

المحسوبون

دورية علمية متخصصة تصدر عن جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية



استلام الموقـع الجديـد لـChair الجمعـيـة

- طرق المحاسبة عن الاندماج
- أنشطة تدريبية وتأهيلية وثقافية
- أهمية الوظيفة المالية بالمشروع
- استغلال المعلومات السرية
- البنوك وامكانيات التجارة الإلكترونية
- الرقابة على خطة الطوارئ



ندوة
التعديلات الجديدة على
قانون التأمينات الاجتماعية



طموحات كبيرة في ظل المقر الجديد

بتوفيق من الله سبحانه وتعالى نجحت المساعي المخلصة لمجلس ادارة جمعية المحاسبين والمرجعين الكويtie في الحصول على الموقع المخصص للمقر الجديد للجمعية بدلاً من مقرها الحالي، ولا يسعنا إلا أن نتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى السادة المسؤولين في الدولة على جهودهم المخلصة وحسن تقديرهم لأهمية أنشطة وإنجازات الجمعية، ومع هذا الانجاز تزداد طموحاتنا لتحقيق المزيد من الأنشطة والفعاليات العلمية والمهنية الثقافية والاجتماعية، خاصة في ظل مقر جديد نأمل أن نتمكن من إنشائه في القريب العاجل وتجهيزه بما يواكب تلك الطموحات بحيث يشمل العديد من القاعات المتنوعة المجهزة بأحدث الوسائل العلمية والثقافية والترفيهية التي تساهم في توسيع نطاق تقديم الخدمات والأنشطة المتميزة من أجل العمل على تحقيق تطلعات السادة الأعضاء وتحثهم على التواصل المستمر مع الجمعية لتحقيق المزيد من الإنجازات لخدمة أهدافها السامية .

والله ولي التوفيق

رئيس التحرير

عبد اللطيف عبد الله هوشان الماجد





4

14

أخبار الجمعية

- استلام الموقع الجديد للجمعية.
 - الدورات التدريبية والتأهيلية.
 - امتحان القيد.
 - ندوة التعديلات الجديدة على قانون التأمينات الاجتماعية.
 - ندوة اصلاح المسار الاقتصادي.
 - أخبار هيئة المحاسبة والمراجعة لدولة مجلس التعاون.
 - مرحباً بأعضائنا الجدد.
 - تهنئة المحاسبون.
- شئون مهنية**
- قالوا عن كادر المحاسبين؟
 - كيف نحقق الكادر؟

Correspondence:

Should be addressed to: The Editor-in-Chief
Al-Muhasiboon, P.O.Box 22472,
Safat - 13085 - State of Kuwait,
Cable: Al-Murajaa - State of Kuwait.
Fax:00965 4836012 Tel.:4841662 -
4849799
<http://www.Kaaa.net>

Advertisements

Agreements in this regard should be made with the management of
Kuwaiti Association of Accountants and Auditors. P.O.Box 22472, State
of Kuwait
Fax:00965 - 4836012 Tel.:4841662 -
4849799

المراسلات

ترسل باسم رئيس تحرير مجلة «المحاسبون»
ص.ب ٢٢٤٧٢ الصفاة الرمز البريدي
١٣٠٨٥ دولة الكويت برقم: المراجعة -
٠٠٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ -
٤٨٤٩٧٩٩ -
٤٨٤١٦٦٢ -
موقع الجمعية على شبكة الانترنت:

الإعلانات

يتلقى ب شأنها مع إدارة جمعية المحاسبين
والمراجعين الكويتية ص.ب ٢٢٤٧٢ الصفاة
الرمز البريدي ١٣٠٨٥ دولة الكويت -
برقم: المراجعة - الكويت
٠٠٩٦٥-٤٨٣٦٠١٢ -
٤٨٤١٦٦٢ -
٤٨٤٩٧٩٩ -

رئيس التحرير

The Editor-in-Chief

عبد اللطيف عبد الله هوشان الماجد

Abdul Lathif Abdallah Hoshan Al-Majed

سكرتير التحرير

Editing Secretary

علي محمد أحمد ندا

Ali Mohamed A.Nada

هيئة التحرير

The Board of Editors

يوسف إبراهيم المزروعي

Yousif I. Al-Mazroi

عبد العزيز منصور المنصور

Abdulaziz M. Al-Mansour

إياد عبدالله الرشيد

Eyad A. Al-Rashaid

المستشارون

Consultants

د. محمود عبد الله فخراء

Dr. Mahmoud A. Fakhra

د. مصطفى أحمد الشامي

Dr. Moustafa A. Al-Shami

أ. حسين شباب الديحاني

Mr. Hussain Sh. Al-Dehani

تصميم وتنفيذ وطباعة

كوالتي برس

QUALITY PRESS

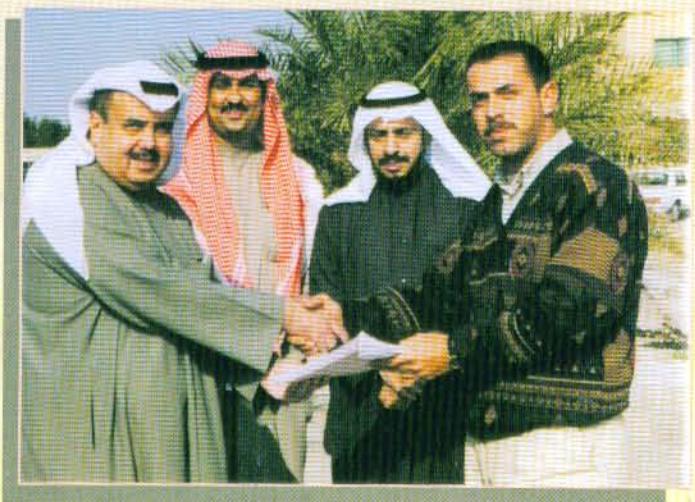
Tel. 4846636 Fax 4846761

استلام الموقع المخصص لإقامة مبنى مقر الجمعية الجديد

تم بحمد الله وتحفيزاً للجهود المخلصة التي قام بها مجلس ادارة جمعية المحاسبين والمرجعين الكويتية استلام الموقع الذي تم تخصيصه رسمياً من قبل الدولة لانشاء مبنى مقر الجمعية الجديد عليه بمنطقة ميدان حولي على شارع الخرطوم امتداد شارع الفحيحيل السريع ويقدر اجمالي مساحته (١٦٠٠) متر مربع ، وذلك بدلاً من مقرها الحالي الذي طالبت ادارة املاك الدولة بوزارة المالية اخلاقه ضمن مجموعة جمعيات النفع العام الكائنة بمنطقة الشويخ الشمالي نظراً لاقامة مشروع اسكاني في تلك المنطقة .



رئيس مجلس ادارة الجمعية ومدير ادارة عقود املاك الدولة بوزارة المالية
يوقعان عقد المقر الجديد



أعضاء لجنة المقر يتسلّمون موقع الجمعية

وقد قام السيد / عبداللطيف الماجد - رئيس مجلس ادارة الجمعية بتوجيع عقد التخصيص مع السيد / محمد العاصم - مدير ادارة عقود املاك الدولة بوزارة المالية وذلك خلال شهر فبراير الماضي، كما قام كل من السيد / عبداللطيف الأحمد رئيس لجنة المقر وأعضاء لجنة المقر، كل من السادة / يوسف المزروعي وناصر العنزي باستلام الموقع من بلدية الكويت، حيث سيتم بإذن الله تعالى البدء في اتخاذ الاجراءات اللازمة لانشاء المقر الجديد للجمعية وذلك ابتداء من استدعاء المكاتب الهندسية المتخصصة لانجاز التصميم ومن ثم بناء وانشاء المقر .

وتجدر بالذكر بأنه بناء على خطة العمل التي وضعها مجلس ادارة الجمعية الخاصة بانشاء المقر الجديد تم الالتحاذ بالاعتبار أن



**مجلس إدارة جمعية المحاسبين
والراجعين الكويتية
BOARD OF (KAAA)**

عبداللطيف عبدالله هوشان الماجد
Abdul Lathif Abdallah Hoshan Al-Majed

رئيس مجلس الإدارة
خالد عبدالله محمد الغانم
Khalid A.Al-Ghanem

نائب الرئيس
إياد عبدالله الرشيد
Eyad A. Al-Rashaid

أمين السر
طلال فهد ثنيان الغانم
General Secretary
Talal F. Th. Alghanim

أمين الصندوق
عبداللطيف أحمد عبدالله الأحمد
Abdullatif A. Al-Ahmad

عضو مجلس الإدارة - الأمين العام
المساعد للاتحاد العام للمحاسبين
والراجعين العرب.
عبد العزيز منصور المنصور
Abdulaziz M. Al-Mansour

عضو مجلس الإدارة
ناصر خليف العنزي
Naser Khalif Al-Anizi

عضو مجلس الإدارة
يوسف خالد زيد النويص
Yousif Khalid Zaid Al-Nuwaief

عضو مجلس الإدارة
يوسف إبراهيم يوسف المزروعي
Yousif I. Al-Mazroi

عضو مجلس الإدارة



18

دراسات

- طرق المحاسبة عن الاندماج.

26

بحوث ومقالات

- استغلال المعلومات السرية وحاجة سوق الأوراق المالية إلى مشروع قانون.
- أهمية الوظيفة المالية بالمشروع.
- الرقابة على خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال.
- البنوك وامكانيات التجارة الالكترونية.

36

موجز محتوى

56

مال وأعمال

63

في دائرة الضوء

- جمعية الكشافة الكويتية.

Subscriptions

- الكويت ودول مجلس التعاون: ٢,٥ دينار كويتي
لأعضاء الجمعية ٥ دنانير كويتية للأفراد: ٨ دنانير
كويتية للمؤسسات.
- الدول العربية: ١٠ دنانير كويتية أو ما يعادلها
بالمملكة المحلية للأفراد ٦ ديناراً كويتياً أو ما يعادلها
بالمملكة المحلية للمؤسسات.
- الدول الأجنبية: ٨٠ دولار أمريكي للمؤسسات.
قيمة الاشتراك تشمل أجور البريد وترسل الطلبات
باسم رئيس تحرير مجلة «المحاسبون».

الاشتراكات

Prices

Price of one copy:

- 1/2 K.D for KAAA Members
- Kuwait And GCC countries One K.D
or the equivalent in local
currency plus airmail charges.
- Other countries: \$5 plus airmail
charges.

الأسعار

سعر النسخة:

- أعضاء الجمعية (٥٠٠) فلس
- الكويت ودول مجلس التعاون: دينار كويتي
واحد أو ما يعادله بالعملة المحلية مضافة
إليه أجور البريد.
- قيمة دول العالم ٥ دولار أمريكي مضافة
إليها أجور البريد.

المجلة غير ملتزمة بإعادة أي مادة
تتقاضاها للنشر وهي غير مسؤولة
عما ينشر من آراء.

حفل عشاء عيد الأضحى المبارك

اقامت اللجنة الثقافية بالجمعية حفل عشاء عيد الأضحى المبارك يوم الاثنين الموافق ٢٠٠٣/٢/١٧، وذلك حسب ما اعتادت عليه الجمعية في كل عام بإقامة هذا الحفل بعد انتهاء اجازة كل من عيد الفطر وعيد الأضحى ، بهدف استمرار التواصل والتآلف بين اعضاء الجمعية وتبادل الآراء الخاصة بجميع الأمور التي تهم المهنة والقائمين عليها ، حيث حضر الاحتفال جمع كبير من أعضاء الجمعية .



جانب من حضور حفل عيد الأضحى المبارك



و جانب آخر من حضور الحفل

يتضمن المقر الجديد عدة قاعات كبيرة لإقامة المؤتمرات والندوات العلمية والمهنية والثقافية ، كذلك عدد من القاعات التدريبية المجهزة باحدث الوسائل العلمية، ويطمح مجلس الادارة في التمكن من سرعة انشاء هذا المقر نظراً لما سوف يحتويه من امكانيات وتجهيزات حديثة ستساهم مساهمة فعالة في اثراء انشطة الجمعية العلمية والمهنية والثقافية والاجتماعية والتي تعود دون شك بنفعها على جميع اعضاء الجمعية بل وعلى جميع افراد المجتمع المستفيدين من انشطة وانجازات خدمات الجمعية بصفتها جمعية نفع عام يعود نفعها على الجميع وعلى بلدنا الحبيب بالخير .

وفي هذا الصدد يتقدم مجلس ادارة الجمعية بجزيل الشكر والتقدير الى مجلس الوزراء الموقر على موافقته الكريمة على تخصيص هذا الموقع ، والى المجلس البلدي الموقر على جهوده المخلصة وتقديره لأهمية انشطة وانجازات الجمعية ، وكذلك السادة المسؤولين والعاملين في بلدية الكويت وادارة املاك الدولة بوزارة المالية على ما قدموه من جهود مخلصة لمساعدة الجمعية .

الدورات التدريبية

التدريبي ٢٠٠٣/٢٠٠٢ ، حيث تضمنت تلك الخطة عدد (٨) برامج تدريبية تم ارسالها الى جميع الاعضاء والى الجهات العاملة في الدولة من وزارات وشركات وبنوك وغيرها بموجب كتيب تعريفي تضمن جميع المعلومات التفصيلية عن كل برنامج تدريبي من تلك البرامج، وبيانها كما يلي:

١- دراسات الجدوى الاقتصادية

الفترة من ٢٢/٣/٢٠٠٣ - ٢٢/٣/٢٠٠٢

٢- معايير المحاسبة الدولية - المحاسبة عن الاستثمار الفترة من ٢٩/٤/٢٠٠٣ - ٣/٤/٢٠٠٣

٣- طرق تقييم المشروعات - مدخل تحليلي تطبيقي الفترة من ٥/٤/٢٠٠٣ - ٥/٤/٢٠٠٣

٤- معايير المحاسبة الدولية - الافصاح وعرض القوائم المالية

الفترة من ١٦/٤/٢٠٠٣ - ١٢/٤/٢٠٠٣

٥- معايير المحاسبة الدولية - تقييم الاصول الفترة من ٣٠/٤/٢٠٠٣ - ٢٦/٤/٢٠٠٣

٦- المحاسبة لغير المحاسبين
الفترة من ٣/٥/٢٠٠٣ - ٧/٥/٢٠٠٣

٧- اعداد وتحليل قائمة التدفقات النقدية للقطاعات الاقتصادية المختلفة

الفترة من ١٠/٣/٢٠٠٣ - ١٤/٣/٢٠٠٣

٨- مدخل التعثر وأساليب الكشف المبكر عن الشركات المتعثرة وبدائل معالجة التعثر المالي
الفترة من ٢٤/٥/٢٠٠٣ - ٢٨/٥/٢٠٠٣

اختتام الجزء الأول من الموسم التدريبي ٢٠٠٣/٢٠٠٢

اختتمت لجنة التدريب بالجمعية الجزء الأول من الموسم التدريبي للجمعية ٢٠٠٣/٢٠٠٢ بانتهاء آخر دورة تدريبية بتاريخ ٢٢/١/٢٠٠٣ حيث عقد ضمن هذا الجزء الدورات التدريبية التالية :

- معايير المحاسبة الدولية - الافصاح وعرض القوائم

خلال الفترة من ١٤ - ١٨/١٢/٢٠٠٢

- معايير المحاسبة الدولية - المحاسبة عن الاستثمار.

خلال الفترة من ١١ - ٢٥/١٢/٢٠٠٢

- اعداد وتحليل قائمة التدفقات النقدية للقطاعات الاقتصادية المختلفة

خلال الفترة من ١١ - ١٥/١/٢٠٠٣

طرق تقييم المشروعات - مدخل تحليل تطبيقي

خلال الفترة من ١٨ - ٢٢/١/٢٠٠٣

حيث شارك في تلك الدورات عدد من المرشحين من الجهات المختلفة في الدولة ، وكذلك بعض اعضاء الجمعية وغيرهم من بعض الأفراد ، الذين أشادوا باهتمام الجمعية بالأمور التدريبية والتأهيلية لما يعود منها من فائدة على جميع المشاركين فيها ولما لها من دور فعال في رفع مستوى المهنة والقائمين عليها .

اعداد البرامج التدريبية الخاصة بالجزء الثاني من الموسم التدريبي ٢٠٠٣/٢٠٠٢

قامت لجنة التدريب بالجمعية باعداد البرامج التدريبية الخاصة بالجزء الثاني من الموسم

امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات بوزارة التجارة والصناعة

قامت وزارة التجارة والصناعة وبالتنسيق مع جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية وجامعة الكويت بعقد اختبار القيد لدور ديسمبر وذلك خلال الفترة من ٢٠٠٣/١١/١٨ حتى ٢٠٠٣/١١/٢٦ ، حيث تقدم لأداء الامتحان عدد (٢٦) قد اجتاز منهم (١٠) متقدمين جميع مواد الامتحان وهم :

- ١- عبد اللطيف أحمد عبدالله الأحمد
- ٢- د. وليد عبد الله الحسيني
- ٣- عبد الله أحمد شاهين الربيع
- ٤- على حسين حسين الحمدان
- ٥- سعد عبد الله حسين الحنيان
- ٦- يوسف ابراهيم المزروعي
- ٧- عواطف عيد المنصور
- ٨- رابعة سعد منير المها
- ٩- منصور حمدي العازمي
- ١٠- ناصر صبار العنزي

بالاضافة الى نجاح عدد (٣) متقدمين في بعض مواد الامتحان وبعد أدنى مادتين متبقيا لديهم باقي المواد يعاد امتحانهم فيهم مرة أخرى حتى يتم استكمال النجاح في جميع المواد.

علمًا بأن وزارة التجارة والصناعة تقوم بعقد هذا الامتحان بواقع مرتين في العام دور شهر يونيو ودور شهر ديسمبر من كل عام ، ويشترط لأداء الامتحان أن يكون المتقدم كويتي وحاصل على بكالوريوس محاسبة وعضو جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية ولديه خبرة عملية لا تقل عن خمسة سنوات في مجال مهنة المحاسبة .

الدورات التاهيلية

اختمام الدورة التاهيلية الخاصة بامتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات :

اختتمت الدورة التاهيلية التي تعقدها الجمعية للراغبين من اعضائها في اداء امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات لوزارة التجارة والصناعة، والتي عقدت خلال الفترة من ٢٠٠٢/٩/٢٨ حتى ٢٠٠٢/١٢/٢٦ حيث شارك فيها (٢١) من أعضاء الجمعية، وقد تضمنت تدريس مواد الامتحان (المحاسبة المالية / نظرية المحاسبة / محاسبة التكاليف / المراجعة) قام بتدريسيها نخبة من أساتذة الجامعة المتخصصون.

وتجدر بالذكر بأن الجمعية حريصة على عقد تلك الدورة خدمة لاعضائها الراغبين في اداء امتحان القيد تمهدًا لانضمامهم الى مهنة تدقيق الحسابات، بالإضافة الى دعمها مادياً ومعنوياً تشجيعاً لاعضائها على المشاركة فيها وكذلك على الانخراط في مجال المهنة .

ندوة حول التعديلات الجديدة على قانون التأمينات الاجتماعية

- آ - للمتزوجات وللنساء ذوات الولد.
- ب - من ترعى زوجاً معاقاً أو ولدًا معاقة.
- ج - للرجال ولغير ذوات الولد من النساء غير المتزوجات.
- د - من يزاول أعمالاً ضارة أو شافة أو خطيرة.
- ٢- الحدود الدنيا لالمعاشات التقاعدية.
- وبعدها تم فتح باب الحوار والمناقشات مع السادة الحضور للرد على استفساراتهم وأسئلتهم المتعلقة بهذا الشأن، حيث أشاد الجميع بما تضمنته تلك الندوة من معلومات وايضاحات مفيدة للمعنيين.

