلى التأمين.

وأجازت الفقرة الأولى من المادة (٥) من المشروع للمؤمن عليه ضم المدد الآتية:

أ) مدد الخدمة الفعلية السابقة على تاريخ العمل بنظام التأمين التكميلي التي كان يخضع خلالها للتأمين الأساسي ويتقاضى مرتبات تخضع للتأمين التكميلي وهو ما عبر عنه «بافتراض سريان التأمين التكميلي خلالها».

ب) المدد الاعتبارية.

جـ) مدد الاشتراك السابقة في التأمين التكميلي التي سبق أن صرف عنها مكافأة تقاعد.

وأضافت الفقرة الثانية من المادة (٥) أن ضم كل من هذه المدد يكون في الحالات وفقاً للقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة.

وحددت الفقرة الأولى من المادة (٦) حالات استحقاق المعاش التكميلي وصرفه فقررت أن المعاش المذكور يستحق ويسصرف في الحالات التي يستحق فيها المعاش التقاعدي من التأمين الأساسي ويسصرف، وأوضحت أنه لا يشترط مدة الاشتراك معينة لصرف المعاش التكميلي كما هو الحال في بعض حالات استحقاق المعاش التقاعدي، بل يستحق المعاش التكميلي مهما كانت مدة الاشتراك.

ونظراً لأن المعاش المؤقت الذي يستحق من التأمين الأساسي وفقاً للحكم المادة (١٨) أو المادة (٢٠) من قانون التأمينات الاجتماعية لا يعتبر من قبل المعاش التقاعدي المشار إليه في الفقرة السابقة، فقد أوضحت الفقرة الثانية من المادة (٦) أن المعاش التكميلي يستحق ويسصرف كذلك في الحالات التي يستحق فيها المعاش المؤقت.

ولما كانت المادة (١٨) من قانون التأمينات الاجتماعية تقضي

الماضي مستحقاً عن عشرين سنة.

ولما كان المؤمن عليه في التأمين الأساسي يستحق مكافأة تقاعدي في الحالات التي تنتهي فيها الخدمة دون استحقاق معاش تقاعدي وتصرف هذه المكافأة في الحالات وبالشروط والقواعد التي تصدر بقرار من الوزير وفقاً للحكم المادة (٢٥) من قانون التأمينات الاجتماعية والمادة (١١) من قانون معاشات ومكافآت التقاعد للعسكريين، وكذلك الحال إذا انتهت نشاط المؤمن عليه الخاضع للتأمين المنصوص عليه في الباب الخامس من قانون التأمينات الاجتماعية مادة (٦٢)، فإن الفقرة الأولى من المادة (١٠) أوضحت كذلك حكم انتهاء خدمة المؤمن عليه أو نشاطه دون استحقاق بمعاش تقاعدي من التأمين الأساسي فنصت على أنه يجوز للمؤمن عليه في التأمين التكميلي صرف مكافأة تقاعدي في الحالات التي يستحق فيها مكافأة تقاعدي من التأمين الأساسي، ويكون صرف المكافأة عن هذه الحالات بالقواعد والشروط التي يصدر بها قرار من الوزير بعد موافقة مجلس الإدارة.

وأوضحت الفقرة الثانية من المادة (١٠) أيضاً طريقة حساب هذه المكافأة فقررت أنها تحسب بالطريقة التي يحسب بها رصيد المؤمن عليه في التأمين التكميلي، وبنسبة (١٥٪) لجميع الأعمار إلا إذا كانت المدة المحسوبة عنها المكافأة قد دخلت فيها مدد مضبوطة حسب فيها مقابل الضم بنسبة أقل من (١٥٪) فتحسب المكافأة عن المدد المذكورة بهذه النسبة التي حسب على أساسها مقابل الضم.

أما الفقرة الأولى من المادة (١١) فقد أجازت للمؤسسة أن تستبدل نقوداً بحقوق أصحاب المعاشات في التأمين التكميلي، وذلك وفقاً لاحكام الاستبدال المنصوص عليها في الفصل الثاني من الباب السادس من قانون التأمينات الاجتماعية فيما عدا حكم الفقرة الثانية من المادة (٧٧) من القانون المذكور الذي يتضمن شرط الجواز الاستبدال يتمثل في أنه يجب ألا يقل جزء المعاش الباقي بعد الاستبدال عن (٥٠٪) من المرتب الذي يسوى على أساسه المعاش التقاعدي، وذلك لأن هذا الشرط لا يتفق وطبيعة المعاش التكميلي وطريقة تسويته مما يتطلب استعادته عند استبدال جزء من المعاش التكميلي.