والاكتوارية، خالد الفضالة مراقب إدارة شئون أصحاب المعاشات، ومشاركة عريف الندوة السيد / يوسف المزروعي (عضو مجلس إدارة الجمعية) حيث تضمنت الندوة محاور النقاش التالية:

- ١ - العلاوات المقررتان بقانون دعم العمالة الوطنية.
- ٢ - شروط استحقاق المعاش التقاعدي:

عقدت الجمعية بالتعاون مع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ندوة تحت عنوان «التعديلات الجديدة على قانون التأمينات الاجتماعية» بمقر الجمعية وذلك يوم الاثنين ٢٠٠٣/٣/٢، حيث حاضر في تلك الندوة من المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية كل من السادة: حمد الحميضي نائب المدير العام، حمد العليان مراقب مكتب الدراسات والبحوث التأمينية



ملتقى «فعاليات الحملة التوعوية لإصلاح المسار الاقتصادي»

عقدت الجمعية بالتعاون مع اللجنة العليا للتنمية وإصلاح المسار الاقتصادي ملتقى حول فعاليات الحملة التوعوية لإصلاح المسار الاقتصادي بمقر الجمعية وذلك يوم الاثنين الموافق ٢٠٠٣/٣/١٠، والتي حضر فيها السيد / فوزي السلطان - الأمين العام للجنة العليا للتنمية وإصلاح المسار الاقتصادي، وبمشاركة عريف الملتقى السيد / يوسف المزروعي (عضو مجلس إدارة الجمعية).

حيث تضمن هذا الملتقى التعريف بخطة الإصلاح الاقتصادي وأهدافها والمرود المتوقع لها في المنظرين القريب والبعيد بهدف التواصل مع شرائح المجتمع المختلفة وقادرة الرأي والتفكير في المجتمع الكويتي والاستماع إلى مرجعيتهم وملحوظاتهم لدراستها والاستفادة منها، وهذا ما قد تم تداوله من خلال فتح الحوار والنقاش حول النقاط والمقترنات المطروحة ضمن خطة الإصلاح الاقتصادي.



عقد مجلس ادارة هيئة المحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية اجتماعه الخامس بتاريخ ٢٤-٢٥ ديسمبر ٢٠٠٢ في مقر جمعية المحاسبين والمراجعين بدبي في دولة الامارات العربية المتحدة بحضور أعضاء مجلس الادارة الممثلين عن المنظمات الاكاديمية والمهنية والاقتصادية والمالية والوزارية بدول مجلس التعاون السنتين.



عبداللطيف أحمد الأحمد

وأوضح السيد / عبداللطيف أحمد عبد الله الأحمد (عضو مجلس ادارة هيئة المحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون) بأنه تم خلال هذا الاجتماع مراجعة اللوائح المالية والادارية للهيئة ، وتشكيل فرق العمل الخاصة بالمهام العلمية والمهنية للإشراف على أنشطة الهيئة وفقاً للخطط الاستراتيجية الموضوعة وكذلك تشكيل الجهاز التنفيذي للهيئة الذي سيتولى تنفيذ جميع المهام والقرارات التي يصدرها مجلس الادارة حسب الخطة الموضوعة وتعيين المدير التنفيذي المسئول ، بالإضافة الى تقييم نتائج أعمال اللجان الفرعية واعتماد مشروع موازنة الهيئة للدورة الأولى المقدمة من لجنة الجهاز التنفيذي بالإضافة إلى الاعتماد النهائي لاستراتيجية العمل بالهيئة ، علماً بأن الهيئة قد قامت بتشكيل فريق عمل من ذوي العلم والخبرة من كل دولة انطلاقاً من استراتيجيات التنفيذ الموضوعة وذلك للدراسة والتجهيز للنظر في معايير مزاولة المهنة على مستوى دول مجلس التعاون والتوصية بما يراه مناسباً في هذا الشأن ، بهدف مساعدة الهيئة على تعزيز انشطتها المهنية وتحقيق اهدافها المرجوة وقد تم اختيار الدكتور / وائل ابراهيم الراشد (رئيس جامعة الخليج للعلوم والتكنولوجيا) عضواً ممثلاً عن دولة الكويت ضمن فريق العمل المذكور انطلاقاً من خبرته العلمية والمهنية الطويلة .

مجلس إدارة هيئة المحاسبة والمراجعة لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية يعقد اجتماعه الخامس

تاريخ الانتساب

٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٩/٢
٢٠٠٢/٩/٢
٢٠٠٢/٩/٢
٢٠٠٢/٩/٢
٢٠٠٢/٩/٢
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١

الأعضاء العاملون

بدر عبدالله راشد العنزي
فوزية سعید الفوزان
الهام محمد علي الابراهيم
منيره خالد ناصر الفوزان
خلف نحيطر سعيد الصليبي
نواف جابر علي الجابر
عبدالعزيز عيد راضي الشمري
عماد حسين احمد الحمادي
عواد عناد فضل العنزي
فيصل عوض حليس الحربي
عارف جاسم محمد صالح الاخوند
عبدالرزاق عبدالله منصور المسعود
عبدالعزيز عايض العجمي
صالح عايض فالح العجمي
مبارك فالح غنيم قويصي
فوزية عثمان العثمان
خالده غلوم نعمة زيد العوضي
أحمد كمال مصطفى الزهير
فيصل غازي عيد الحربي
أيوب صالح ابراهيم علي
نجاة باقر محمد باقر مراد
الشيخة بثبي دعيج جابر العلي الصباح
فاطمة مطلق فراج مناور
كوثر علي حيدر أشكتاني
أفراح حسين عبدالله علي حسين
مريم عثمان سعيد باخطيب
هشام علي جاسم المطوع
بدر خالد عايض راشد المطيري
وليد خليل ابراهيم خليفة الفودري
سندس محمد صالح الذربان
مريم براك عبدالمحسن الطبطبائي
أنوار جاسم محمد المضف

مربا
لأجيالنا

البدور



بـالـعـدـد



تاريخ الانتساب

٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠
٢٠٠٢/١٢/٣٠

الأعضاء العاملون

خالد عبد المحسن يوسف الحنيف
بدر عـبـدـالـلهـ المـجـرـنـ
عبد الرحمن داخل فدعوس الفضلي
وليد عبد العزيز عبدالله القطان
حمد قاسم أحمد الخميس
راشد عبدالغفور العبدالغفور
محمد أبو الحسن الهاشمي
فهد خلف الحميدي الشمرى
ممدوح زايد مطلق العنزي
طلال عبدالعالى العبدالعالى
هذال عارف ثنيان معروف
معاذ عبدالله عبدالكريم الاصلق
عبد العزيز خلف التميمي
عبد الله فلاح نايف المتلق
مناسك يوسف عبدالله العيسى
إيمان عبد الرحمن ابراهيم الصقubi
حصـهـ يـوـسـفـ دـخـلـ الدـخـيلـ
عـذـارـيـ مـبـارـكـ مـحـمـدـ الـبـرـيـكـيـ
سـهـيـلـهـ سـالـمـ مـحـمـدـ بـورـيعـ

تاريخ الانتساب

٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٧/١٥
٢٠٠٢/٩/٣٠
٢٠٠٢/١١/١١
٢٠٠٢/١١/١١

الأعضاء المنتسبون

عبد الحكيم عبدالغفور اسماعيل
راشد عبدالواحد الهنداوى
سعاد عيال حمود العنزي
حجـيـ غـزـايـ مـحـمـدـ الرـشـيدـيـ
محمد عبدالله عبدالسلام عبد ربه
مناور ضيف الله نهار العتيبي
اسامة فالح حمدان العدواني

تهنئة المحاسبون



الى الدكتور / وائل ابراهيم الراشد
لشغلة منصب رئيس جامعة الخليج للعلوم
والتكنولوجيا بدولة الكويت .



والى : السيد / أحمد عبد الله محمد البفلي
لنجاحه وحصوله على الشهادات المهنية
(مدقق داخلي معتمد - CIA) ، (مدقق
استثمارات ومشتقات معتمد - CIDA)



والى : السيد / ضرار عبد الله الرشيد لنجاحه
وحصوله على الشهادات المهنية (مدقق داخلي
معتمد - CIA) ، (مدقق نظم معلومات معتمد -
(ABA) ، (محاسب تجاري معتمد - CISA)

تهنئين للجميع التوفيق والسداد

تهنئة المحاسبون

والى : الأخوة والأخوات أعضاء الجمعية الذين اجتازوا بنجاح جميع مواد امتحان القيد في سجل مراقبى الحسابات بوزارة التجارة والصناعة لدورتى يونيو ٢٠٠٢ وديسمبر ٢٠٠٢ وهم :

الناجحون في دورة يونيو ٢٠٠٢

- ١- صافي عبدالعزيز المطوع
 - ٢- محمد حمود الهاجري
 - ٣- عبد العزيز منصور المنصور
 - ٤- عبداللطيف محمد جوهر
 - ٥- هند عبدالله السريع
 - ٦- ايمان بدر العبد الرزاق
 - ٧- وفاء عبد الله المريخي

الناجحون في دورة ديسمبر ٢٠٠٢

- ٦- عبد اللطيف أحمد عبدالله الأحمد
 - ٧- يوسف ابراهيم يوسف المزروعي
 - ٨- عواطف عيد مفرح المنصور
 - ٩- د. وليد عبدالله الحسيني
 - ١٠- ناصر صبار وشام العنزي
 - ١١- سعد عبدالله حسين الحنيان
 - ١٢- منصور حمدي روشن العازمي
 - ١٣- عبد الله احمد شاهين الربيع
 - ١٤- رابعة سعد منير المها

مَنْمِنَةُ الْجَمِيعِ التَّوْفِيقِ وَالسَّدَادِ



بناء على اقتراحين من جوهر والدعيج

«الخدمة المدنية» يدرس منح العاملين في القطاع المحاسبي مزايا مالية

أخرى مكافأة قدرها ٢٥ ديناراً شهرياً. وقال الديوان أنه سيقوم بإجراء الدراسة اللازمة حول هذين الاقتراحين بعد أن تم الانتهاء من دراسة الحوافز المادية للعاملين في إدارات الميزانية والحسابات والضرائب والتخزين في وزارة المالية وما ستسفر عنه هذه الدراسة من قبل مجلس الخدمة المدنية، وذلك حتى تتسنى دراسة المزايا المالية لباقي الفئات العاملة في المجال المحاسبي لتحقيق التنسيق في مرتبات هذه الفئات.

وقال الديوان «مجلس الخدمة المدنية قد سبق له أن أجرى دراسة حول الأوضاع الوظيفية لحملة المؤهلات الجامعية التخصصية في المجال المحاسبي والقانوني الذين لا يتتقاضون أي ميزة إضافية على المرتب الأساسي والعلاوة الاجتماعية»، إلا أنه أرجأ النظر في هذا الموضوع إلى حين الانتهاء من تقارير المزايا المالية لبعض الفئات العاملة في مجالات أخرى كالمهندسين والعاملين في الثروات الحيوانية والزراعية والأحياء المائية، وذلك لتحقيق التنسيق في المزايا بين شرائح الموظفين المختلفة، وقد أقر مجلس الخدمة المدنية هذه المزايا المالية بموجب قراريه رقمي ٧ لسنة ٢٠٠١ و ١٩ لسنة ٢٠٠٢.

رد ديوان الخدمة المدنية على اقتراحين للنائبين حسن جوهر، وأحمد الدعيج، يتعلقان بوضع كادر مالي للعاملين في القطاع المحاسبي في البلاد، ومنح بدل طبيعية عمل ومكافأة تشجيعية للمحاسبين وكتبة الحسابات العاملين في الجهات الحكومية.

وقال الديوان في مذكرة بعث بها إلى مجلس الأمة أن هذين الاقتراحين يتماثلان من حيث منح العاملين الكويتيين في قطاع المحاسبة ميزتين ماليتين، الأولى بدل طبيعية عمل تتراوح فئاتها بين ٤٠ ديناراً و ٣٥ ديناراً شهرياً للمحاسبين، وبين ٥٠ ديناراً و ١٧٥ ديناراً شهرياً لكتبة الحسابات، والثانية مكافأة تشجيعية بفئات تتراوح بين ١١٠ ديناراً و ٢٠٠ ديناراً شهرياً للمحاسبين وبين ٢٥ ديناراً و ٤٠ ديناراً شهرياً لكتبة الحسابات بحيث يصل مجموع هاتين الميزتين إلى ٥٥٠ ديناراً كحد أقصى و ٢٥٠ ديناراً كحد أدنى للمحاسبين و ٢٩٥ ديناراً كحد أقصى و ٨٥ ديناراً شهرياً كحد أدنى لكتبة الحسابات.

وكذلك منح مكافأة شهرية قدرها ٥٠ ديناراً للمحاسبين الحاصلين على شهادة الزمالة المهنية من قبل جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، ومنح المحاسبين الحاصلين على شهادة مهنية

؟ ? ?

**قالوا
عن كادر
المحاسبين**

؟

الأنباء

أوضاع مقاومة

وليد ابراهيم الأحمد

من المحاسبين إلى نواب مجلس الأمة

وصلتني شكوى من مجموعة من المحاسبين يبدون تظلمهم من الجور الواقع عليهم من جراء تناسي الحكومة لوظيفتهم، حيث تتعدم الامتيازات المادية المخصصة لهم، نظير ما يقومون به من أعمال رقابية متميزة، أسوة بالموظفين من بعض أصحاب التخصصات الأدبية الأخرى، الذين يتميزون عنهم بالراتبات رغم تساويهم في الدرجة الوظيفية.

وقد أوضحت إحصائية حديثة صادرة عن جامعة الكويت عزوف الطلبة عن الانخراط في التخصص المحاسبي الذي ربما كان بسبب عدم وجود الحواجز الممoseة لموظفيه بعد التخرج.

ولعل المصيبة الكبرى هنا ما أشارت إليه إحصائية أخرى صادرة عن ديوان الخدمة المدنية بين احتياج السوق المحلية للمحاسبين والمحاسبين بنسبةضعف من الطلبة المتقدمين لدراسة هذا التخصص! وهو ما يؤكد عزوف طلبتنا عن تخصص المحاسبة في الوقت الذي تظهر فيه القطاعات الحكومية حاجتها الماسة للرقابة المهنية ولزيادة من خريجي المحاسبة.

بكل أن أقول وأنا أضم صوتي إلى صوت جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية، التي تطالب منذ 1995 وحتى اليوم، بإقرار الكادر المنصف لموظفيها، والمطلوب من الحكومة الالتفات «لعيالها» وسماع صوت موظفيها، وخصوصاً من يتولون مهمة الرقابة على الميزانيات الحسابية وأموال «خزينة» الدولة لمعرفة من «يفسفسها» ومن يحافظ عليها.

كادر المحاسبين جاهز

قامت جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية أخيراً، كما يقول أصحاب المهنة، بتقديم كادر جديد «جاهز ومجهز» لمجلس الأمة يتعلق بالعديد من الجوانب المنصفة لهم، ومنها البدلات والمكافآت والامتيازات مع وضعها للأسس التي تعزز الحصول على الخبرات المهنية والأكاديمية وغيرها من المطالب التي تسعى الجمعية إلى تحقيقها.

ونحن بعد ذلك نقول أن الكفة في ملعب رئيس اللجنة المالية في مجلس الأمة النائب عبدالوهاب الهارون لدعمه وتمريره بعيداً عن «مطبات» الحكومة!

ومن أجل تصحيح هذه الأوضاع ياذن الله... نلقاكم!

الأنباء

عبدالله الحيدر

للمحاسبين تحية

من المناسب أن تتنوع قضايا المجتمع، كما هو مناسب تبني بعض القضايا التي تهم شريحة من موظفي الدولة الذين لهم بحق دور باز في كل مؤسسة، والذين لا تخلو مؤسسة منهم، هؤلاء هم المحاسبون.

ففي دوائر الدولة تجد قسماً أو إدارة أو وكيل مساعداً مختصاً بالشئون المالية ولا أكون مبالغأ إن قلت أن الفضل في نجاح بعض المؤسسات في مسيرتها الإدارية والمالية يعود إلى الجهاز المالي لهذه المؤسسة.

إذن هذه الحقيقة يترتب عليها نقص هائل في الدولة وسوق العمل للمحاسبين ولا يزال الطلب على التخصص المذكور عالياً في حين أن صرخات المحاسبين وعلى رأسهم جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية لا تلقى قبولاً!

لست محاسباً، لكنها مسألة تهم شريحة مهمة وحيوية فما المانع أن تصنفهم مؤسسات الدولة في إقرار كادر خاص لجميع المحاسبين خصوصاً أن أعدادهم لا تتجاوز ثلاثة آلاف وهم من العمالة الوطنية والواحدة المشهود لهم بالكفاءة والدقة؟ بل لا ينبع في هذه المهمة إلا من اتصف بالدقة والكفاءة. لذلك فإن أعضاء مجلس الأمة مدعاوون إلى الإسراع في تلبية متطلبات المحاسبين أسوة بالمؤسسات الأخرى، وانصافاً للعاملين في هذا التخصص المميز والمطلوب أسوة بزملاء لهم في مهن أخرى تم إقرار كادر ومميزات تفوق المحاسبين.

لا أعتقد أن أي مؤسسة أو إدارة أو حتى شركة تحتاج إلى هؤلاء المتخصصين، الذين يعود إليهم وحدهم الفضل في ضبط الأمور المالية والمحاسبية لكل عمل وانتاج. ولا شك أن جميع المسؤولين يعون مدى أهمية أن يكون المحاسبون في وضع مادي ومعنوي سليم ومريجكي يستطيعوا القيام بمسؤولياتهم بشكل صحيح.

وتحية لأعضاء جمعية المحاسبين الكويتية وهم يسعون للوصول إلى وضع أفضل مقتدين ببعض المؤسسات التي استطاع قياديوها تحقيق بعض المتطلبات.

فهل يجد محاسبونا في مؤسساتنا الانصاف اللازم من الحكومة والمجلس؟

نتمنى ذلك...

بالمال العام وهذا يؤكد الحاجة بأن ترتفع بالمهنة ونقر الكادر لنحفظ مكتسبات الوطن ونهتم بهيبة المهنة وعاملها. لذا وجب الرزام وضع كل اشتراطات نجاح الكادر وتلبيته لحاجات المهنة بأن أصبح هناك نقاشاً موضوعياً وفنياً وذلك بالاستعانة من لديه هذه الخبرات من كوادر المهن الأخرى وإضافة قاعدة العمل المحاسبي (وهم المحاسبون) في مساهمتهم بوضع أطر عامة للكادر، وهذا لم يأتي إلا باجتماعات طالت السنة النصف من اللجنة القانونية ومحاضرات وجلسات نقاش واستماع ووضع خطط ووسائل تقضيية للكادر حتى وصل إلى مرحلته النهائية كما قدمته اللجنة الآن وهو قادر على تكامل الفكرة والموضوع تخلله أرقام تعكس (العاملين والمستفيدين من الكادر). وبفضل من الله تمت موافقة مجلس الإدارة الحالي مشكوراً في تبني الجمعية للكادر الجديد.

الملحق الآن من كتاب الزوايا في الصحف المحلية طرحهم الكادر وأهميته وهذا يدل على بداية ناجحة للحملة في تبني الكتاب لقادرنا، وكذلك دعم أعلامي من صفحة الاقتصاد في أحدى الصحف المحلية بتبيان أهمية المهنة بصورة خبر وتعليق وهذا ثانوي وفق سياسة اللجنة القانونية بتحديد أحدى الصحف المحلية في هذا الموضوع. والقادم استخدام أسلوب المؤتمرات الصحفية والندوات العامة لخدمة مشروعنا الكادر.

وهذا يبين أهمية استثمار السلطة الرابعة في تحريك قواعد العمل الرسمي من الحكومة وتبني مجلس الأمة برئاسة السيد / جاسم الخراشي الكادر في تحريك اللجنة المالية أيامنا منه بأهمية المهنة وعاملها.

وختاماً ذكر الأخوة الأعزاء مقوله "فورد" وهو أحد أكبر مصنعي السيارات حينما سأله (لو كنت تملك المليون ماذا تعمل به؟)، فقال (النصف مليون الأول يكون لصناعة المنتج والنصف الآخر استخدمه أعلامياً واعلانياً للمنتج).

وأنتي أؤكد أن الإعلام جسر يصلك في القيادة السياسية ويربطك بالمطالبات الشعبية.

كلنا نعرف الدور الذي تلعبه جمعية المحاسبين والمحاجعين الكويتية منذ عدة سنوات بالتحديد منذ عام 1995 وهو تاريخ بداية المطالبة باقرار كادر للمحاسبين تخلله مجموعة من المحاضرات والحلقات النقاشية وزيارات للمسئولين المختصين، أعلن بعضهم تبني الموضوع، وبعضهم وعد للتحرك، وبعضهم تمنى تحقيقه.

إننا نقدر دور مجالس إدارة الجمعية السابقة واللاحقة باتصالاتهم على الجانب الرسمي والبريطاني أملاً لإقرار الكادر، ونسجل عظيم الشكر والامتنان لهم مصداقاً لقول الرسول ﷺ: «من لا يشكر الناس لا يشكر الله» أو كما قال ﷺ: .. ولكن السؤال يطرح نفسه كيف

السبيل لتحقيق الكادر؟؟

أحد الوسائل المطروحة والماتحة تجعل قضيتها تصل لكل المسؤولين سواء من الحكومة أو مجلس الأمة أو أية جهة مختصة في أن تستخدم الإستخدام الأمثل لإحدى أدوات الضغط المشروعة للمحاولة لجعل انتباه الآخرين لموضوعنا يكن جل اهتمامه ومن ضمن أجندته أولوياته وهي استثمار السلطة الرابعة (الصحافة).

لذا رأت اللجنة القانونية بأهمية تشكيل فريق اعلامي من واجبه وضع خطة شاملة و كاملة تغطي كافة جوانب الضغط الصحفي في تحريك المسؤولين بالحكومة ومجلس الأمة الذي طالما عانوا من مشكلة حماية المال العام وتأخير إعداد وتقديم الميزانيات ومناقشةها واقتراحها، وذلك لأن قاعدة إعداد وتقديم ومناقشة الميزانيات في الدولة وهم المحاسبون محبطون، ليس لديهم الرضا الوظيفي وذلك لعدم وجود الحافظ المالية والمعنوية حتى يكون لديهم الاستعداد الحقيقي والشعور بأهمية عمله ومهنته، وهذا مع العلم بأن المحاسبين تقع تحت أيديهم هذه الميزانيات عن تنويع أبوابها لما تملك من قيمة اقتصادية ووطنية عالية الأهمية، فينعكس التأخير بإعداد الميزانيات وضعف الرقابة وهذا ما تؤكده تقارير ديوان المحاسبة وأجهزة الرقابة في وزارة المالية والصحف اليومية تكشف لنا عمق معاناة العاملين بهذه المهنة من سرقات وغش، تتسلط عليهم أنفسهم بالعبث



سعد العدواني

عضو اللجنة القانونية بجمعية المحاسبين والمحاجعين الكويتية

كيف نحقق الكادر

؟

لهمه المحاسبة دور كبير في وضع موازنات الجهات وهي الخطط المالية ومتابعة تنفيذ الموازنة من خلال الخطط غير المالية ، ومن ثم اعداد موازين المراجعة الدورية ثم اعداد الميزانية ونتائج تنفيذ الاعمال وبيان المصروفات والإيرادات والمتلكات للجهة في حساباتها النهائية الختامية ، ويعتمد على مهنة المحاسبة اعتماداً كبيراً في غالبية الاعمال، والمحاسبة والتقارير المالية تعد معيناً للادارة في أي جهة وتعتمد على ذلك بشكل كبير .

لذا فإننا نرى أن القائمين على مهنة المحاسبة لهم كل الحق في اقرار كادر خاص بهم، حيث تعد الوظائف التي يشغلها المحاسبون في الادارات المالية أو في التدقيق وظائف حساسة ومهنية . تستدعي أن يكون لهذه الوظائف والمهن المرتبطة بالمالية والمراجعة والتدقيق كادر خاص يناسب أهمية هذه الوظائف .

واقتراح في هذا الشأن ما يلي :

- تشكيل لجنة دائمة لهذا الموضوع .

- الاتصال بالخدمة المدنية والضغط في اتجاه اقرار كادر خاص .

- مخاطبة كل الجهات الحكومية والشركات وحثهم على المطالبة باقرار كادر للمحاسبين ، وكذلك تشجيع العاملين بهذه المهنة في أي موقع على اتخاذ خطوات ايجابية في تعزيز المطالبة باقرار ذلك .

- الالتحاق على اعضاء مجلس الامة بشأن المطالبة باقرار كادر من خلال حملة تدعى لهذا الموضوع تشمل المخاطبة الرسمية ، اضافة الى الزيارات الشخصية لهؤلاء الاعضاء ، يقوم بها اعضاء من مجلس ادارة الجمعية واعضاء اللجان اضافة الى مجموعات من اعضاء الجمعية .

اسماعيل علي الغانم
الوكيل المساعد لشئون الوراثة
ديوان المحاسبة

تعتبر مهنة المحاسبة من اهم دعائم العمل بالهيئات والمؤسسات ، حيث ان هذه المهنة من خلال مجموعة اجراءات يتم تقييم حجم الانجاز مقوماً بنتائج اعمال تظهر مدى كفاءة استخدام الموارد ومدى نجاح تنفيذ المستهدف وبالتالي وضع الخطط المستقبلية بالعمل على تلافي السلبيات وتنمية الابتكارات . واعتبر من حق مهنة المحاسبة اقرار كادر خاص بها ، حيث ان اقراره استغرق وقت اكثر من الوقت المطلوب .

كامل عثمان الجيران
مدير الدائرة المالية
مؤسسات الخطوط الجوية الكويتية

مهنة المحاسبة لها دور مهم في تفعيل النشطة وانجازات الهيئات والمؤسسات الحكومية ودرجة الاعتماد عليها كبيرة ولا يمكن الاستغناء عنها .

وفي نظرى ان مهنة المحاسبة لم تأت حقها كالهن الآخرى في التميز المعمول به في المهن المتشابهة وأحقيقة القائمين عليها في اقرار كادر خاص بها ضرورة مستحقة فعلاً .

واقتراح في هذا الشأن ما يلي : - بذل المزيد من الجهد لتكون مهنة المحاسبة متشابهة للمهن الأخرى في التميز الخاص لكل مهنة .

- يعامل اعضاؤها بالمثل كأعضاء المهن الأخرى في الحصول على الترخيص في الممارسة المهنية بدون وجود اختبار .

مساعد مدير التدقيق
مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية

للمحاسبة أهمية بالغة في تفعيل انشطة وانجازات الهيئات والمؤسسات الحكومية خاصة ما يتعلق بالاعمال المالية المرتبطة بهذه الاشتية والرقابة عليها ومتابعتها من ناحية الصرف المالي واحتساب المستحقات المالية للمتعدين والقاولين والموردين ، علاوة على احتساب مستحقات العاملين ورقباتهم بدقة . الى الدرجة التي يمكن معها التأكد من صحة العمليات المالية المرتبطة بالأنشطة ومخرجات العمل بشكل عام .

وحيث أن العمل المالي والمحاسبى يشكل عام ، يعد من الاعمال الفنية ، لذا وتشجيعها للانحراف في مجال العمل المحاسبي فان الامر يتطلب اقرار كادر يتناسب مع الاعمال الفنية التي يؤديها المحاسبون وتشجع على ممارسته .

واقتراح في ذلك الاطلاع على ما هو متبع في الدول المحيطة والاسترشاد به .

ابراهيم بوخمسين
مراقب الایرادات والمصروفات
ديوان المحاسبة

اذا كان هناك عنابة خاصة من الجهات ومعرفة تامة بدور المحاسب واعطاء المحاسب الوظيفة التي تتلاءم مع التخصص فانه بالتأكيد سيكون دور المحاسب واضح في قدرة الجهة على تقييم ادائها بنفسها ومعالجة المشاكل المحاسبية اولاً بأول .

وانني اوفق على احقية اقرار كادر خاص لمهنة المحاسب ، حيث ان هذه المهنة تتطوي على مخاطر كبيرة ولابد ان يكون هناك تشجيع من المسؤولين حتى يقوموا باداء الوظائف المنوط بها على اكمل وجه .

واقتراح في ذلك ان يأخذ الكادر في الاعتبار الشهادات المهنية بمعنى ان يتضمن بدلات او مسميات للحاصلين على شهادات مهنية .

فاطمة البصيري

مدیرة ادارة الرقابة

على قطاع الجهات ذات الميزانيات الملحة

ديوان المحاسبة

طرق المحاسبة عن الاندماج

دراسة في حالات الاندماج المصرفية

مع تسارع وتيرة العولمة وتحرير تجارة الخدمات المالية، أصبحت ظاهرة الاندماج المصرفية مثيرة للانتباه إلى الحد الذي يصفها المحللون الماليون بأنها ظاهرة العصر، وأصبح الاندماج بين البنوك مطلبًا ملحاً من جانب المنظمين والتعاملين في أسواق المال لمواجهة المنافسة الشديدة في السوق المصرفية، وتحقيق اقتصاديات الحجم، والوفاء بمتطلبات الملاعة المصرفية.

أنها أثارت الكثير من الجدل حول أي من طرق المحاسبة عن الاندماج يجب تطبيقها؟ وفي أي ظروف؟ وهل من الأفضل إلزام منشآت الأعمال بتطبيق طريقة واحدة للمحاسبة عن جميع حالات الاندماج؟ وما هي هذه الطريقة؟ ومدى ملاءمتها للمحاسبة عن الاندماج بين البنوك؟

في ظل هذا الجدل يناقش هذا البحث طرق المحاسبة عن الاندماج استناداً إلى وجهات النظر المثارة في الفكر المحاسبي المعاصر، وما انتهت إليه مجهودات الهيئات والمنظمات العلمية الرائدة، وما خلصت إليه الدراسات التجريبية التي تمت في هذا الصدد. ويتم ذلك وفقاً للترتيب التالي:

- ١ - عرض وتقدير لطرق المحاسبة عن الاندماج.

وفقاً لمعايير لجنة بازل والخاصة بكفاية رأس المال Capital Adequacy (١).

ويشير موضوع الاندماج بين البنوك العديد من المشكلات المحاسبية يأتي في مقدمتها مشكلة اختيار طريقة المحاسبة الأكثر ملاءمة للمحاسبة عن الاندماج بين البنوك من بين الطرق المتعارف عليها في هذا الصدد: طريقة الشراء Purchase Method، طريقة Pooling/دمج المصالح of-interest Method، طريقة Fresh-start البداية المتكافئة Method.

ويعد اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج من الموضوعات التي حظيت باهتمام الأوساط الأكademie والمهنية خلال فترة التسعينات. كما



دكتور/ علي هويدي

قسم المحاسبة - كلية العلوم الإدارية
جامعة الكويت

هناك تغيير يجب أن يتم، فإنه يتعلق بالشكل القانوني وليس بالجوهر الاقتصادي.

وأخيرا تقوم طريقة البداية Fresh-start Method المكافئة على أساس ذوبان طرفي الاندماج علىأساس خلق أو إنشاء كيان جديد، حيث تأخذ القيمة السوقية العادلة كأساس لتقدير جميع عناصر الأصول والخصوم لطرفي الاندماج وتنقل على هذا الأساس إلى الكيان الجديد. وطريقة البداية المكافئة بهذا المفهوم تختلف عن طريقة تجميع المصالح بأخذها القيمة السوقية وليس القيمة الدفترية كأساس لتقدير صافي أصول الشركة المندمجة، كما أنها تختلف عن طريقة الشراء، حيث لا تقتصر عملية التقييم طبقاً للقيمة السوقية على صافي أصول الشركة المندمجة كما هو الحال في طريقة الشراء، بل يسري ذلك على طرفي الاندماج لتحقق بذلك بداية متكافئة.

ويخلص الجدول التالي أهم جوانب الاختلاف بين الطرق الثلاثة كما أورتها الكتبات والدراسات التي تناولتها^(٢):

الطريقة وجود عملية تبادلية بين الطرفين يتم بمقتضاهما تبادل موارد يمكن تقديرها على أساس القيمة Fair Market Value وقت التبادل. على أن تعالج الزيادة في التكلفة (ثمن الشراء) التي تحملها الشركة الدامجة لشراء صافي الأصول عن قيمتها السوقية كشهرة مشترأة يتم إثباتها كأصول وتخفيضها دوريا على عدة سنوات تالية للاندماج ويعالج النقص كشهرة سالبة أو كأرصدة دائنة مؤجلة.

أما طريقة تجميع المصالح (أو طريقة محاسبة الدمج Merger Accounting) كما يطلق عليها في إنجلترا) فإنها تقوم على افتراض عدم حدوث عملية تبادل بين طرفي الاندماج، حيث يتم توحيد وضم حقوق الملكية بين الطرفين عن طريق تبادل الأسهم. وطالما أن الأسهم تم تبادلها ولم تكن موضوع بيع وشراء فلا يستخدم في التقييم أي أساس يختلف عن القيمة الدفترية لصافي الأصول، وتعالج أصول وخصوم الشركة المندمجة بقيمها الدفترية. أي أنه طبقاً لهذه الطريقة فإنه ينظر إلى عملية الاندماج من منظور أنه إذا كان

٢ - موقف الهيئات والمنظمات المحاسبية من طرق المحاسبة عن الاندماج.

٣ - طريقة واحدة أم عدة طرق للمحاسبة عن الاندماج بين البنوك؟

١. عرض وتقييم لطرق المحاسبة عن الاندماج

درجت الكتابات المحاسبية خلال النصف الثاني من القرن العشرين على عرض وتحليل طريقتين للمحاسبة عن الاندماج: طريقة الشراء، طريقة تجميع المصالح. وتناولت المجموعة الدولية المعروفة بـ G4+1 طريقة ثالثة للمحاسبة عن الاندماج هي طريقة البداية Fresh-start Method. ورغم عدم استخدام هذه الطريقة في الواقع العملي بعد، إلا أن المجموعة اعتبرتها أحد بدائل طرق المحاسبة عن الاندماج وناقشتها ضمن ورقة العمل التي أصدرتها في ديسمبر 1998.

طبقاً لطريقة الشراء ينظر إلى عملية التبادل على أساس أنها عملية مالية أحد طرفيها الشركة الدامجة والتي تقوم بشراء صافي أصول الطرف الآخر وهو الشركة المندمجة. وبالتالي تفترض هذه

عمليات الاندماج التي تمت بين البنوك والمعلنة في ١٩٩٨ قد تم المحاسبة عنها طبقاً لطريقة تجميع المصالح (٤). كما تشير تقديرات الجمعية الأمريكية للمصرفين (The American Bankers Association - ABA) إلى أن ثلث حالات الاندماج التي تمت حديثاً بين البنوك تمت طبقاً لطريقة تجميع المصالح (٥).

ولعل الاعتقاد بأن استخدام طريقة تجميع المصالح يؤدي إلى التحسن في الأرباح الظاهرة بالقوائم المالية للبنك الدامج وأسعار أسهمه يفسر الإقبال على استخدام هذه الطريقة وفضيلتها من قبل البنوك. أضف إلى ذلك ما يتحققه تطبيق هذه الطريقة من ميزة تتمثل في تمكين الوحدة المصرفية الناتجة عن الاندماج من المحافظة على معيار كفاية رأس المال وعدم تأثر هذه النسبة بالاعتراف بالشهرة كأحد عناصر الأصول إذا ما تم تطبيق طريقة الشراء أو طريقة البداية المتكافئة (٦).

رغم الإقبال على طريقة تجميع المصالح وفضيلتها كطريقة للمحاسبة عن الاندماج إلا أنها تواجه بانتقادات حادة أبرزتها المناقشات والمداولات المعنية بموضوع المحاسبة عن الاندماج وأكدتها نتائج الدراسات التجريبية. حيث يعتبرها البعض خروجاً عن القواعد المحاسبية المتعارف عليها بعدم تطبيقها مبدأ التكلفة

ملخص بأهم الاختلافات بين الطرق الثلاثة للمحاسبة عن الاندماج

تقييم الأصول والخصوم طبقاً لقيمة السوقية العادلة	طريقة تجميع المصالح	طريقة الشراء	طريقة البداية المتكافئة
الاعتراف بالشهرة المشتراة	لا	نعم	نعم (طرف الاندماج) (المنشأة المندمجة)
ظهور الأرباح المحتجزة في القوائم المالية بعد الاندماج	لا	نعم	نعم (طرف الاندماج) (المنشأة المندمجة)
أخذ نتائج الأعمال خلال الفترة السابقة عن الاندماج	نعم	لا	لا (طرف الاندماج) (المنشأة المندمجة)

وبالتالي فإن دمج الأصول على أساس القيمة الدفترية يساعد على تجنب الأعباء الإضافية الناتجة عن استهلاك الأصول الثابتة والشهرة.
٢- تضمين القوائم المالية للشركة الناتجة عن الاندماج لأرباح الشركة المندمجة عن الفترة المحاسبية التي حدث فيها الاندماج كما لو كان الاندماج قد حدث في بداية الفترة المحاسبية.

وتشير الدراسات التجريبية إلى أن طريقة تجميع المصالح تعد أكثر الطرق استخداماً في الواقع العملي، حيث تؤكد نتائج إحدى الدراسات التي تمت في الولايات المتحدة الأمريكية أن ٧٠٪ من

يتضح مما سبق أن طرق المحاسبة الثلاثة تعطي نتائج متباعدة لقيم مفردات القوائم المالية الناتجة عن الاندماج. وتشير المعلومات التي يعرضها جدول المقارنة بين الطرق الثلاثة إلى أن طريقة تجميع المصالح تؤدي إلى تحسين الأرباح الظاهرة في القوائم المالية مقارنة بطريقة الشراء أو طريقة البداية المتكافئة، سواء في تاريخ الاندماج أو في السنوات التالية لذلك التاريخ. ويرجع البعض ذلك إلى سببين رئисيين (٢):

- أنه في ظل ظروف التضخم فإن القيمة الدفترية للأصول عادة ما تكون أقل من قيمتها السوقية.

ذلك على قيمة التدفقات النقدية، الأمر الذي يعظم أو يرفع من جودة قياس الدخل من منظور التدفقات النقدية. أضف إلى ذلك أن تقييم أصول وخصوم الشركة المندمجة طبقاً لقيمها العادلة يعمل على استبعاد أثر أي محاولات تكون قد تمت قبل الاندماج لإظهار تلك العناصر بأقل أو بأكثر من قيمتها الحقيقية.

على أن طريقة محاسبة الشراء لم تسلم من الانتقادات وإن كان بشكل أقل حدة منه بالنسبة لطريقة محاسبة التجميع. وتتركز الانتقادات في جانبين: يتعلق الجانب الأول بكيفية معالجة الشهرة الناتجة عن الاندماج، ويتعلق الجانب الثاني بعدم التجانس المتمثل في تقويم أصول وخصوم الشركة المندمجة وفقاً للقيم السوقية العادلة في حين تظل أصول وخصوم الشركة الدامجة مقومة بقيمها الدفترية، وبالتالي تصبح أصول وخصوم الشركة الناتجة عن الاندماج خليط من أسعار حديثة وأخرى قديمة^(١٤).

Fresh-Start Method نفس مزايا طريقة الشراء من حيث تغليب الجوهر أو المضمون على الشكل، واتخاذ القيمة السوقية العادلة كأساس لتقييم ليس فقط أصول وخصوم الشركة المندمجة، ولكن أيضاً لتقييم أصول وخصوم الشركة الدامجة، الأمر الذي يعطيها ميزة فوق

للاندماج حقيقة، فلا بد للقيمة التي يخلقها أن تعكس في الدفاتر وقت الاستحواذ.

"The pooling method does not recognize the fair market value of net assets of the target company. This is in contradiction of the merger synergy concept. If the merger of two companies does not add value, then why bother? If the merger synergy is real, then the value created should be reflected on the books at acquisition".

إن تغليب الجوهر الاقتصادي على الشكل القانوني هو أهم ما يميز طريقة الشراء عن طريقة تجميع المصالح. حيث تعطي طريقة الشراء الأهمية لعملية الاقتاء أو السيطرة ذاتها وليس الشكل الذي تمت به العملية سواء مقابل أسهم عادية أو مقابل نقدية أو أصول أخرى، كما تتميز باتخاذها القيمة السوقية كأساس لتقييم الأصول والخصوم والتي غالباً ما تكون أكثر دقة وعدلاً من القيم الدفترية التاريخية لهذه الأصول والخصوم^(١٢).