غير أنه لما كان من المحتمل أن يدخل في حساب المعاش التكميلي مدد تم ضمها بقواعد تيسيرية روعي فيها أن يقل مقابل الضم عن معدل (١٥٪) من المرتب، فإنه قد روى عدم جواز استبدال أية أجزاء من المعاش التكميلي تكون مستحقة عن مثل هذه المدد ولذلك نصت الفقرة الثانية من المادة (١١) صراحة على أنه استثناء من حكم الفقرة الأولى منها لا تترتب أية حقوق استبدالية على ضم مدد بمعدل يقل عن (١٥٪) من المرتب.

وقد عالجت المادة (١٢) حكم المعاش التكميلي في حالة عودة صاحب المعاش التكميلي إلى الاشتراك في التأمين، فقررت قاعدة عامة مؤداتها أنه عند انتهاء الاشتراك يعاد حساب المعاش التكميلي عن مدد الاشتراك السابقة واللاحقة في التأمين إذا بلغت مدة الاشتراك الأخيرة سنة أو أكثر وكانت الفترة التي استحق فيها صرف المعاش التكميلي السابق قبل العودة إلى التأمين تقل عن سنة لم يكن المؤمن عليه خاضعاً خلالها لهذا التأمين، أما في غير تلك الحالات فيحسب المعاش التكميلي المستحق عن المدة الجديدة وحدها ويضاف إلى المعاشات التكميلية المستحقة عن المدد السابقة.

أما المادة (١٣) فتضمن حكمها يقضي بإضافة قيمة المعاش التكميلي إلى المرتب أو المعاش حسب الأحوال، عند تحديد مقدار المنحة التي تستحق بسبب وفاة المؤمن عليه، على أن يتحمل صندوق التأمين التكميلي بالقيمة المضافة.

كما تضمنت المادة (١٤) حكماً انتقالياً يعالج الحالات التي يجاوز فيها مرتب المؤمن عليه في التأمين الأساسي في اليوم السابق على تاريخ العمل بنظام التأمين التكميلي الحد الأقصى المقرر للمرتب في هذا التاريخ، فقررت أنه إذا قل مجموع المعاش التقاعدي والمعاش التكميلي محسوباً وفقاً للقواعد السابقة، عن المعاش التقاعدي محسوباً عن كامل مدة الاشتراك وعلى أساس المرتب في التأمين الأساسي في اليوم السابق على تاريخ العمل بنظام التأمين التكميلي مضافاً إليه المعاش التكميلي عن مدة الاشتراك في التأمين التكميلي وحدها محسوباً على أساس المقدار الزائد على المرتب الذي حسب على أساسه المعاش التقاعدي، فإنه يزاد المعاش التكميلي بقيمة الفرق وتعتبر هذه الزيادة جزءاً من المعاش التكميلي.

أما المادة (١٥) فقد اعتبرت المعاش التكميلي جزءاً من المعاش التقاعدي وتسرى عليه كافة أحكام المعاش الأخير، مثل أحكام وقف المعاش وقطعه وانتهائه وتوزيعه وغيرها، وذلك فيما لم يرد بشأنه نص خاص في هذا المشروع.

وتضمنت المادة (١٦) حكماً عاماً يقضي بسريان أحكام قانون التأمينات الاجتماعية فيما لم يرد بشأنه حكم خاص في هذا المشروع، بشرط لا يتعارض ذلك مع أحكام المشروع، وذلك فيما عدا حكم المادة (٢٠) من قانون التأمينات الاجتماعية التي تقضي بتحفيض المعاش بنسب مختلفة في حالة انتهاء الخدمة بسبب الاستقالة لانه قد رؤى أن هذا الحكم لا يتناسب وطبيعة التأمين التكميلي.

وحددت المادة (١٧) تاريخ العمل بالمشروع وهو ١٩٩٥/١/١.

بيت الزكاة



بيت الزكاة هيئه حكومية مستقلة تأسس بناء على رغبة شعبية حكومية في اليوم الحادي والعشرين من شهر ربى الأول سنة ١٤٠٣ هجرية الموافق لليوم السادس عشر من شهر يناير سنة ١٩٨٢ ميلادية بموجب القانون رقم (٥) لسنة ١٩٨٢ ميلادية، وكان تأسيس بيت الزكاة خطوة رائدة لإحياء ركن من أركان الإسلام ويسير أدائه والعمل على جمع وتوزيع الزكاة والخيرات بأفضل وأكفا السبل المتاحة شرعاً وبما يتناسب والتطورات السريعة في المجتمع واحتياجاته.

والمستندات الثبوتية الالزمة. **النشاط الخارجي:**

يرغب كثير من المحسنين الكويتيين بمساعدة إخوانهم المسلمين في الخارج، ويقوم بيت الزكاة بناء على رغبة هؤلاء المحسنين بتنفيذ العديد من المشاريع الخيرية لصالح الإخوة المسلمين مثل مشروع تعليم القرآن الكريم، ومشروع ولائم الإفطار، ومشروع الأضاحي، ومشروع طالب العلم، وكفالة اليتيم، إلى جانب المشاريع الإنسانية والتنموية والإغاثة.

النشاط الإعلامي:

للإعلام في بيت الزكاة أهميته

حيث يتم من خلاله تقديم المساعدات المالية للأسر المحتاجة، والمتغيرة إلى جانب المساعدات العينية، علماً أن جميع أموال الزكاة تصرف داخل الكويت، كما يقوم البيت بتنفيذ العديد من المشاريع المحلية لصالح الأسر المحتاجة، مثل مشروع ولائم الإفطار، ومشروع الأضاحي، ومشروع كسوة اليتيم، ومشروع حقيبة الطالب، وزكاة الفطر، وتقديم خدمة القروض الحسنة طبقاً للائحة المساعدات في بيت الزكاة.

وتقديم المساعدات للأسر المحتاجة من خلال المقر الرئيسي لبيت الزكاة في السالمية وفرعه في محافظة الجهراء بالنسبة لقاطنيها، وذلك بعد دراسة الحالة والتعرف على مشكلة الأسر من خلال الأوراق

الأهداف:

١. جمع وتوزيع أموال الزكاة وصرفها في مصارفها الشرعية.
 ٢. القيام بأعمال الخير والبر العام التي دعا إليها ديننا الحنيف.
 ٣. التوعية بالزكاة ودورها في الحياة، وبث روح التكافل والترابط بين أفراد المجتمع.
- وت تكون موارد البيت من الزكاة التي تقدم طوعية والخيرات والهبات والصدقات بالإضافة إلى المعونة السنوية من الدولة.

وتشمل أنشطة بيت الزكاة بصورة عامة:

- النشاط المحلي



● المبنى الرئيسي لبيت الزكاة

قنوات التحصيل:

قام بيت الزكاة بتوفير العديد من قنوات التحصيل للتيسير على المحسنين الكرام، وتوفير وقتهم وجهدهم، وتشمل:

- ١- صالة المتبرعين في المقر الرئيسي لبيت الزكاة في السالمية.
- ٢- فروع البيت في مختلف المناطق.
- ٣- خدمة الخط الساخن (٥٧٣١ ٠٠٠).
- ٤- صناديق المساجد.
- ٥- صندوق الخدمة المستمرة في بيت الزكاة.
- ٦- خدمة الزكاة الهاتفية رقم (٨٠٣٣٢٢) للمتعاملين مع بيت التمويل الكويتي.

ال العامة والإعلام.
- يقوم المكتب بالرد على كافة الأسئلة الشرعية الواردة من الجمهور فيما يتعلق بأحكام فريضة الزكاة والكافارات والندور.

- يقوم المكتب بالرد على كافة الأسئلة الشرعية والاستفسارات الواردة من إدارات بيت الزكاة وتوضيح الأحكام الفقهية فيما يختص بالزكوة وأبوابها المختلفة، وإجراءات العمل في بيت الزكوة.

- مراجعة كافة المطبوعات واللوائح والأنظمة والفتاوی المعمول بها في بيت الزكاة من الناحية الشرعية.

- توعية الجمهور بفريضة الزكاة من خلال وسائل الإعلام المختلفة الصحفية والإذاعية والتلفزيونية وخطب الجمعة.

البالغة، وذلك لتحقيق أهداف البيت في التوعية بفريضة الزكاة، وتحث المكلفين على أدائها وإبراز أنشطة وأعمال البيت داخل وخارج الكويت للمشاركة فيهاصالح الفئات المحتاجة.

وتنفذ إدارة العلاقات العامة للإعلام خططها في هذا المجال من خلال الوسائل الإعلامية المختلفة الصحفية والإذاعية والتلفزيونية والمطبوعات والإعلانات، بالإضافة إلى المؤتمرات والندوات داخل وخارج الكويت.

مكتب الشؤون الشرعية:

ـ مكتب الشؤون الشرعية دور بارز في توعية الجمهور بفريضة الزكاة وأحكامها بالتعاون مع إدارة العلاقات

الهيكل التنظيمي لبيت الزكاة

يتكون الهيكل التنظيمي للعاملين في بيت الزكاة من ثلاثة قطاعات، قطاع الموارد والإعلام، وقطاع الخدمات الاجتماعية، وقطاع الشؤون المالية والإدارية.