ويضيف Comilkey and Mulgord^(١٣) أن استخدام طريقة الشراء له انعكاسات جيدة على جودة المعلومات المحاسبية، فاستهلاك الشهرة والأصول غير الملموسة الأخرى يؤدي إلى تخفيض الدخل المحاسبى المعلن دون أن يؤثر

التاريخية، ذلك إن صافي أصول الشركة المندمجة لا يتم المحاسبة عنها وفقاً للتلفة التي تحملتها الشركة الدامجة، فضلاً عن أنها تؤدي إلى خلق صورة زائفة عن وجود أرباح متزايدة نتيجة عملية الاندماج^(٧). كما أوضحت دراسة Walter^(٨) أن الاختيار بين طريقتي التجميع والشراء ليس له نتائج اقتصادية ظاهرة وأن نفقات إهلاك الشهرة ليست تدفقات نقدية ولا تعمل إلا على خفض الأرباح الظاهرة في القوائم المالية، وأن هذه النفقات ليس لها تأثير على الدخل الجاري أو المستقبلي المتولد عن أنشطة المنشأة.

كما خلصت دراسة Hong et al^(٩) إلى عدم وجود دليل على أن أسعار أسهم المشترين المستخدمين لطريقة الشراء قد تأثرت بالنسبة لتلك الخاصة بالجهات المشترية المستخدمة لطريقة التجميع. كما أظهرت دراسة Davis^(١٠) أنه في الفترة التالية لإعلان الاندماج كان رد فعل أسعار الأسهم إيجابياً بالنسبة لعمليات الاندماج المعالجة محاسبياً كعمليات شراء، وسائلها بالنسبة لعمليات الاندماج المجمعة. ويؤكد Agami^(١١) أن تجاهل القيمة السوقية العادلة لصافي أصول الشركة المستهدفة يتعارض مع مفهوم الأثر التجمعي للاندماج Meger Synergy، فإذا كان اندماج شركتين لا يضيف قيمة فلماذا إذن؟ وإذا كان الأثر التجمعي

المصالح وتناولها المعيار في الفقرات (٨٢، ٧٩، ٧٨). وقد حدد المعيار عدداً من القواعد والشروط التي توضح متى يتم تطبيق هذه الطريقة أهمها: صعوبة تحديد الشركة الدامجة، واشتراك حملة الأسهم في المنشآت المندمجة في السيطرة على صافي الأصول والعمليات، وبما يضمن تحقيق مشاركة مستمرة ومتبادلة في المخاطر والمنافع في المنشأة الناتجة عن الاندماج.

٢/٢. المجموعة الدولية المعروفة بـ G4+1 (١٧)

أخذنا في الاعتبار الجدل الدائر حول طرق المحاسبة عن الاندماج تشكلت عام ١٩٩٧ مجموعة أطلق عليها اسم G4+1 تضم ممثلي عن مجالس معايير المحاسبة في خمس دول هي الولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، كندا، استراليا، ونيوزيلندا، بالإضافة إلى ممثلي عن لجنة معايير المحاسبة الدولية كمراقبين.

وفي سبتمبر ١٩٩٧ أصدرت المجموعة ورقة عمل بعنوان توصيات لتحقيق التقارب في طرق المحاسبة عن اندماج الأعمال: Recommendations for Achieving Convergence on the Method of Accounting for Business Combinations وناقشت المجموعة ثلاثة طرق للمحاسبة عن الاندماج: طريقة الشراء، طريقة تجميع المصالح، وطريقة البداية المتكافئة.

الشراء، طريقة تجميع المصالح، وطريقة الوحدة الجديدة New-Entity Method وبعد مناقشات مستفيضة تم استبعاد طريقة الوحدة الجديدة واقتصر الاهتمام على طريقة الشراء وتجميع المصالح.

في نوفمبر ١٩٨٣ صدر المعيار المحاسبي الدولي IAS 22: Business Combinations خضع لعدة تعديلات كان آخرها في سبتمبر ١٩٩٨ بهدف تحقيق الاتساق مع معايير المحاسبة الدولية التي تصدرت عام ١٩٩٨: المعيار ٣٦ (الانخفاض في قيمة الأصول Impairment of assets)، المعيار ٣٧ (المخصصات والمطلوبات المحتملة والموجودات المتحملة) والمعيار ٣٨ (الأصول غير الملموسة Intangible assets).

ويربط المعيار بين طريقة المحاسبة المستخدمة وطبيعة عملية الاندماج، حيث يفرق المعيار بين حالة التملك أو الاستحواذ Acquisition وحالة توحيد المصالح Uniting of Interests.

- في حالة التملك أو الاستحواذ تتم المحاسبة عن عملية الاندماج باستخدام طريقة الشراء وقد حدد المعيار كيفية تطبيق هذه الطريقة في الفقرات من ١٧ - ٧٦.

- أما في حالة توحيد المصالح (والتي اعتبرها المعيار حالة استثنائية) فتتم المحاسبة عن عملية الاندماج باستخدام طريقة تجميع

طريقة الشراء بالتفغل على مشكلة عدم التجانس في القيم الممثلة لعناصر أصول وخصوم الشركة الناتجة عن الاندماج. ومع ذلك يرى البعض تفضيل طريقة الشراء على طريقة البداية المتكافئة استناداً إلى (١٥):

- ١ - أن طريقة الشراء طريقة واقعية لأنها تعرف بأن هناك وحدة مشترية أو حائزة أو مسيطرة، وأخرى بائعة أو مستهدفة، وأن صعوبة تحديد الوحدة الدامجة يكون في حالات نادرة جداً.

- ٢ - أن طريقة البداية المتكافئة تتطلب إعادة تقييم أصول وخصوم جميع الشركات الداخلة في الاندماج وتخلق أصول غير ملموسة أكبر، الأمر الذي يمكن أن يعرضها للرفض من قبل المستخدمين، فضلاً عن ارتفاع تكاليف تطبيقها.

١. موقف الهيئات والمنظمات المحاسبية من طرق المحاسبة عن الاندماج

١/١. لجنة معايير المحاسبة الدولية (IASC) (١٦)

بدأت مجهودات لجنة معايير المحاسبة الدولية لوضع معيار للمحاسبة عن الاندماج عام ١٩٧٨ وذلك بتشكيل لجنة لهذا الغرض والتي أعدت ورقة استكشافية: Exposure Draft 22: Proposed Statement for Business Combination تناولت ثلاثة طرق للمحاسبة عن الاندماج: طريقة

البنوك طريقتها المفضلة للمحاسبة عن الاندماج. فالبنك الدامج سوف يكون مضطراً للاعتراف بالشهرة وإهلاكها. فضلاً عما يمكن أن يتربّى على ذلك من تأثير سلبي على أسعار الأسهم.

• ويؤكد التقرير المنشور بمجلة الجمعية الأمريكية للمصرفين عام 1999 ما أشار إليه Sheshunoff (21) من أنه في ظل اقتراح مجلس معايير المحاسبة المالية سوف تفقد البنوك المندمجة السعر المرتفع التي كانت تحصل عليه في ظل طريقة التجميع، وأنه إذا كانت للبنك خطط لدمج بنك آخر فعليه أن يبدأ وبأسرع ما يمكن في الإجراءات.

• كما أشار Moehrle et al (22) إلى أن عدم السماح بتطبيق طريقة تجميع صالح سوف يؤثر على قدرة البنوك المندمجة للفوائد بمتطلبات معيار كفاية رأس المال، الأمر الذي قد يوثّر سلباً على مستقبل الاندماج المالي.

ومع التخوف الذي أصاب المسؤولين عن القطاع المالي الأمريكي من إمكانية وقف العمل بطريقة تجميع صالح، فإن السؤال الذي يطرح نفسه هو: أي من طرق المحاسبة الثلاث (طريقة الشراء، طريقة تجميع صالح، طريقة البداية المتكافئة) يعد أكثر ملائمة للمحاسبة عن الاندماج. في هذا الصدد يمكن التمييز بين اتجاهين للمفاضلة بين هذه الطرق:

الأصول غير الملموسة بما في ذلك الشهرة. وقد تضمنت الدراسة عدة مقترنات أهمها (18):

- وقف العمل بطريقة تجميع صالح، واستخدام طريقة الشراء للمحاسبة عن جميع عمليات الاندماج بين المشروعات.

- تخفيض فترة إهلاك الشهرة من 40 سنة (كما يقضي به الرأي المحاسبي 17) إلى 20 سنة كحد أقصى، على أن تخضع قيمة الشهرة للفحص بعد سنتين من الاندماج.

وفي فبراير 2001 أصدر المجلس دراسة أخرى معدلة بعنوان اندماج الأعمال والأصول غير الملموسة - المحاسبة عن الشهرة، تضمن تغييرات جوهرياً في موقف المجلس من معالجة الشهرة والذي يقضي بعدم استهلاك الشهرة والنظر في قيمتها كلما قامت شواهد على انخفاضها (19).

٣. طريقة واحدة أم عدة طرق للمحاسبة عن الاندماج بين البنوك؟

كان المقترنات مجلس معايير المحاسبة المالية بوقف العمل بطريقة تجميع صالح ردود فعل تحمل قلق المهيئين بالنشاط المالي في الولايات المتحدة الأمريكية منها على سبيل المثال:

• ما أشار إليه Sheshunoff (20) من أنه في ظل توجّه مجلس معايير المحاسبة المالية نحو وقف العمل بطريقة تجميع صالح سوف تفقد

وطرحت كذلك ثلاثة أسئلة متداخلة ومتتابعة: هل من الأفضل استخدام طريقة واحدة للمحاسبة في جميع حالات الاندماج؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، فـ أي الطرق الثلاث يجب تطبيقها؟ وإذا كانت الإجابة بلا فـ في أي حالات الاندماج يتم تطبيق كل من الطرق الثلاث؟

وناقشت المجموعة هذه الأسئلة وخلصت إلى ضرورة الاعتماد على طريقة واحدة للمحاسبة عن الاندماج، وهي طريقة الشراء. كما أشارت الدراسة إلى إمكانية تطبيق هذه الطريقة في جميع حالات الاندماج حتى في الحالات النادرة التي يصعب فيها تحديد الوحدة الدامجة.

٣/٢. مجلس معايير المحاسبة المالية FASB

استمراراً لمجهوداته في مناقشة وطرح الحلول للمشاكل المحاسبية أصدر مجلس معايير المحاسبة المالية في سبتمبر 1999 دراسة بعنوان: «اندماج الأعمال والأصول غير الملموسة بهدف إعادة النظر في قواعد المحاسبة عن الاندماج المعروض بها طبقاً للرأي المحاسبي رقم 16: اندماج الأعمال، والرأي المحاسبي رقم 17: الأصول غير الملموسة».

وتتقسم الدراسة إلى قسمين خصص القسم الأول منها لطرق المحاسبة عن الاندماج، وخصص القسم الثاني للمحاسبة عن

عن جميع حالات الاندماج، فضلاً عما يتحققه ذلك من زيادة فعالية المعلومات المحاسبية من زاوية قابليتها للمقارنة وإمكانية الاعتماد عليها. أضاف إلى ذلك أن طريقة الشراء باتخاذها القيمة السوقية العادلة كأساس لتقدير أصول وخصوم البنك المندمج تعد أكثر ملاءمة للمحاسبة مع الاندماج بين البنوك التجارية مقارنة بطريقة تجميع المصالح. فطريقة تجميع المصالح على الرغم من شيوخ استخدامها في التطبيق العملي فإن اتخاذها القيم الدفترية كأساس للتقييم يتجاهل:

- ١ - أثر مجموعة البنود خارج الميزانية على قيمة البنك المندمج، وهي البنود التي تكون في بعض الحالات معادلة لقيمة أصول البنك المقيدة أو أكبر منها. وتمثل البنود خارج الميزانية خاصية تفرد بها البنوك وتؤثر على العائد والمخاطر ومعايير الملاعة المالية للبنك، وهو الأمر الذي يؤثر بلا شك على القيمة.

- ٢ - حقيقة التباعد بين القيم الدفترية لأصول البنك والقيم السوقية العادلة لهذه الأصول. ويظهر ذلك بشكل واضح بالنسبة لمكونات القروض، ومحفظة الاستثمارات المالية، والأصول التي آلت ملكيتها للبنك وفاء لديون.

- ٣ - قاعدة الودائع الأساسية وخلق القيمة، فالودائع رغم أنها تمثل التزاماً على البنك إلا أن وجودها

على نفس العملية، إما كاختيار حر أو كاختيار مقيد. ونتيجة لذلك، فإن حالات الاندماج المشابهة قد يتم المحاسبة عليها كما لو كانت مختلفة، كما أن بعض حالات الاندماج التي تعتبر مختلفة قد يتم المحاسبة عليها كما لو كانت مشابهة.

- ٢ - أن الخط الفاصل بين طريقة الشراء وطريقة تجميع المصالح غير واضح، أو أنه على الأقل يتطلب قدر من التفسير المستمر بواسطة المنظمات المهنية التي تصدر المعايير الحاسبية، وأنه من الصعب تحديد شروط تتعلق بتطبيق كل طريقة لأنه توجد بعض العمليات غير الواضحة التي لا يكون من السهل تحديد طريقة المحاسبة التي يجب أن تطبق عليها، وفي مثل تلك الظروف تسعى المنشآت إلى تطبيق الطريقة التي تفضلها.

- ٣ - قد يترتب على وجود طريقتين للمحاسبة عن الاندماج نتائج محاسبية مشابهة للنتائج الاقتصادية التي تترتب على ما يعرف اقتصادياً بأن العملة الرديئة تطرد العملة الجيدة، حيث يتسع نطاق استخدام طريقة المحاسبة الأقل ملاءمة بدلاً من استخدام طريقة المحاسبة الأكثر ملاءمة، وهو ما حدث في الماضي وما زال يحدث في الوقت الحالي.

ويتفق الباحث مع المبررات التي أوردها مجموعة G4+1 لفضيل استخدام طريقة واحدة للمحاسبة

الاتجاه الأول: ويقضي بالاعتماد على طريقة الشراء لأغراض المحاسبة عن الاندماج، على أن يسمح في ظروف استثنائية باستخدام طريقة تجميع المصالح. ويمثل هذا الاتجاه كل من المملكة المتحدة، ولجنة معايير المحاسبة الدولية، حيث يسمح بطريقة تجميع المصالح في حالة صعوبة تحديد الوحدة الدامجة.

الاتجاه الثاني: ويقضي باستخدام طريقة واحدة للمحاسبة عن جميع حالات الاندماج، وهذه الطريقة هي طريقة الشراء، وبالتالي عدم السماح بأي استثناء لتطبيق أي طريقة أخرى. ويمثل هذا الاتجاه المقترنات التي قدمها مجلس معايير المحاسبة المالية الأمريكية (FASB) في سبتمبر ١٩٩٩، ومقترنات مجلس معايير المحاسبة الاسترالي (AASB) في سبتمبر ١٩٩٩، وكذلك توصيات المجموعة الدولية G4+1.

ويلاحظ أن الفكر المحاسبي المعاصر يسعى إلى العمل على تعميم الاتجاه الثاني وتفضيل استخدام طريقة واحدة بدلاً من عدة طرق أو طريقتين للمحاسبة عن الاندماج. وقد أكدت المجموعة الدولية G4+1 أن وجود طريقتين للمحاسبة من الاندماج غير مفضل للأسباب التالية (٢٣):

- ١ - أنه قد ينظر إلى طريقة المحاسبة على أنهما بدائل يمكن الاختيار من بينهما عند المحاسبة

هذه التوقعات إلا أنها تدعو إلى التفكير في وجود حلول مثل هذه الآثار السلبية. ويقترح في هذا الصدد:

- التفكير في تطوير عملية الإفصاح عن الدخل، بحيث تتضمن قائمة الدخل مرحلة لإظهار الدخل قبل استهلاك الشهرة المشتراء.
- دراسة مكونات معيار كفاية رأس المال وفقاً لمقررات بازل ومدى إمكانية استبعاد الشهرة المشتراء من مكونات الأصول المستخدمة في تحديد النسبة.

الهوامش

١ - لتفاصيل راجع:

- بنك مصر - مركز البحث، عمليات الدمج والاستحواذ المصرفية وأثرها على القطاع المصرفي والاقتصاد القومي، أوراق بنك مصر البحوثية العدد (٥) يناير ١٩٩٩، ص ١٠ - ١١.

- د. ابراهيم شحاته، اندماج وتملك البنك: التطورات العالمية والنتائج، مؤتمر القطاع المالي العربي في مواجهة عصر الاندماج والتملك (تجارب وخبرات)، اتحاد المصارف العربية، بيروت، لبنان، ٢٠٠٣، ص ٣٩ - ٤٠.

- تناولت العديد من الكتابات المحاسبية طريق المحاسبة عن الاندماج من حيث مفهوم كل منهما وإجراءات تطبيقهما.

أن يترتب على ذلك من أثر سلبي على كل من الدخل المعلن وقدرة البنك على الالتزام بمعايير كفاية رأس المال وفقاً لما تقتضي به القواعد المنظمة للعمل المصرفي.

حيث تشير الكتابات المصرفية إلى شيوع استخدام طريقة تجميع المصالح للمحاسبة عن معظم حالات اندماج البنوك كرغبة من البنوك في تجنب الاعتراف بالشهرة وتسجيelaها بالدفاتر، وما يتحقق ذلك من مزايا للبنك الدامج أهمها:

● تحسين الأرباح بقائمة دخل البنك نتيجة عدم احتساب إهلاك للشهرة، وما يعتقد من تأثير ذلك إيجابياً على القيمة السوقية لأسعار أسهم البنك الناتج عن الاندماج.

● المحافظة على نسبة رأس المال إلى الأصول وفقاً للمطالبات السارية (معايير كفاية رأس المال) وعدم تأثيرها بالاعتراف بالشهرة كأحد عناصر الأصول إذا ما تم تطبيق طريقة محاسبة الشراء.

ولعل هذا هو السبب في حالة القلق التي أصابت القطاع المصرفي الأمريكي نتيجة اتجاه مجلس معايير المحاسبة المالية (FASB) إلى عدم السماح باستخدام طريقة تجميع المصالح، وتوقع اتحاد التجارة المصرفية Banking Trade Association أن يكون لذلك تأثير سلبي على مستقبل الاندماج بين البنوك (٢٤). وعلى الرغم من عدم وجود مؤشرات تؤكد صحة مثل

قد يخلق أصلاً معنوياً تنفرد به البنوك. إن وجود هذه الودائع واستقرارها لدى البنك المندمج يعني حصول البنك الدامج على قاعدة من علاقات العملاء المستقرة، والتي تمثل قيمة ومنفعة اقتصادية يتم تجاهلها عند استخدام طريقة المحاسبة على أساس تجميع المصالح.

وعليه يمكن القول إن طريقة تجميع المصالح غير ملائمة للمحاسبة عن اندماج البنوك، وأن المفاضلة في هذا المجال يجب أن تكون بين طريقة الشراء وطريقة البداية المتكافئة. ويرى الباحث أن استخدام أي من هاتين الطريقتين يتوقف على الشكل الذي تتم به عملية الاندماج. ويقترح:

١ - استخدام طريقة الشراء في حالات الاندماج التي يترتب عليها زوال أحد طرف الاندماج (البنك المندمج) ودمجه في البنك الآخر (البنك الدامج)، وهي الحالة التي يطلق عليها الدمج Merger.

٢ - استخدام طريقة البداية المتكافئة في حالات الاندماج التي يترتب عليها زوال جميع أطراف الاندماج وظهور بنك جديد له صفة القانونية، وهي الحالة التي يطلق عليها الاتحاد Consolidation.

على أن تطبق طريقة الشراء للمحاسبة أو طريقة البداية المتكافئة على حالات الاندماج بين البنوك يواجه بمشكلة الاعتراف بالشهرة كأحد الأصول وما يمكن

آثار استجواب وزير المالية في يونيو الماضي العديد من الموضوعات الهامة التي تحتاج إلى وقفة للدراسة ومن ثم وضع الحلول المناسبة. من أهم هذه الموضوعات ما أثاره أحد المستجوبين عن ممارسات خاطئة من قبل بعض المسؤولين باستغلال مناصبهم للاستفادة من المعلومات التي تم الاطلاع عليها بحكم وظائفهم لتحقيق أرباح شخصية. وللأسف الشديد لا تتحقق هذه الممارسات في المؤسسات الحكومية بل يتحدث الكثير من متابعي سوق الأوراق المالية عن ممارسات مشابهة فعلى سبيل المثال يقوم الكثير من مسؤولي الشركات المساهمة باستغلال حيازتهم للمعلومات السرية الغير متاحة لل العامة (Inside Information) عن الشركات التي يعملون بها لعقد صفقات أسهم غير مشروعية (Insider Trading) يكون فيها غير للطرف الثاني من الصفقة والذي تغيب عنه تلك المعلومات.

المثال الثاني مرتبط بمسؤولي المحافظ الاستثماري في الشركات المساهمة والمؤسسات الحكومية. حيث يقوم بعض هؤلاء المسؤولون بتداول الأسهم لحسابهم الخاص بناء على المعلومات المتعلقة بطلب وعرض الأسهم من قبل المحفظة. ودون الخوض في التفاصيل يستطيع ذلك المسؤول أن يحقق أرباحا طائلة من تلك الصفقات المشبوهة.

نحن نحيي إدارة البورصة على الجهود الكبيرة التي تبذلها في سبيل الحد من ظاهرة استغلال المعلومات السرية ولكنها لن تستطيع القيام بإجراءات رادعة دون وجود

استغلال المعلومات

السرية وحاجة سوق الأوراق المالية إلى مشروع قانون

الصلاحيات الكافية للتعامل مع تلك الظاهرة. باعتقادنا أن الجهات المعنية - وبالتحديد مجلس الأمة - مسؤولة عن إصدار تشريع خاص للحد من هذه الظاهرة، لقد قامت الدول المتقدمة وفي مقدمتها الولايات المتحدة وأوروبا بالتصدي للمثال الأول لهذه المشكلات ألا وهي تداول المسؤولين (Insider Trades). حيث بدأت التشريعات المتعلقة بتنظيم الأسواق المالية بالولايات المتحدة بإصدار قانون تداول الأوراق المالية في عام ١٩٣٤ والذي تأسست بموجبه لجنة الأوراق المالية (SEC)، ومن الملامح الرئيسية لهذا القانون ما يلي:

- تمنع المادة 16b من القانون (section 16b) الربح السريع (Short-Swing Profits)، ويعرف الربح السريع حسب القانون أي أرباح يتم تحقيقها نتيجة شراء أسهم ثم بيعها (أو بيع أسهم ثم شراؤها) من قبل أشخاص لديهم معلومات سرية غير متاحة لغير خلال فترة لا تزيد عن ستة أشهر.

- تعرض القانون إلى استغلال المعلومات السرية بشكل عام من خلال المادة (Section 10b) والتي تمنع عمليات التلاعب التي تقلل من مصداقية التداول في الأسواق المالية، بالرغم من العمومية في صياغة هذه المادة، إلا أنها من أكثر المواد التي استخدمتها المحاكم للاحقة المشتبه باستغلالهم المعلومات السرية والتلاعب.

- حدد القانون الأفراد الذين يمكنهم استغلال تلك المعلومات وهم أعضاء مجالس الإدارات والمدراء وكل من يملك أكثر من 10٪ من أسهم الشركة وكذلك الأفراد التي تناح لهم المعلومات بصورة غير مباشرة من قبل المذكورين أعلاه.

وقد تلى هذا القانون سلسلة من التشريعات التي تعرضت لمسألة (The Insider Trading Sanction Act Of 1984) منها قانون العقوبات لعام 1984 (Insider Trading) والذي وضع عقوبات مالية تصل إلى ثلاثة أضعاف الأرباح التي تم تحقيقها بصورة غير مشروعة أو ثلاثة أضعاف الخسارة التي تم تجنبها.



د. سعد سليمان البلوشي

أستاذ مساعد
كلية الدراسات التجارية



أياد عبدالله الرشيد

MBA, CPA, CMA
CIA, CFM, CFE
ABA, ATP

وفي عام 1988 تم إصدار قانون جديد يتعلق باستغلال المعلومات الغير متاحة للعامة (The Insider Trading and Securities Fraud Enforcement Act of 1988) والتي شددت العقوبات المالية على كل من يستغل هذه المعلومات، كما أعطيت لجنة الأوراق المالية صلاحيات كبيرة لمتابعة وملاحقة من يستغل المعلومات السرية لجني أرباح غير مشروعة واستدعاء الشهود للمساعدة في جمع الأدلة، بل وحتى منح مكافأة مالية لكل من يدللي بمعلومات تفيد في كشف عمليات التلاعب.

أما في أوروبا فقد أصدر الاتحاد الأوروبي تشريعاً خاصاً باستغلال المعلومات السرية في عام 1989 (European Community Directive Coordinating Regulations on Insider Trading) والذي يمنع استغلال المعلومات السرية لتحقيق أي عائد كما منع القانون إعطاء معلومات سرية لغير وتحقيق عائد غير مشروع من تلك المعلومات.

ولم تقتصر التشريعات على الدول المتقدمة فحسب ولكن قامت دول أخرى أيضاً بإصدار التشريعات المناسبة للتصدي لهذه المشكلة منها على سبيل المثال هونج كونج ومالزيا والهند وفيتنام ومصر، وباعتقادنا أنه حان الوقت للتعرض لهذه المشكلة في سوق الكويت للأوراق المالية والذي لا شك يعاني من هذه المشكلة بشكل كبير يدعونا أن نسعى جادين لإيجاد الحل المناسب لها لتعزيز ثقة المستثمر المحلي والأجنبي.

ينظر البعض الى الوظيفة المالية والمحاسبية داخل المشروع على أنها نفس الشئ وقد يتم الجمع بينهما، ورغم وجود علاقة وثيقة بينهما تتمثل في كون المحاسبة هي المدخل للوظيفة المالية (التمويل)، الا ان الوظيفة المالية تعد النظام الشامل الذي تدخل فيه المحاسبة كوظيفة فرعية ، وتدخل تحت نطاق مسئوليات القطاع المالي ، بالإضافة الى ذلك يوجد اختلافين اساسيين بين المحاسبة والوظيفة المالية يتعلق بأسلوب معالجة تدفق الأموال .

أهمية الوظيفة

التي تساعده على الانتاج ومن ثم تحقيق اهدافه.

اما الاختلاف الاساسي الثاني يتعلق باتخاذ القرار ، حيث ان المحاسب ينصب اهتمامه على تجميع وعرض البيانات المالية بما يتطابق مع الأساس والمبادئ والمعايير المقبولة مهنياً ، بينما يقوم المدير المالي باستخدام هذه المعلومات بعد تحليلها أو اجراء أي تعديلات عليها كقاعدة اساسية لاتخاذ القرار المالي

أهمية الوظيفة المالية :

تأتي أهمية الوظيفة المالية انطلاقاً من كونها العمود الفقري للمشروع دون تقليل من أهمية باقي الوظائف الأخرى للمشروع، ولكن في نظرة بسيطة وسريعة نجد أن أي فشل أو

فالمحاسب يستخدم بعض المعايير المقبولة مهنياً بحيث يعد القوائم المالية في ظل افتراض ان الايرادات والنفقات تتحقق لحظة استحقاقها بصرف النظر عن التحصيل النقدي أو الصرف النقدي عملاً بمبدأ الاستحقاق المالي فيهتم بتسجيل الايرادات والنفقات لحظة حدوث التدفقات النقدية الداخلة والخارجية . حيث أن جل اهتمامه ينصب في المحافظة على قدرة المشروع في أداء التزاماته والعمل على توفير التدفق النقدي لسداد تلك الالتزامات ، أو توفير التدفق النقدي وترتيبه للحصول على الأصول المتداولة والثابتة للمشروع



اعداد / محاسب

علي محمد أحمد ندا

المدير الإداري

لجمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية

❖ تحديد الهيكل المالي للشركة
Determining the firm's financial Structure ، وتعتبر تلك من اهم الوظائف نظراً لتأثيرها المباشر على الربحية والسيطرة العامة ، حيث تتعلق بقدرة المشروع المالية والتزاماته ومدى الاستفادة القصوى من تلك المقدرة والمحافظة عليها باختيار أفضل البدائل التي تناسب المشروع ، وتطلب تلك الوظيفة تحديد المزيج الملائم للتمويل القصير الأجل والتمويل الأجل واختيار الأكثر منفعة منها .

الخاتمة :

الاهتمام بالوظيفة المالية وتفعيلاها بما يتناسب مع حجم مسؤوليتها العديدة يضمن بلا شك تحقيق اهداف المشروع المتمثلة في تعظيم الربح وتعظيم ثروة المالك وغيرها من الاهداف، بالإضافة الى تقليل حجم المخاطر سواء على المستوى الداخلي أو الخارجي للمشروع الأمر الذي يضمن ايضاً استمراريته ونموه.

المراجع :

١- د. عبدالغفار حنفي - الادارة المالية p20-2000

Solomon E.the theory of financial - ٢
Colombia University - p8

- ٣ Gitman I.J.Op Cit.p9

التي تتطلب المقدرة الكبيرة على التحليل والتقييم والمتابعة والتنبؤ ورسم السياسات المالية التي لا يجب أن يشوّبها أية أخطاء حفاظاً على استمرارية ونمو المشروع.

تقدير في أداء الوظيفة المالية في المشروع قد يؤثر تأثيراً مباشراً وكاملاً على باقي وظائف المشروع دون استثناء وقد يؤدي إلى عجز المشروع بشكل كلي وبالتالي فشله وانتهائه ، ولكن في حالة افتراض

المالية بالمشروع

وظائف المدير المالي:

❖ دراسة وتحليل البيانات المالية Analyzing financial data بتحويلها الى معادلات نمطية معينة يمكن استخدامها لمعرفة جوانب القوة والضعف بالمركز المالي للمشروع The firm's position ووضع خطط التمويل والتوسيع المستقبلية.

❖ تحديد شكل هيكل أصول المشروع Determining the firm's asset Structure ، ويعني ذلك تحديد الحجم الأمثل للاستثمار في كل نوع من أنواع الأصول المتداولة، وما هي الأصول الثابتة التي ينبغي استخدامها وكيفية معالجة اهلاكها ومتي يجب استبدالها وتطويرها وغيرها من جميع الامور المتعلقة بأصول المشروع .

هذا التقصير لأية وظيفة أخرى من وظائف المشروع تجد أن التأثير سيقع على جزء من أداء المشروع من الممكن معالجته بأي شكل من الاشكال وعلى أي مدى زمني كان ذلك عاجلاً أو آجلاً دون توقف لانتاجية واستمرارية المشروع .

وتتوقف أهمية الوظيفة المالية على حجم المشروع، فكلما زاد حجم المشروع وحجم أنشطته تزداد أهمية وحجم الوظيفة المالية، نظراً لما يحتاجه ذلك من تقييم ومتابعة المركز المالي وكيفية الحصول على الائتمان، واتخاذ القرارات الاستراتيجية الهامة المتعلقة بالأصول الثابتة والمتداولة وتوجيهه الاستثمار والإنفاق حسب البدائل الأفضل، وغيرها من تلك الأمور



إعداد

علي حسين الحمدان

مساعد مدير دائرة التدقيق
مؤسسة الخطوط الجوية الكويتية

لا تختلف أهداف الرقابة الداخلية في نظام الحاسوبات الإلكترونية عن الأهداف في حالة استخدام النظام اليدوي ولكن أدى استخدام الحاسوبات الإلكترونية في تشغيل البيانات إلى تغيير طبيعة مقومات النظام المحاسبي ومن ثم وجود علاقات داخلية جديدة وقد أدت هذه التغيرات إلى فرض مجموعة من ضوابط الرقابة الداخلية لم تكن موجودة في كل النظم المحاسبية التقليدية.

لقد فرضت هذه التغيرات مجتمعة ضرورة الاعتماد على مجموعة جديدة من الضوابط الرقابية ومن ثم على تغيير في طبيعة بعض الضوابط التي كانت مطبقة في ظل النظم التقليدية.

الرقابة على خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال

ومستعدة لهذه الأنواع من الحوادث والكوارث والتي تهدد أصولها كما أنها تضمن المحافظة على العوامل الثلاث لأي مؤسسة وهي الموظفين، الأصول، البيانات. إن أساليب الرقابة الداخلية في بيئه الأنظمة الآلية تمثل ضوابط الرقابة الداخلية Types of controls مجموعة الشروط والمتطلبات والإجراءات التي يلزم وجودها لتحقيق صحة ودقة التشغيل الإلكتروني للبيانات ويمكن القول إن نظام الرقابة الداخلية في ظل التشغيل الإلكتروني للبيانات يعتمد على وجود مجموعتين أساسيتين من ضوابط الرقابة:-

- الضوابط الرقابية العامة General Controls
- الضوابط الرقابية الخاصة (التطبيقات) Applications Controls

وما نحن بصدد شرحه الآن هو موضوع مقومات خطة الطوارئ والتي تعد من ضمن الضوابط الرقابية العامة، وسوف لا أطرق بالتفصيل لجميع بنود الخطة ولكن سوف أشرح جزء منها وهو المركز المرادف

ونتيجة لتغير -كما ذكرنا مسبقا- النظم التقليدية إلى النظم الآلية تطلب ذلك من المدقق الداخلي إلى التغيير في إجراءاته الرقابية، ومن الإجراءات الرقابية على الأنظمة الآلية هي الرقابة على إجراءات خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال وبشكل خاص الرقابة على إجراءات المركز المرادف Hot Site.

كما أن من مهام المدقق الداخلي أن يقوم بفحص وتقييم نظام الرقابة الداخلية ومن مهامه أيضا حفظ وحماية أصول المنشأة. لذلك على المدقق الداخلي أن يتماشى مع التغيرات في الإجراءات ونظم الرقابة الداخلية ويغير ويستخدم طرق أخرى جديدة في التدقيق والرقابة.

ولاشك أن تعرض أي منشأة لكارث طبيعية أو حروب تؤدي إلى توقف الأجهزة والبرامج الآلية مما سيعرضها إلى كثير من المشاكل والتي صعوبة الاستمرار في العمل في الوضع الحالي، وبالتالي يعرضها في النهاية إلى إعلان إفلاسها أو تتوقف عن العمل مالم تكن متأهبة

البيانات أو مركز الكمبيوتر.

بداية يجب على المنشأة أن تقوم بوضع إجراءات الطوارئ والتي قد تشمل على الخطوات التالية:

- تشكيل فرق عمل لوضع الخطة تكون من جميع إدارات المنشأة.

- ترتيب الأصول والأنشطة التشغيلية والبيانات حسب أهميتها وأولويتها.

- اختبار الخطة الموضوعة والمكتوبة.

- تحديد إجراءات إعلان حالة الطوارئ والاستنفار واستدعاء الفرق.

- تحديد موقع إعادة استرجاع الأوضاع الطبيعية.

ويأتي هنا دور المدقق الداخلي في التأكيد من الآتي:

- ضرورة توفر الضوابط الرقابية على إجراءات خطة الطوارئ ومدى توثيقها واختبارها وفعاليتها.

- التحقق من وجود إجراءات وقوانين موثقة ومعتمدة تحكم عملية وضع الخطة وتطبيقها.

- التأكيد من أن جميع بيانات القائمين على تنفيذ الخطة والموردين والجهات المتعامل معها صحيحة وتحدد دوريا.

عموماً فإن أي منشأة وبوجود قدرة كافية لإعادة الوضع على ما هو عليه في حالة الكوارث عليهم الأخذ بالحسبان النقاط التالية:-

- وجود مركز آلي مرادف يشمل البيانات المهمة (البرامج أنظمة التشغيل والمستندات).

- إعداد خطة مستبدلة يتم حفظها تشمل إجراءات المركز الآلي المرادف (وهذه سوف يتم شرحها بالتفصيل) للأنظمة الآلية المهمة، فريق العمل الخاص لتشغيل البيانات والمركز المرادف، والعقود الخاصة بالمركز المرادف المتعلقة بـ Backup، ويتم توزيعها على المعنيين في المنشأة.

أخي القارئ

من الملحوظ أن إجراءات خطة الطوارئ كثيرة ومتشعبة ولا يمكن في هذه العجلة أن يتم شرح جميع بنودها

وأنواعه نظراً لأهميته الكبيرة في استرجاع الأعمال إلى الوضع الطبيعي في حالة حدوث كارثة.

لحظة حول أهمية خطة الطوارئ:

إن عمل نسخ احتياطية Backup للبيانات الآلية Offsite Storage يعد أحد الإجراءات المهمة والضرورية ضمن خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال ولكن هذا الإجراء لا يكفي وحده لإعادة الوضع على ما هو عليه في السابق ولا يضمن استمرارية أعمال المنشأة إلا بوجود خطة طوارئ واستمرارية الأعمال.

فقد بينت دراسة أجرتها جامعة مينيسوتا في الولايات المتحدة الأمريكية أن توقف نظام آلي أو شبكة آلية لأكثر من ٤٨ ساعة يمكن أن يعرض ٢٠٪ من ٥٠٠ شركة قوية إلى التوقف عن العمل في أمريكا وأيضاً بينت الدراسة أن معدل الوقت الذي يؤخذ لجلب أشرطة Backup وتشغيلها بعد حدوث كارثة ما يستغرق ما بين ٣-٥ أيام بالإضافة إلى ذلك فإن نسبة ٤٪ من الشركات عانت من حوادث الكوراث معرضة إلى أن تفلس وتنهي أعمالها نهائياً.

وحسب مقالة أخرى في مجلة كمبيوتر Computer Today تبين أن ٦٧٪ من الشركات التي تعرضت لحوادث أدت إلى انقطاع أو توقف أعمالها لفترة زادت عن الأسبوعين ستتوقف عن العمل خلال سنتين.

خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال:

Business Continuity Plan

إن خطة الطوارئ واستمرارية الأعمال تمثل مجموعة إجراءات يجب على إدارة أي منشأة اتخاذها في حالة حدوث أي ظروف غير متوقعة قد تؤثر في بيانات وأجهزة المنشأة الآلية، مما يتطلب من المدقق الداخلي وضع إجراءات تدقيق للتأكد والتحقق من صحة تلك الإجراءات وأن باستطاعة المنشأة الاستمرار في أعمالها الطبيعية لدى حدوث حرائق أو زلازل أو فيضانات أو انفجارات أو أي كوارث وحوادث تؤثر على مركز

مقومات المركز الآلي المرادف **Hot Site**:

إن وجود المركز المرادف هو نقطة البداية في إعادة مركز الكمبيوتر إلى ما كان عليه في حالة تعرضه للمخاطر لذا يجب على المدقق الداخلي ضرورة التأكد من الآتي:

- ١- يجب أن يكون موقع مركز الكمبيوتر بعيداً عن مجالات الخطر (المطارات، كثافة المرور، الأجهزة الكهربائية الخطيرة) وإذا وجدت بقرب هذه الأماكن يجب أن تكون بعيدة عنها دائرياً بمسافة كافية.
- ٢- يجب تحديد الموقع المرادف بعيد عن مركز الكمبيوتر الرئيسي وذلك لحمايته من نفس المخاطر التي قد يتعرض لها المركز الرئيسي.
- ٣- من المفضل أن يكون المركز المرادف في موقع يتم تغذيته بالطاقة الكهربائية من محطة أخرى غير التي تغذي المركز الرئيسي (في حالة إذا كان داخل الكويت).
- ٤- ضرورة توفير طاقة كهربائية احتياطية لاستخدامها في حالة الطوارئ (عمل دراسة كاملة عن طبيعة التيار الكهربائي ومدى تكرار انقطاعه ومدى تعرضه للتذبذب وأسباب ذلك).
- ٥- إن يكون قريباً نوعاً ما لكي يمكن أن يمدنا بالخدمة السريعة ويساعد على سرعة إعادة النظام الأساسي إلى ما كان عليه.
- ٦- يجب أن يكون بعيد عن المناطق التي يحدث فيها الكوارث الطبيعية وأن لا يوجد في دول غير مستقرة سياسياً (تظاهرات، ثورات).
- ٧- ضرورة توفير وسائل نقل الخدمات إلى المركز المرادف مثل وسائل تصريف المياه والمضخات اللازمة لذلك، وخطوط الاتصالات يجب أن تكون تحت الأرض كذلك يجب توفر أجهزة تكيف مناسبة.
- ٨- الأخذ بالحسبان إجراءات حفظ البيانات والمعلومات **Backup** في المركز المرادف.
- ٩- تحديد نقل البيانات من المركز الرئيسي إلى المركز المرادف وهل يتم ذلك مباشرةً آلياً أم بواسطة حفظ البيانات في أشرطة ثم نقلها عن طريق الطائرة أو

ولكن كما ذكرنا مسبقاً سوف يتم شرح إجراءات مواقع إعادة استرجاع الأوضاع الطبيعية أي إجراءات المركز المرادف **Hot Site** بصورة أكثر تفصيلاً لذا فإنني سوف أطرق إلى أنواع الواقع الأخرى أيضاً وبصورة سريعة.