ولبيت الزكاة مجلس إدارة يرأسه السيد وزير الأوقاف والشؤون الإسلامية، ويضم في عضويته كلاً من وكيل وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، ووكيل وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، ومدير عام المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، ومدير عام الهيئة العامة لشئون القصر بالإضافة إلى ستة أعضاء من الكويتيين من ذوي الخبرة والكفاءة ومن لا يتولون أي وظيفة عامة، ويتم تعيينهم بقرار من مجلس الوزراء لمدة ثلاث سنوات قابلة للتجديد، كما يضم المجلس في عضويته السيد مدير عام بيت الزكاة مقرراً.

ويختص مجلس إدارة البيت برسم السياسة العامة للبيت ووضع اللوائح المالية والإدارية واتخاذ القرارات الالزامية لتنفيذ قانون إنشاء بيت الزكاة، كما يتولى تحديد أولوية، ومقدار ما يصرف من الأموال في مصارف الزكاة الشرعية، وفي أوجه الخير والبر العام وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

وتتميز نظم ولوائح العمل في بيت الزكاة بوجود رقابة شرعية ومالية وإدارية تستهدف ضبط العمل وتنظيمه وتحقيق أعلى مستويات الدقة في توزيع الزكاة والخيرات حسب مصارفها الشرعية.

١٢- مشروع إنشاء نظام المعلومات المركزي لأنشطة بيت الزكاة.

فروع بيت الزكاة

لبيت الزكاة ٢٧ فرعاً في مختلف مناطق الكويت، وجاء تأسيس الفروع لخدمة المحسنين الكرام حيث أصبح بإمكان المحسن الكريم تقديم زكاته وصدقاته لفرع القريب من محل سكنه دون أن يضطر للحضور إلى المقر الرئيسي لبيت الزكاة، وبذلك وفرت هذه الفروع على المحسنين الكرام وقتهم وجهدهم.

وتقوم الفروع بتقديم العديد من الخدمات للجمهور الكريم منها تسليم أموال الزكاة والصدقات، وكذلك خدمة وزن الذهب واحتساب زكاته وتسلمه زكاة الفطر وتسيير المشاريع الخيرية التي ينفذها بيت الزكاة داخل وخارج الكويت، كما تقوم بدورها في توسيع المواطنين بفرصه الزكاة من خلال توزيع النشرات والمطبوعات والكتب التي يصدرها بيت الزكاة، كما أنها تقوم بإرشاد الأسر المحتجة لراجعة بيت الزكاة والمستندات المطلوبة في حالة الطلب، وقد تم تزويد الفروع بكل ما يلزمها من وسائل التقنية الحديثة للقيام بالأعمال المنوطة بها باشراف طاقم إداري مؤهل يباشر عملية التنفيذ.

ولبيت الزكاة ثلاثة مكاتب تعمل خارج دولة الكويت في كل من جمهورية مصر العربية والسنغال والبحرين وتؤدي عملها في مجال العمل الخيري في هذه المناطق والتنسيق قائم بينها وبين بيت الزكاة في مقره الرئيسي في دولة الكويت.

٧- أرقام وحسابات مشاريع بيت الزكاة في بيت التمويل الكويتي.

استراتيجية بيت الزكاة (١٩٩٥-٢٠٠٠م)

تضمن استراتيجية بيت الزكاة للأعوام (١٩٩٥-٢٠٠٠) العمل على إنجاز العديد من المشاريع المهمة التي من شأنها دفع مسيرة البيت الخيرية وتحقيق أهدافه السامية التي تأسس من أجلها.

وفيما يلي أهم المشاريع التي تضمنتها الاستراتيجية والتي تحقق منها الكثير خلال الفترة الماضية:

١- مشروع استصدار قانون الزكاة.

٢- مشروع تطوير خدمات العمل الخيري المحلي.

٣- مشروع دراسة ظاهرة الفقر في المجتمع الكويتي.

٤- مشروع دعم قطاع العمل التطوعي الخيري.

٥- مشروع تطوير نظام التوعية بفرصه الزكاة وأهداف العمل الخيري وأنشطته.

٦- مشروع تصميم وإنتاج النظام المحاسبي الآلي للزكاة.

٧- مشروع تطوير الانشطة الإيرادية لبيت الزكاة بما في ذلك تطوير أساليب التحصيل.

٨- مشروع دعم العمل الخيري الكويتي في الخارج بالتعاون والتنسيق مع سفارات دولة الكويت.

٩- تشريف وتأطير النشاط العلمي للزكاة.

١٠- مشروع التطوير الإداري لبيت الزكاة.

١١- تطوير النظام المحاسبي والمالي لبيت الزكاة.