موقع إعادة استرجاع الأوضاع الطبيعية:

الموقع الساخن أو المرادف **Hot Site**:

هو موقع خارج المنشأة ومجاهز بالكامل بالمعدات والأجهزة وبنفس مواصفات الأجهزة والبرامج الموجودة لدى المنشأة ومتوفر فيه جميع الإشتراطات البيئية والتشفيرية الضرورية.

الموقع البارد **Cold Site**:

هو موقع خارج أو داخل المنشأة يمكن التحكم البيئي فيه معد ومجاهز مثل تجهيزات غرفة عمليات الكمبيوتر الموجودة حالياً لدى أي منشأة أو وزارة (أنظمة تبريد، إطفاء حرائق، أنظمة أمنية) وفي حالة الحوادث يكون على المنشأة ضرورة قيامها بتوفير أجهزة الحاسوب الآلي والبرامج والأنظمة الآلية وبياناتها وتوصيات الاتصالات ومعداتها في تلك المواقع.

الموقع الدافئ **Warm Site**:

هو موقع يوفر إمكانيات وتجهيزات من النوع الساخن **Hot Site** لبعض أجزاء ومعدات وأجهزة المنشأة **Cold-Site** ويوفر إمكانيات وتجهيزات من النوع البارد **Site** لجزء آخر من المنشأة (عادة يكون أقل خطورة). وهذا النوع عادة يكون أقل تكلفة من الموقع الساخن أو المرادف وأكثر تكلفة من الموقع البارد.

موقع الاتفاقيات المتبادلة

Reciprocal Agreements

عادةً ما تعقد هذه الاتفاقيات بين أشرين من المنشآت الذين لديهم نفس نفس مواصفات الأجهزة والمعدات، وفي هذه الاتفاقيات يتم الاتفاق على مشاركة الطرفين لأجهزة ومعدات الطرف الآخر في حال حدوث توقف أو انقطاع الأعمال.

- المخول بالتصريح بتوقف تشغيل المركز الرئيسي.
 - تحديد الممثل عن المؤسسة في الاتصال بالمركز المرادف للحصول على التصريح باستخدام المركز المرادف.
 - تحديد مجموعة الدعم من موظفي المركز المرادف.
 - ١٨- الأخذ بالحسبان كفاية الفترة التي سوف يتواجد بها فريق الطوارئ في المركز المرادف وإجراءات تمديدها إذا تم تحديدها مسبقاً.
 - ١٩- يجب الأخذ بالحسبان أن كل الأنظمة والبرامج التي تم تركيبها في المركز المرادف بالإمكان استخدامها من فريق العمل في مراحل الاختبار والطوارئ.
 - ٢٠- يجب على المركز المرادف أن يرسل نسخ لإرشادات المستخدم للمركز المرادف وأي تعديلات على الدليل.
 - ٢١- يجب على إدارة المركز المرادف أن تخبر وترسل للمؤسسة عن أي منشورات بخصوص إعادة الوضع في حالة الكوارث.
 - ٢٢- يجب على إدارة المركز المرادف أن يخبر المؤسسة عن أي تغييرات في المركز المرادف تؤثر في إجراءات خطة الطوارئ.
- ختاماً ومن الشرح السابق في هذه الدراسة يتبيّن أن خطة الطوارئ ضرورية جداً لأي منشأة تستخدم كثيراً من الأنظمة الآلية في أعمالها وترى أن توقف أعمالها ولو لأيام قليلة يسبب لها خسائر مالية كبيرة، لذا على تلك المنشآت أن تحتاط لذلك من خلال تبني خطة طوارئ موثقة وتقوم دورياً باختبارها، بحيث تتضمن أحد مراكز إعادة الوضع التي تم ذكرها مسبقاً في الدراسة مما سيُخفض كثيراً من الخسائر نتيجة حدوث أي كارثة أو طارئ.

المراجع:

1 - Sawyer's - Internal Auditing IIA

2 - www.Audit Net.com

- السيارة وما يتطلب ذلك إلى مقارنة تكلفة نقل البيانات بين اليدوي والآلي.
- ١٠- تحديد درجة سرية المعلومات المراد نقلها إلى المركز المرادف وكيفية حفظها من التوصل لها من أي مصدر خارجي.
- ١١- توفر أجهزة تساعده في اكتشاف الحرائق قبل وقوعها وانتشارها والمعدات المناسبة التي يجب استخدامها لإنماد الحرائق بأنواعها المختلفة عند نشوبيها.
- ١٢- تحديد صلاحيات المشاركين في المركز المرادف في حالة وجود أكثر من مشارك.
- ١٣- تحديد وتدريب مجموعة معينة من موظفي المؤسسة تسمى فريق الطوارئ لتشغيل المركز المرادف تستطيع تشغيل أغلب أنظمة المؤسسة الآلية.
- ١٤- التأكد من وجود أجهزة في المركز المرادف متوافقة مع أجهزة المؤسسة وتتوفر مكان أو موقع داخل المركز المرادف مجهز لانتقال فريق العمل إليه وأن يكون مجهزاً لنقل أي أجهزة تراها المؤسسة ضرورية وكذلك توفر خطوط اتصال خارجي.
- ١٥- يجب الأخذ بالحسبان نوعية الأجهزة المراد نقلها إلى المركز المرادف في حالة توقف تشغيل المركز الرئيسي وكذلك سرعة توصيلها في حالة شراؤها من المورد.
- ١٦- تحديد إجراءات اختبار المركز المرادف على سبيل المثال نذكر الآتي:-

 - اختيار مجموعة من موظفي المؤسسة وإرسالها لزيارة المركز المرادف بصفة دورية للتحقق من مدى توفر الضوابط الرقابية في حفظ البيانات الخاصة بالمؤسسة ويفضل فريق للطوارئ.
 - مدى الدعم بالنسبة لموظفي المركز المرادف للفريق.
 - إجراءات تدريب فريق الطوارئ باشتراك موظفي المركز المرادف.

- ١٧- تحديد خطة وإجراءات حدوث الكوارث وتوقف تشغيل المركز الرئيسي على سبيل المثال نذكر الآتي:-

مع كل تقنية جديدة، يصبح العالم أكثر ترابطاً ، وذلك من خلال الأدوات الجديدة كالبطاقات الذكية smart cards وأجهزة القياس الحيوي biometric devices والأجهزة اللاسلكية التي تستطيع معالجة وتخزين ونقل كم هائل من البيانات والمعلومات بسرعة مذهلة وتتيح هذه الأجهزة للعملاء إكمال كافة المعاملات من خلال شبكة اتصالات تربط أجهزة مختلفة حول العالم، مثل الأنترنت. وهكذا تستطيع البنوك إدارة كافة المعاملات المالية والتجارية الخاصة بالعملاء.

كيفية الاعداد :

تغير التقنية كل يوم ، مغيرة معها الأنشطة المصرفية والمالية بالعالم أجمع .



ضرار عبدالله الرشيد

CIA , CISA, ABA

مدقق داخلي بنك برقان

البنوك وأمكانيات التجارة الإلكترونية

لقد أصبحت الأنظمة مثل أجهزة الصرف الآلي ATMs ، والخدمات الهاتفية ، والإنترنت ، بالنسبة للعديد من العملاء هي الطريقة الأساسية للتعامل مع الخدمات المصرفية أما الفروع التقليدية تعتبر الخيار الأخير بالنسبة للعملاء كمركز لتقديم الخدمات لذا صار على البنوك القيام بإجراءات سريعة ، خلال السنوات القليلة القادمة كي تتمكن من مواكبة هذا التغيير في أنماط الخدمات ومن الممكن ان تتضمن هذه الإجراءات :

1. وضع واستغلال استراتيجيات متعددة بسبب التغيرات الكبيرة التي تتعرض لها عوالم المال ، فان البنك بحاجة إلى الاعتماد على إستراتيجية قصيرة المدى ، ومتوسطة المدى وأخرى للمدى الطويل ، ومن المهم تطوير إستراتيجيات لكل عميل تجاري أو عميل استهلاكي أو غيرها من أنماط العملاء .

- 2- تطوير مركز للخدمات المصرفية الهاتفية لدعم متطلبات التجارة الإلكترونية ويمكن للخدمة الهاتفية الكاملة دعم الموقع على الشبكة الدولية للمعلومات وكافة الخدمات عبر الأنترنت.

المصرفية عبر الإنترن트. ومن الإجراءات التي يمكن اتخاذها في هذا الصدد :

❖ الإعلان عن وجود الخدمات المصرفية عبر الإنترن트 عبر العديد من الوسائل الإعلانية مثل التلفاز ، والمذيع واللوحات الإعلانية المتاثرة على الطرق والمجمعات .

❖ وضع بيانات الموقع عبر محركات البحث الرئيسية .

❖ الحفاظ على سياسة قوية فيما يتعلق بالسرية والخصوصية وجعلها واضحة للعملاء . هناك بعض الإجراءات التي يجب اتباعها للبدء في العمل أو التجارة عبر الإنترن트. ولتحقيق الفائدة الكاملة على البنك تقييم الإستراتيجيات الجديدة وطرق القيام بالأعمال عبر التقنيات الجديدة الناشئة . وبالنسبة للبنوك التي استفادت جميع إمكاناتها ، تطرح التجارة الإلكترونية والخدمات المصرفية عبر الإنترن트 إمكانية لإجراء تغيرات واسعة من شأنها أن تعدل توقعات العملاء وأن تعيد تعريف السوق ، أو تخلق أسواق جديدة بالمرة و كنتيجة لذلك ستتوسع إمكانيات البنوك وتقلص الحواجز الزمنية والجغرافية .

المراجع:

Banks & Possibilities of E-commerce by

Marcelo Hector Gonzalez

<http://www.isca.org>

3- اختيار حلول الإنترن트. ومن الأمور التي يجب مراعاتها في هذا الصدد ما يلي :

❖ البنية التحتية للإنترنط ، التي يتحملها البنك في الفترة الحالية (العديد من برامج الأنشطة المصرفية عبر الإنترنط لا تتوافق حالياً سواء كلياً أو بشكل جزئي ، مع البنية التحتية للتقنيات الحالية ، أو أنها تعتبر غير جيدة في الوفاء بالاحتياجات الحالية للأعمال).

❖ كيف يتم فهم السوق المحتملة للتجارة الإلكترونية عبر الإنترنط؟ وكيف سيتم استغلالها في الفترة الحالية؟ وكيف سيتم استغلالها على المدى المتوسط والطويل؟ هذه كلها تعتبر أمور هامة عند اتخاذ القرار المتعلق بنوعية برامج الإنترنط التي سيتم شراؤها أو تطويرها .

❖ السمات والوظائف التي ستكون متاحة للعميل . هل سيتمكن العميل من متابعة تاريخ العمليات المgorاة ، والقيام بعمليات الدفع مقابل الخدمات إلكترونياً ، وإرسال بريد إلكتروني إلى خدمة العملاء ، واجراء تحويلات بين الحسابات الشخصية للعميل أو حسابات عملاء آخرين في نفس البنك أو بنوك محلية أو دولية أخرى بالإضافة إلى العديد من الخدمات الأخرى التي يمكن للبنك تقديمها للعميل . بالإضافة إلى ذلك تحديد ما إذا كان بالإمكان القيام بكلفة تلك العمليات عبر الأجهزة المحمولة (الهواتف المتنقلة ، خدمة الواب WAP ، والكمبيوترات الكافية (PDAs

4- تأسيس وتنفيذ خطة تسويقية للخدمات

مقارنة بإقبال ديسمبر ٢٠٠١ والبالغ ١٣١,٦٠ نقطة، كما ارتفع مؤشر كمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات وقيمتها بنسبة ٧٦٪٠ ٤٧٪٠ ٨٧٪٠ على التوالي.

أما المعدل اليومي للتداول فقد بلغ ١١١,٣ مليون سهم موزعة على صفة بقيمة ٢٦,٧ مليون د. ك يومياً علماً بأن عدد أيام التداول خلال عام ٢٠٠٢ بلغت ٢٤٩ يوماً في حين عام ٢٠٠١ كانت ٢٤٧ يوماً.

أقفل المؤشر السعري لسوق الكويت للأوراق المالية بنتهاية تداول شهر ديسمبر الموافق يوم الثلاثاء ٣١ ديسمبر ٢٠٠٢ عند مستوى ٢,٣٧٥,٢ نقطة بارتفاع قدره ٦٦٥,٩ نقطة ومانسبة ٣٩٪ مقارنة بإقفال شهر ديسمبر ٢٠٠١ والبالغ ١,٧٠٩,٤ نقطة كما أقفل المؤشر الوزني للسوق عند مستوى ١٧٢,١٢ نقطة بارتفاع قدره ٤٠,٢٥ نقطة ومانسبة ٣٪

تحليل الاستثمارات الوطنية عن النشاط في السوق

ارتفاع ٢٠٠٢ يختلف عن ١٩٩٧ لدخول النظام المؤسسي في الشراء والبيع وحركات التصحيح

في تأسيس الصناديق الاستثمارية
من أجل قاعدة استثمارية جيدة
للسوق تتجه للجانب الاستثماري
المؤسس:

٢- مساهمة عدد من الشركات الاستثمارية بتوعية المستثمرين عن أوضاع السوق ومستوي الشركات المدرجة وجدي الاستثمار بها وذلك من خلال التحليلات والتقارير الدوّلية المنشورة والموزعة .

٣- سعي إدارة البورصة لتطوير السوق، من خلال الاجتماعات

للأوراق المالية ، وقد تميز السوق
خلال العام بالأداء القوي والمتزن
المدعوم بالعمل المؤسسي الذي
ساهم بشكل رئيسي وواضح بالحد
من ظاهرة المضاربات الحادة
والتي كانت السمة الفالبة على
أداء السوق خلال السنوات
الماضية وقد تأتي ذلك من عدة
جوانب ساهمت - بشكل نسبي -
في خلق مناخ استثماري صحي
، نذكر منها :

وجري التداول على أسهم ٩٢ شركة من أصل الـ ٩٥ شركة المدرجة ارتفعت أسعار أسهم ٧٤ شركة وانخفضت أسعار أسهم ١٨ شركة وهناك ٣ شركات لم يجر أي تداول على أسهمها وقد تم إدراج سبع شركات جديدة للتداول في سوق الكويت للأوراق المالية خلال العام ٢٠٠٢ وكان عام ٢٠٠٢ مليئاً بالأحداث التي ساهمت بشكل مباشر في التأثير على أداء سوق الكويت

مع ارتفاع واضح للمعدلات اليومية والتي تعزي لدخول صناديق جديدة.

وقد حدثت حركة تصحيحية في بداية شهر مايو لعدة عوامل أهمها الأزمة السياسية في البلد جراء استجواب وزير المالية والذي انعكس على ثقة المستثمرين في السوق وأدى إلى ضعف مستوى الأداء وكذلك الإعلانات الربع السنوية للشركات المتأخرة والتي جاءت على عكس التوقعات حيث أنها جاءت غير جيدة بالمقارنة مع نفس الفترة في العام الماضي وكانت أقل من مستوى طموح المستثمرين ، بالإضافة إلى إعلان الهيئة العامة للأستثمار عن الأكتتاب في بنك الكويت والشرق الأوسط والذي أدى إلى احتفاظ المستثمرون بالسيولة التي لديهم لفرض الأكتتاب إضافة إلى طرح صناديق جديدة للاكتتاب العام. أما من ناحية تأثير الأوضاع السياسية المحلية .المسيطرة بين السلطات بسبب الاستجواب واحتمالات استقالة الحكومة أو حل مجلس الأمة كأحد الأسباب التي أقت بظلالها على السوق وكردة فعل طبيعية للانخفاض في السوق في تلك الفترة من الشهر فقد اتجهت

المطلوبة للبيانات المالية ربع السنوية للشركات وبالتالي توفير قاعدة معلومات صحيحة ينطلق منها المستثمرون في تحليلهم لأرباح الشركات ويعتبر المعدل اليومي للقيمة المتداولة خلال الفترة مرتفعاً مما أعطى مؤشرًا واضحًا نحو ارتفاع المستثمرين لكافة العوامل المحيطة بالسوق الأمر الذي ساعد على إقبال المستثمرون على الشراء وتكتيف مزيد من السيولة في السوق تكون موجهة لأسهم عدد من الشركات المتوقع لها توزيعات أرباح جيدة وبعضها قياسية نظراً لظهور سيولة كبيرة لدى عدة شركات ناتجة عن أرباح غير عادية .

إن فترة الأشهر الأولى من كل عام عادة ما تتصرف بالحركة والنشاط ويعزى السبب في ذلك لاعلانات الشركات لنتائجها المالية السنوية وانعقاد جمعياتها العمومية وبالتالي توزيعها للأرباح على المساهمين تزامناً مع قرب إعلان تلك الشركات لنتائج الربع الأول من العام مما يتقرر معه الاحتفاظ أو تغيير مكونات المحافظ لدى المستثمرين، ولقد بدا واضحًا تفوق الأداء في نهاية شهر مارس عن نظيره السابق في العام ٢٠٠١ بجميع المؤشرات وارتفع مؤشر السوق بمعدل ٥٪٢٨،

المتكررة مع شركات الاستثمار لتقديم الاقتراحات والتوصيات التي من شأنها تشيط حركة السوق وزيادة فاعلية آليات التداول وتقديم أدوات استثمارية جديدة.

وبناظرة تحليلية لحركة مؤشر سوق الكويت للأوراق المالية (السعري) خلال العام ٢٠٠٢ نجد أن أداء السوق انقسم إلى ثلاثة مراحل تفاوتت حسب درجة الأداء ومعدلات التداول، وقد تم تقسيم تلك المراحل على أساس التوجه العام والسمات المشتركة كل منها على حدة :

- المرحلة الأولى : تمثل الفترة من بداية العام لغاية منتصف شهر يوليو:

وقد تميزت تلك الفترة بالنشاط المقرر بالارتفاع لمعدلات الأسعار والذي أوضح مدى التفاؤل بنتائج معظم الشركات للعام ٢٠٠١ ، والعوائد المتوقعة في ظل المعطيات الإيجابية من بودار تحسن الوضع الاقتصادي وانعكاسها على نشاط الشركات المدرجة وتحقيقها لنتائج أفضل من العام السابق ونظرًا لاستلام عدد كبير من الشركات لمبالغ التعويضات وكذلك لتطبيق المعايير المحاسبية المتعلقة بالتقدير والقياس وتأثيرها في الميزانيات بالإضافة إلى توفر الشفافية

شاملاً جميع المؤشرات، وتميز أداء السوق في بداية الشهر بعودة الثقة إلى المستثمرين وذلك بعد انتهاء أحداث الأزمة السياسية المحلية والمتمثلة باستجواب وزير المالية وحصول الحكومة على ثقة المجلس وكذلك كان لأعلانات النتائج المالية نصف السنوية الجيدة لبعض الشركات وترقب الباقى دافعاً إلى تقدم السوق في ظل الأرباح الجيدة المتوقعة آنذاك لعدد من الشركات.

- المرحلة الثانية تمثل الفترة من منتصف يونيو لغاية آخر سبتمبر : مع قرب انتهاء شهر يونيو حدث للسوق حركة تصحيحية في الأسعار وكانت بداية الشرارة للانهيار الكبير الذي طال أسواق الأسهم العالمية الأمر الذي أثر نفسياً على المتداولين في السوق، إضافة إلى الهدوء الذي عادة ما يصاحب سوق الكويت في فترة العطلة الصيفية ، ولكن ما حدث بعد ذلك من تراجع كبير وغير منطقي وبالتحديد في يوم السبت ٢٧ يونيو والذي أطلق عليه البعض بالسبت الأسود والذي ظهر فيه تراجعاً لكافة أسعار الأسهم المدرجة وبالتالي خسارة المؤشر ٤٪ تقريباً من قيمته في يوم واحد فقط على الرغم من تراجع السوق في اليومين السابقين

العالمية والتي تلعب الصناديق فيها دوراً كبيراً في عملية التداول مما يعزز استيعاب السوق المحلية لصناديق أخرى توفر للمستثمرين مجالاً لتحقيق عوائد جديدة بإدارة محترفة يكون لها دور في خلق نوع من التوازن في معدلات الأسعار والتي كانت غالباً في السابق ما تحدث فجوة كبيرة قبل وأثناء وبعد إعلان الأرباح وذلك باستغلال المضاربين للإشعارات وانقیاد بعض صغار المستثمرون والذين يشكلون نسبة ليست بالقليلة مما يحدث تذبذباً كبيراً لمستويات الأسعار الأمر الذي يشجع دخول صناديق أخرى للسوق لدعم العمل المؤسسي .

وحيث أن البيانات المالية الربع سنوية قد فرّزت الشركات القوية والضعيفة الأمر الذي أدى إلى زيادة حجم التداول بسبب تغير اتجاهات المستثمرين نحو الشركات ذات الأداء القوي والتي تتمتع بمعدلات نمو جيدة وتسييل الشركات الأخرى ذات الأداء غير المرضي لتمويلات المستثمرين مما دفع بالأسهم إلى الارتفاع .

ولقد مر السوق خلال شهر يونيو بعدة متغيرات حيث شهد في بدايته أداء قوياً يشير إلى تجاوز المؤشر حاجز الـ ٣٣٠ نقطة وكان الارتفاع

تعاملات المستثمرين إلى الأسهم الممتازة والتي تعتبر ملاداً لهم باعتبارهم أسهماً سائلة في ظل العائد الثابت والمضمون وبعدها أبدى السوق استيعابه للأجواء السياسية غير الجيدة بين السلطات وهو ما دعم جانب التوقعات باستمرار اتجاهه نحو النشاط بسبب استمرار تأثير عناصر القوة والدعم للسوق .

وقد عادت مؤشرات السوق لتحقيق مستويات قياسية جديدة في الأسبوعين التاليين من شهر مايو حيث تجاوزت العوامل المرحلية التي أدت إلى حركة التصحيح كما ارتفعت معها معدلات التداول بسبب توافر السيولة في السوق من جراء دخول صناديق جديدة وترقب دخول الأخرى في الفترة القريبة، ونظرًا لتفاوت أداء الصناديق الاستثمارية على السوق الأمر الذي حدا بأصحاب الفوائض المالية إلى الاستثمار بالسوق عن طريق الصناديق الاستثمارية والتي بلغ مجموع القيمة الرأسمالية لآخر تقييم لها بتاريخ ٢٥/١٢/٢٠٠٢ ٦٦٠ مليون دينار كويتي وهو ما يشكل ٦,٥٪ من أجمالي القيمة الرأسمالية للسوق وهي نسبة منخفضة إذا ما قورنت بالأسواق

المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية يفوق العوائد التي تمنحها الودائع لدى البنوك المحلية لاسيما بعد قرار البنك الكويتي المركزي بتخفيض سعر الخصم على الدينار الكويتي من٪ ٢٥ إلى٪ ٧٥ أي بنصف نقطة مئوية تماشياً مع قرار بنك الاحتياط الفيدرالي الأمريكي لتخفيف سعر الفائدة بنصف نقطة مئوية ليصل إلى ١٪٢٥ هذا بالإضافة إلى المبادرة الأمريكية التي أقرت خفض نسبة الاستقطاع لصالح مؤسسة الكويت للتقدم العلمي من أرباح الشركات ذات المساهمة العامة من٪ ٢٠ إلى٪ ١٠ حيث يؤدي ذلك إلى زيادة أرباح الشركات المدرجة بالفرق نتيجة احتسابها حتى نهاية سبتمبر وفقاً لنسبة الاستقطاع القديمة.

عوامل دعم السوق

لعل من أهم العوامل التي أثرت وما زالت تؤثر بشكل مباشر على أداء السوق وتدعم اتجاهه المتتصاعد وتشكل عامل دفع له ما يمكن تلخيصه بالاتي : معدلات السيولة المحلية العالية المتوفرة في البنوك نتيجة التمويلات والتوزيعات النقدية ، استمرار الهيئة العامة للأستثمار بطرح برنامج التخصيص ودعمها لتأسيس الصناديق الاستثمارية .

هذه الفترة ، وجاء هذا الارتفاع بالرغم من أن أغلب إعلانات أرباح الشركات في الربع الثالث كانت دون التوقعات وسجلت كثيرة من الشركات خسائر عن أدائها لتلك الفترة وذلك بسبب انخفاض الأسواق العالمية والسوق المحلية إلا أن ثقة المستثمرين بأن هذه الخسائر هي خسائر دفترية مؤقتة سوف تتمكن الشركات من تعويضها قد دعم من عمليات الشراء، وقد ساهمت هذه التصريحات بشأن الضريبة العسكرية والارتفاعات التي صاحبت الأسواق العالمية في خلق أرضية استثمارية جيدة الأمر الذي دفع أغلب المستثمرين إلى التخلص عن حالة الترقب وكسر حاجز الثقة والبدء في تكوين مراكز مالية جديدة في ظل إعلانات تلك الأرباح ، وعلى الرغم من ذلك لم تزال عمليات جني الربح السريع هي السمة الغالبة على السوق في تلك الفترة حيث أن خطر قيام الضريبة العسكرية لا يزال وارداً .

و جاء شهر نوفمبر بالتحسين الواضح وارتفاع المؤشرات نتيجة للسيولة الضخمة التي بدأت بالتدفق إلى السوق وهو إقبال مبرر كون العائد من الشركات

٪٢٥ وهذا التراجع لم يحدث للسوق بهذا الحجم منذ تاريخ ٢٠٠٢/٩/١٥ وهو اليوم الذي جاء بعد الأحداث التي شهدتها الولايات المتحدة الأمريكية في ١١ سبتمبر من عام ٢٠٠١ ويمكن وصف هذا التراجع بغير المنطقى إلا أنها يمكن أن نرجع سبب ذلك التراجع إلى الأحداث السياسية في توجه الولايات المتحدة الأمريكية إلى تنفيذ عمل عسكري ضد النظام العراقي .

وبشكل عام فإنه على الرغم من قناعتنا بعدم وجود مبررات منطقية لهذا التراجع الكبير إلا أنها تؤكد على ضرورة وجود عمليات تصحيحية للسوق من وقت لأخر لضمان استمرار السوق في الأداء الجيد واستقراره . - المرحلة الثالثة تمثل الفترة من الأول من أكتوبر لغاية نهاية العام: بدأت تعاملات شهر أكتوبر بارتفاع ملحوظ وإداء قوي مالبث أن هدأ نسبياً في الأسبوع الأخير من الشهر وارتفعت فيه جميع مؤشرات السوق السعري والوزني وارتفاع قيمة وكمية الأسهم المتداولة وعدد الصفقات مقارنة مع الشهر السابق وتزايد نشاط التداول في السوق الآجل والذي يعد داعماً لحالة التفاؤل المصاحبة للسوق في



توفيق الجراح

اقترح رئيس مجلس الادارة والعضو المنتدب لشركة مجمعات الاسواق التجارية توفيق احمد الجراح انشاء اتحاد خاص بشركات القطاع الخاص التي تعمل وتشترك في مشروعات التنمية التي تطرحها الدولة وفقاً لنظام الادارة والبناء والتحويل .BOT

وجاء في بيان اصدرته الشركة أن عدداً من رؤساء مجالس ادارات ومدراء الشركات الخاصة التي تساهم في هذا النوع من المشاريع عندما طرحت عليهم الفكرة من قبل توفيق الجراح عبروا عن تأييدهم لانشاء مثل هذا الاتحاد الذي سيعزز من مكانة هذه المشاريع ويساعد على حل الكثير من مشاكلها من خلال ايصال صوت تلك الشركات الى الجهات المختصة في الدولة .

الجراح اقترح الفكرة مؤكداً تأييد واسع لأنشاء اتحاد يجمع شركات الحاجة إلى تنفيذها

وللاتحاد نفسه على حد سواء .

• ليس مناسباً

لكن الغانم اعتبر أن الوقت الحالي « ليس بالوقت المناسب لقيام مثل هذا الاتحاد ، ذلك ان الكثير من الشركات تعاني قصوراً في فهم ادارك مثل هذا النوع من المشاريع ، في حين ان البعض الآخر منها ما زال مختلفاً في الرؤى والافكار مؤكداً ان قيام مثل هذا الاتحاد يجب أن يكون مبنياً على دراسة متأنية وواقعية حتى لا تمني تجربة من هذا النوع بالفشل وبالتالي يكون من الصعب تكرارها مرة ثانية »

وأشار الغانم الى ان قيام اتحاد فاعل يلعب الدور المطلوب منه في تتميم الاقتصاد الوطني ويكون مؤثراً على اصحاب القرار « امر ضروري ومهم » ، مشيراً الى ان العمل الجماعي ثري ومهم ، وهو

تدعم كذلك فكرة قيام مثل هذا الاتحاد ، لأن من شأن هذه الفكرة ان تتحقق الهدف من وراء هذه المشاريع التي لا تزال تعتبر فكرة جديدة على منطقة الخليج بشكل عام .

ومن جهته أكد نائب العضو المنتدب للشؤون الادارية والمالية في شركة المشروعات السياحية خالد عبدالله الغانم ان قيام اتحاد للشركات الكويتية التي تستثمر وفقاً الى BOT سيساهم في تفعيل المطالبات المتعلقة بمثل هذه المشاريع والتي اهمها تمديد فترة الاستثمار من ٢٥ سنة الى ٤٠ سنة فاكثر .

وقال ان شركة المشروعات السياحية مع قيام مثل هذا الاتحاد قلباً وقالباً ذلك ان مثل هذا الاتحاد انما يحقق المصلحة لكل من الشركات العاملة في هذا المجال

واشار الجراح الى ان كل نشاط من الانشطة له اتحاد خاص به ينافش مشاكله ويعرض الحلول « ومن منطلق ان كافة مشاريع التنمية تتشابه في اسلوب وطريقة عملها من حيث كونها مشاريع تحويل من الخدمات من القطاع الحكومي الى القطاع الخاص ، وبما ان مشاكلها تعتبر واحدة ، فقد طرحت شركة مجمعات الاسواق التجارية الكويتية فكرة قيام هذا الاتحاد بهدف ازالة المعوقات وتنمية الاسلوب المتبعة في هذا الخصوص بشكل أكبر ».

وقال نائب رئيس مجلس المدراء في شركة تمية المرافق لؤي الخرافي ان شركة تمية المرافق التي تدعم أساساً فكرة مشاريع BOT ، وتوعية الجهات الحكومية لأهمية دور القطاع الخاص في التنمية ،

المؤهلة للعمل وفقاً لنظام BOT فكرة ناجحة ، وخصوصاً ان الاتحاد سيعمل على توسيع المدارك ، وتوزيع الأنشطة المتعلقة بهذا الموضوع على مختلف الشركات التي يمكنها ان تساهم في ابداء الرأي ومناقشة العقبات والمعوقات مع الجهات المسئولة في الدولة ، ذلك انه عندما تكون المناقشة مع تلك الجهات من جهة واحدة تكون ضعيفة ، على عكس مناقشة الاتحاد الذي سيكون صوته مسموعاً كما سيكون اتخاذ القرار في هذه الحالة بشكل اكبر واشمل .

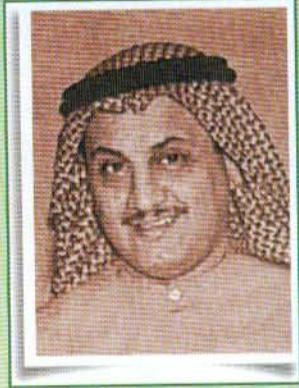
• تلافي العقبات

اما عبد العزيز العصيمي رئيس مجلس ادارة شركة الانشاءات الشرقية فقد اعتبر ان قيام اتحاد خاص بشركات القطاع الخاص المشاركة في مشروعات التنمية يعتبر امراً جيداً سيساعد على تلافي العقبات التي تواجه الشركات التي ترد اليها عادة من وزارة المالية او ديوان المحاسبة ، او باقي الوزارات، الامر الذي يؤثر على الشركات المختلفة التي تحمل الكثير من المصاريف في سبيل تنفيذ تلك المشاريع .

واشار الى ان الاتحاد سيتيح الفرصة امام الشركات الاعضاء لاجراء المشاورات فيما بينها للتوصل الى خدمات افضل وتنفيذ المزيد من المشاريع .



خالد الغمام



لوي الخرافي

تولى مشاريع BOT

ياسين اقتببي فقد اعتبر ان فكرة انشاء الاتحاد تعتبر خطوة ايجابية وفي مكانها الصحيح ذلك ان الاتحاد يعني القوة ، والقوة تعني تنفيذ المشاريع بشكل سليم يفيد الدولة والشركات المنفذة والمواطنين والمقيمين في دولة الكويت .

وأضاف ان مجموعة شركات الشاهين الذهبي التي تؤيد فكرة قيام اتحاد من هذا النوع على استعداد لتقديم كافة الخدمات والمتطلبات اللازمة من أجل تحقيقه ، خاصة ان الهدف الاساسي لمثل هذا الاتحاد هو انشاء هذا النوع من المشاريع وهو الهدف الذي تسعى إليه اي شركة عاملة في هذا المجال .

بدوره قال نبيل امين العضو المنتدب لشركة المال للاستثمار ان فكرة انشاء اتحاد للشركات الخاصة

سبب نجاح العديد من الدول المتقدمة التي بدأت بتكتلات وتجمعات ناجحة .

ومضي يقول أن هناك العديد من الأسس والاشتراطات العملية التي يجب ان تسبق قيام اي اتحاد اهمها التوافق والانسجام التام بين الشركات والمؤسسات التي ستتمثل اعضاء ذلك الاتحاد والبنية التحتية الصحيحة للاتحاد ، بالإضافة الى ضرورة تحديد متطلبات واهداف الاولويات الاتحاد بكل وضوح امام الشركات الاعضاء، فضلاً عن تحديد الهدف الرئيسي للاتحاد نفسه .. ومن ثم فإن من لا يتفق مع تلك الاهداف وال الاولويات فلن يكون له دور في مثل هذا الاتحاد .

• خطوة ايجابية
اما مدير عام مجموعة شركات الشاهين الذهبي الدكتور محمد

مؤشرات أداء قياسية رغم تراجع الاقتصاد العالمي

المخزيم: ١١٣ مليون دينار أرباح بيت التمويل في ٢٠٠٢

انتشار خليجي عبر مصرفين إسلاميين و٧ شركات

أعلن بدر عبد المحسن المخزيم رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في بيت التمويل الكويتي أن «بيتك» حقق أرباحاً للعام ٢٠٠٢ بلغت ١١٣ مليون دينار تقريباً، منها أرباح للمودعين المستثمرين قدرها ٥٦,٥٨٢ مليون دينار تقريباً توزع كالتالي: ٤,٥% سنوياً للودائع الاستثمارية المطلقة المستمرة، و٤% سنوياً للودائع الاستثمارية المطلقة المحددة، و٣% سنوياً لحسابات التوفير الاستثمارية، و٥,٣% وديعة السدرة.

سبحانه في نجاح مسيرته طوال هذه الفترة وتبؤه الصدارة بين المصارف الإسلامية على مستوى العالم.

وأكد المخزيم أن المؤشرات المالية للأرباح عبرت عن سلامة توجهات الخطط الموضوعة التي راعت أهمية تحقيق أقصى استفادة ممكنة في ظل الظروف الاقتصادية السائدة محلياً ودولياً، وبينت جهود وتضافر جميع العاملين في بيتك وحرصهم على تنفيذ السياسات المرسومة بروح من التعاون والإخلاص والفريق الواحد.

وأشار إلى أن الميزانية تحمل العديد من المؤشرات الإيجابية الأخرى مثل

١١% على العام السابق.

فيما بلغ إجمالي حقوق المساهمين ٢٣٠ مليون دينار بزيادة قدرها ٩ مليون دينار وبنسبة ٩% على العام الماضي.

وقال المخزيم في تصريح صحفي عقب اجتماع مجلس الإدارة أمس أن المجلس أعرب عن سعادته بأن يأتي هذا الإعلان عن أرباح بيت السنوية في أجواء احتفال الكويت وشعبها بذكرى مرور ربع قرن على تولى حضرة صاحب السمو أمير البلاد الشيخ جابر الأحمد الصباح مقاليد الحكم حيث كان لدعم سموه ومؤازرته لجهود تأسيس بيتك قبل ٢٥ عاماً الفضل الأكبر بعد الله

وقد بلغت أرباح المساهمين حوالي ٥٤,٦٢٣ مليون دينار تقريباً ليترفع

معدل العائد على رأس المال إلى ٨,٨% أي ما يعادل ٨٠ فلساً للسهم، بالمقارنة بـ ٧٩ فلساً للعام الماضي، وقد أوصي مجلس الإدارة بمنح المساهمين توزيعات نقدية بنسبة ٤,٧% وأسهم منحة بنسبة ٥%, وذلك بعد موافقة الجمعية العمومية والجهات المختصة. وارتفاع حجم الأصول في الميزانية إلى ٢,٥٥٤ مليار دينار تقريباً بزيادة قدرها ١٧٩ مليون دينار تقريباً على العام الماضي وبنسبة ٨%, وارتفاع حجم الودائع إلى ١,٩٧٧ مليار دينار بزيادة ٢٠٢ مليون دينار تقريباً وبنسبة زيادة

المصرفية التي ستبدأ هذا العام. وأعلن أن العالم الحالى سيشهد طرح صناديق ومحافظ استثمارية جديدة في أوروبا والولايات المتحدة.

وقال المخيزيم أن بيتك ما زال يولي أهمية كبرى للسوق المحلي وأنه يعتبر أي نجاح تحقق إنما هو محصلة الريادة التي يحظى بها محلياً، مفيداً أن بيتك سيواصل تقديم خدمات لعملائه وفق المعايير التي اعتادوها من السرعة والدقة والكفاءة. وتأتي خدمة العميل في صدر أولويات بيتك هو ما دفعه لتجسيد مفهوم الفرع الشامل تأكيداًدور المصرف الشامل الذي يميز أعمالنا.

وأضاف بأنه تأكيداً لهذا النهج بدأ بيتك بتقديم بعض الخدمات في أكثر من موقع الآن فالخدمة العقارية تقدم في ٧ فروع والخدمات التجارية في ١٥ فرعاً تنتشر في أنحاء الكويت.

٢٠ الشارقة الوطني الذي يملك فيه في المائة على تقديم خدمات ومنتجات مالية إسلامية بعد تحويله من بنك تقليدي إلى مصرف إسلامي في تجربة هي الأولى من نوعها، بالإضافة إلى مشاركة بيتك في حوالي ٧ شركات استثمارية تعمل في مجالات مختلفة في عدة دول خليجية وتطلعه للعمل في أسواق دول أخرى يجري دراسة بعض المشاريع الاستثمارية فيها مثل الإمارات والسعودية وسلطنة عمان.

وقال المخيزيم إن بيتك يتخذ خطوات مدروسة لتحقيق استراتيجيته الطموحة نحو التوسيع الخارجي وتحقيق عالمية المؤسسة، مشيراً إلى أن الخبرة والريادة التي يحوزها بيتك تجعل تحقيق هذه الاستراتيجية تطوراً طبيعياً لمسيرة عمله.

وكشف عن توجه بيتك لمزيد من الأنشطة والتوسيع بالأسواق العالمية كالولايات المتحدة وأوروبا وجنوب شرق آسيا في ضوء الاستعدادات للتعامل مع اتفاقية تحرير الخدمات

الزيادة في حجم الأصول وربحية السهم والارتفاع في الودائع الذي يعكس ثقة العملاء وقدرة بيتك على تقديم أوعية ادخارية تناسب احتياجاتهم.

وشدد المخيزيم على استمرار مسيرة النجاح والازدهار لبيتك على مختلف الأصعدة وفي كافة الأنشطة التي يمارسها بالداخل والخارج. وقال إن ٢٠٠٢ كان عام التقييمات الإيجابية المميزة حيث حصل بيتك على شهادات نجاح جديدة من خمس وكالات تقييم ومركزاً دراسات رفيعة المستوى تضمن الاشادة بأعمال بيتك ومنحته تصنيفات ومركزاً ائتمانية عالية مشيدة بالنتائج التي يحققها خاصة في مجال الربحية.

وأضاف بأن عام ٢٠٠٢ تميز أيضاً بالتوسيع الخليجي حيث نجح بيتك في افتتاح مصرف إسلامي في البحرين برأسمال ١٠٠ مليون دولار ليقدم خدمات متكاملة شاملة ويساهم في مسيرة التنمية بمملكة البحرين، وساهم في نجاح مصرف

لقد أدى تراجع أسعار النفط في العام ٢٠٠١ إلى انخفاض الإيرادات النفطية بنسبة ١٧,٧ في المائة تقريرًا إلى مستوى ٥٩,٤ مليار دينار وذلك بحسب التقديرات الصادرة عن بنك الكويت المركزي، وقد جاء الانخفاض الذي طرأ على الإيرادات النفطية كنتيجة مباشرة لتراجع الحجم الكلي لل الصادرات من جهة وانخفاض أسعار النفط التي تراجعت بمقدار خمسة دولارات للبرميل الواحد من جهة أخرى، وقد كان لهذا التراجع في أسعار النفط تأثير مباشر على أسعار البترول كمויות (منتجات الاثلين) الأمر الذي أدى إلى انخفاض قيمة الصادرات غير النفطية بنسبة ٧ في المائة إلى مستوى ٣٥٧,٧ مليون دينار في العام ٢٠٠١، في الوقت نفسه فقد شهد حجم الإيرادات نمواً بنسبة ٨ في المائة وذلك كنتيجة للتحسن الذي طرأ على معدلات الطلب المحلية التي تأثرت بشكل إيجابي من ارتفاع مستويات السيولة في الاقتصاد المحلي، وقد جاءت معظم هذه الزيادة في معدلات الاستيراد خلال العام الماضي لكل من السيارات والسلع الانتاجية، هذا وقد

**مبالغ
التعويضات
رفعت فائض
حـ»، اب رأس
مال إلى ٨٩٩
مليون دينار**

ارتفاع أسعار النفط سيؤمن من جديد فائضاً

تراجعًا بنسبة ٠,٨ في المائة أي بما يعادل ١٨٦,٢ مليون دينار مقارنة بالسنة التي سبقتها، في الوقت نفسه بلغ حجم البضائع المستوردة ١,١٨ مليار دينار مرتفعة بنسبة ٤,٠ في المائة عن السنة الماضية، وبحسب توقعات الأكونومست انتجنس يومنت EIU فمن المتوقع أن ترتفع إيرادات التصدير خلال العام ٢٠٠٢ لتصل إلى مستوى ١٦,٣ مليار دولار أمريكي، لتعكس بذلك الزيادة التي طرأت على متوسط سعر خام النفط الكويتي، كما يتوقع أن يرتفع حجم الواردات بنسبة ٥ في المائة خلال العام ٢٠٠٢ إلى

بلغ الفائض التجاري المسجل خلال العام الماضي ٢,٦ مليار دينار منخفضاً بذلك بنسبة ٣٦ في المائة عن الفائض الذي تم تسجيله خلال العام الذي سبقه، ومع ذلك فإنه يبقى ثاني أعلى فائض يتم تسجيله خلال الأعوام السبعة الأخيرة. أما بالنسبة للايرادات النفطية المسجلة خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٢ فقد جاءت أقل من تلك التي تم تحقيقها خلال نفس الفترة من العام الذي سبقه إلا أنها شهدت بعض التحسن خلال الربع الأخير من العام ٢٠٠١، كذلك فقد سجلت الصادرات غير النفطية

شهدت معظم هذه الأسواق تراجعاً حاداً في الشهور الماضية مع احتمالات ضئيلة لحدوث أي انتعاش حقيقي خلال النصف الثاني من العام ٢٠٠٢، كذلك فقد تراجعت أسعار الفائدة إلى مستويات قياسية في معظم الأسواق العالمية ونتيجة لذلك فمن المفترض أن يتراجع دخل المحافظ الاستثمارية الكويتية في الأسواق العالمية.

كما هو مبين بالجدول التالي فقد شهد الفائض المسجل في حساب رأس المال في العام ٢٠٠١ ارتفاعاً إلى مستوى ٨٩٩ مليون دينار وذلك كنتيجة مباشرة للمبالغ التي حصلت عليها الكويت من هيئة التعويضات التابعة للأمم المتحدة والتي ارتفعت من ٦٠٧ ملايين دينار في العام ٢٠٠٠ إلى مستوى ٩٠٥ ملايين دينار في العام ٢٠٠١ في الوقت نفسه فقد شهد الحساب المالي انخفاضاً في صافي التدفق للخارج إلى مستوى ١,٨٥١ مليون دينار في العام ٢٠٠١ بالمقارنة مع ٤,١ مليون دينار في السنة السابقة، وقد جاء هذا التراجع بشكل رئيسي نتيجة لانخفاض في تدفق محفظة الاستثمارات وغيرها من الاستثمارات وذلك كما هو موضح في الجدول التالي، هنا وقد شهدت الاستثمارات المباشرة صافي تدفق للخارج بلغ ١١١ مليون د.ك.

الكويتي خلال العام ٢٠٠١ إلى مستوى ٢,٦ مليار دينار تقريباً، ويعزى هذا الانخفاض الذي طرأ على الحساب الجاري مقارنة مع الأرقام المسجلة في العام ٢٠٠٠ إلى تراجع عوائد التصدير من جهة وإنخفاض دخل الاستثمارات الخارجية من جهة أخرى.

وبحسب التقديرات فمن المتوقع أن يشهد فائض الحساب الجاري المزيد من الانخفاض خلال العام ٢٠٠٢ وذلك كنتيجة لضعف أداء أسواق الأسهم العالمية، حيث

مستوى ٧,٣ مليار دولار وذلك نتيجة لارتفاع مستويات الطلب المحلية.

وقد ساهم الانخفاض الذي طرأ على الفائض التجاري خلال العام ٢٠٠١ في تراجع الفائض المسجل في الحساب الجاري بشكل كبير ومع ذلك فقد بقي هذا الفائض عند ثانٍ أعلى مستوىاته منذ تحرير الكويت في العام ١٩٩١، وبحسب البيانات الصادرة عن وزارة التخطيط فقد تراجع حجم الفائض في الحساب الجاري

تجاريًّا جيداً خلال السنة المالية (٢٠٠٣/٢٠٠٢)

الحساب المالي ورأس المال (مليون د.ك.)

الحساب المالي ورأس المال (مليون د.ك.)	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩
حساب رأس المال	٨٩٩	٦٨٠	٢١٤
الحساب المالي	(١٨٥١)	(٤٠٨٢)	(١٧٣٧)
الاستثمارات المباشرة	(١١١)	٩٨	١٥
المحافظة الاستثمارية	(٢٢٨٥)	(٣٨٨٦)	(٧٧٩)
استثمارات أخرى	(٥٤٥)	(٢٩٤)	(٩٧٣)
الحساب المالي ورأس المال	(٩٥٢)	(٣٤٠٢)	(١٥٢٣)

المصدر: وزارة التخطيط

لتوفير تكنولوجيا تطوير الحقول

تماشياً مع توجه شركة نفط الكويت الاستراتيجي لاستخدام أحدث التكنولوجيا المتوفرة في مجال الصناعة النفطية لتحقيق أهدافها الإنتاجية، وقعت شركة نفط الكويت عقد شراكة استراتيجية مع شلمبرجير انفورماشن سلوشن.

احدى شركات شلمبرجير الرائدة والمعروفة في مجال الخدمات البترولية وذلك لمدة خمس سنوات، لتوفير التكنولوجيا الضرورية لتطوير الحقول وعمليات الاستكشاف في مجال النفط والغاز وبشروط مرنة تتلاءم مع حاجات شركة نفط الكويت من التكنولوجيا المتطورة وبطريقة الدفع حسب الاستخدام مما يعني تكلفة أقل وتوفيراً في الصرف على هذا النوع من المستلزمات الضرورية لعمل الشركة في هذا المجال.

المنتدب للاستكشاف وتطوير الانتاج وفهد العجمي المساعد التنفيذي للعضو المنتدب للخدمات الفنية وهشام النوري مدير مجموعة تكنولوجيا المعلومات ومريم العجمي رئيسة فرق نظم المعلومات وعواطف بولند رئيس فريق العقود // وعن جانب شلمبرجير انفورماشن سلوشن كل من إيهاب توما رئيس شركة شلمبرجير انفورماشن سلوشن ونبيل قاسم مدير س اي س للشرق الأوسط وأسيا وعدنان غبريس نائب الرئيس ومدير خدمات حقول النفط وشين دوفور مدير عام شلمبرجير الكويت وبين لوفل مدير الجليوكوست للشرق الأوسط وأسيا وشيخ بنحميدا مدير جيوكوست الكويت واندرین وترفول مدير التسويق بالكويت.

عقد شراكة استراتيجية بين نفط الكويت وشلمبرجير

بالاضافة لخدمات استشارية متخصصة هذه الاتفاقية بما تتضمن منظومة برامج متكاملة وشاملة غاية في التخصص والخدمات الاستشارية المتعلقة بها ستساعد شركة نفط الكويت على ايجاد وتحليل والاستغلال الأمثل للفرص المتاحة في استخراج النفط بكفاءة عالية وبأقل الأسعار.

وقد حضر حفل التوقيع عن جانب شركة نفط الكويت فاروق الزنكي نائب رئيس مجلس إدارة شركة نفط الكويت والمساعد التنفيذي للعضو

وتعتبر هذه الشراكة الأولى من نوعها بين شركة شلمبرجير وشركة نفط وطنية في الشرق الأوسط.

وقد صرح فاروق الزنكي نائب رئيس مجلس إدارة شركة نفط الكويت والمساعد التنفيذي للعضو المنتدب للاستكشاف وتطوير الانتاج بأن الفائدة الرئيسية من هذه العلاقة الاستراتيجية مع شلمبرجير تتيح لشركة نفط الكويت استخدام جميع برامج التكنولوجيا الحالية والمستقبلية لشركة شلمبرجير في جميع مجالات استكشاف واستخراج النفط والغاز في الكويت وخصوصاً مجال الجوفيزياء والجيولوجيا وإدارة المكامن وإدارة المعرفة وتقدير المسح الزلزالي والنمذج الاقتصادي وهندسة الحفر وتوفير الخبراء للمساندة في استخدام هذه التقنية المتطورة

الكويت يطلق مشروع الحكومة الالكترونية ووقعات بتغيير هيكل العملة وسياسة التوظيف

أكد الشريك التنفيذي في شركة «المستشارون العالميون» هشام سرور أهمية التنسيق بين الجهات الحكومية للاتفاق على آلية انشاء الحكومة الالكترونية، داعياً إلى الاستعانة بالمؤسسات المتخصصة في هذا المجال.

اضافة إلى وجود امكانات هائلة للدفع الالكتروني من خلال أكثر من مليون بطاقة ائتمانية ومصرفية منتشرة في البلاد، فضلاً عن الاتجاه لتهيئة البيئة التشريعية الازمة من خلال مشروع قانون التعاملات الالكترونية الذي من المتوقع أن ينظم مسألة التوقيع الالكتروني وتبادل الوثائق وغيرها.

وأشار إلى أن هناك لجنة حكومية مشكلة منذ عاشر لادخال واستخدام التكنولوجيا الحديثة في الأعمال الحكومية، كما تم انشاء جهاز مركزي للمشروع، اضافة إلى البدء في اعداد دراسة شاملة حول كيفية التنفيذ الأمثل للمشروع.

وأوضح أن الحكومة قطعت شوطاً طيباً في مجال تحديث خدماتها

بالالتزام والتوريد والمقاولات والنقل والتوظيف، اضافة إلى المناقصات الحكومية من خلال اتمام جميع اجراءاتها الكترونياً بدلاً من الاعلان وحتى اعتماد الارسال ودفع التأمين النهائي، فضلاً عن مراحل تطوير المنافذ والموانئ الجمركية باستخدام البرنامج المعتمد من منظمة الاونكتاد.

وقال سرور أن البيئة المحلية أصبحت شبيه مهيئة للبدء في تنفيذ مشروع الحكومة الالكترونية خاصة مع تزايد الدعم السياسي للمشروع و توافر بنية أساسية متطرفة للاتصالات الالكترونية تتمثل في مشروع الشبكة الرقمية للهاتف الثابت ووجود أكثر من ٢٠٠ ألف مستخدم للانترنت في البلاد،

وأوضح سرور في بيان صحافي بمناسبة قيام الشركة بطرح برنامج تدريسي عن الحكومة الالكترونية في ينایر الجاري أن الكويت في طليعة الدول العربية اهتماماً بتكنولوجيا المعلومات في الأعمال الحكومية مشيراً إلى أن البرنامج يهدف إلى تعريف المشاركين بمفهوم الحكومة الالكترونية وأوجه استفادتها الأفراد والجهات من خدماتها، اضافة إلى

آليات عملها الحالية والمستقبلية وخاصة في مجال العقود الإدارية والمناقصات العامة وتبادل المعلومات وتأمين وسائل الدفع.

وأشار سرور إلى أن البرنامج سيركز على دور الحكومة الالكترونية في تحقيق الشفافية في مجال العقود الإدارية الخاصة

المشروع، وخاصة بالنسبة للعمالات التي لن تستطيع أن تتأقلم مع المستجدات، ولن تستطيع الحكومة الإلكترونية أن تستوعبها، كما توقع أن تستحوذ القيادات والموارد البشرية القادرة على التعامل مع الحكومة الإلكترونية على قدر كبير من السلطة في الوقت الذي ستتراجع فيه سلطات القيادات والموارد البشرية التقليدية، كما ستظهر الحاجة الكبيرة إلى تعديل التشريعات لتحفيز وتشجيع العمالات الوطنية لترك العمل الحكومي نظراً إلى عدم الحاجة لها.

وتوقع أن يتم التحول من عملية التوظيف الدائم إلى التوظيف المؤقت وخاصة في السنوات الأولى لتطبيق مشروعات الحكومة الإلكترونية، إلى جانب الحاجة الكبيرة التي ستنشأ لتدريب الموارد البشرية في مجالات تقنيات وأساليب تقديم الخدمة من خلال الحكومة الإلكترونية، كما ستعزز سياسات التعيين على مبدأ تكافؤ الفرص والتقليل من آثار الوساطة في التوظيف والترقي.

أن كافة الأجهزة الحكومية تقوم بما يفرضه عليها واجبها واحتياجها لتطوير نفسها في مجال استخدام شبكة الانترنت ليتكامل دورها في هذا المجال مع الدور الذي يلعبه القطاع الخاص في هذا الجانب حالياً.

وأوضح أن الشركة تبحث اجراء دراسة عن الأساليب التي اتبعت للتعامل مع القوى العاملة وبالاخص الوطنية منها، والموارد البشرية، في اطار تنفيذ مشروعات الحكومة الإلكترونية محلياً وخليجياً ودولياً ليتم استخلاص البرامج التدريبية التي سيتم التركيز عليها بعد تنفيذ المشروع، وفي مقدمتها التدريب التحويلي الذي سيمثل أهم وسيلة لحل مشكلة البطالة المقنعة الحالية المتوقعة لأنها قد تعيق التقدم بشأن الحكومة الإلكترونية.

وشدد على أهمية العنصر البشري في الوصول إلى أي إنجاز في مجالات الحكومة الإلكترونية وضمان نجاح هذا المشروع، متوقعاً زيادة نسبة البطالة المقنعة في الأجهزة الحكومية بعد تطبيق

عبر الوسائل الالكترونية كما تمت زيادة الانفاق على البيئة التحتية للاتصالات، مؤكداً أن الحكومة لديها توجهات طموحة لادخال التكنولوجيا الحديثة للبلاد حيث تم تأسيس شركة برأسمال مائة مليون دينار كويتي لهذا الغرض، اضافة إلى تطوير برنامج الاوفست لادخال التقنيات الحديثة في هذا المجال، سواء من ناحية توفير المعدات أو التدريب.

إلا أن سرور أوضح أنه ما زالت هناك مجموعة من المتطلبات الضرورية لإنجاز المشروع بنجاح، أهمها الترويج للمشروع بين أفراد المجتمع ومؤسساته ونشر ثقافة التعاملات الإلكترونية، إضافة إلى تدريب المزيد من العاملين في الأجهزة الحكومية والقطاع الخاص على آليات عمل الحكومة الإلكترونية والهدف من إطلاقها. ودعا سرور إلى سرعة إنجاز المشروع الذي تقدر تكلفته بـ ١٢٠ مليون دينار كويتي مواكبة التطورات السريعة التي يشهدها العالم والمنطقة في هذا المجال، مشيراً إلى

٤٢٣,٩ مليون دولار لأكبر رصافة في المنطقة

«المتنقلة» تستكمل تملك «فاست لينك»

عمان

وأعلنت شركة الاتصالات المتنقلة MTC عقد تملك ٩١,٦ في المائة من أسهم الشركة الأردنية لخدمات الهواتف المتنقلة «فاست لينك» من شركة اوراسكوم تليكوم القابضة لترتفع حصة تملك MTC في أسهم فاست لينك من ٤,٩ في المائة اي ٩٦,٥ في المائة . وبلغ حجم الصفقة التي قام بنك الكويت الوطني بدور المستشار المالي لشركة الاتصالات المتنقلة فيها ٤٢٣,٩ مليون دولار أمريكي .

غير المملوكة للحكومة استطاعت وبنجاح كبير الانتقال من بيئه العمل الاحتكاري المغلق الى بيئه العمل المفتوح، نافست فيها لاعبين عالميين فتفوقت وحازت قصب السبق .

واوضح البراك أنه من الناحية التسويقية استطاعت هذه الشركة خلال زمن قياسي نشر الخدمة الخليوية بين كل شرائح المجتمع وحققت نسباً غير مسبوقة لانتشار الخدمة وتمكن من بناء قاعدة ضخمة من المشتركين بعدما نجحت في تأسيس شبكة ضخمة للتوزيع لعلها الاكبر في المنطقة ، أما من الناحية الفنية فكان كلما سمعنا عن جديد في عالم الاتصالات تكون فاست لينك في طليعة من يقدمه للشرق الأوسط وللشركة سجل منتظم من السبق في الميادين التقنية: كانت الاولى في ادخال

تقنية الواب GPRS و MMS . وفي تقديم خدمات البنوك الخليوية وانظمة تحديد المواقع الجغرافية GPS والكثير غيرها . واشاد بنجاحات فريق الشركة الاردنية البشرية وقال «لذا لن

تجارب تحرير قطاع الاتصالات في العالم العربي تسير بثبات نحو تحقيق هدفها في فتح القطاع للمنافسة وانهاء كل اشكال الاحتكار بحلول العام ٢٠٠٥ نظرنا الى هذا كله باعجاب شديد : اقتنعنا بأن سوق الاتصالات الاردني واعد ومنظم ، ولمسنا صحة المناخ الاستثماري في الاردن وهناك اطمئنان الى أن الامور تدار على مستوى عال من الاحتراف »

وتتابع البراك : اما عن اختيار فاست لينك فقال: عاشت فاست لينك حالة فريدة من النجاح جعل من سيرتها واسلوب عملها واداراتها نموذجاً يستحق الدرس واخذ العبر فقد كانت هذه الشركة من اوائل شركات القطاع الخاص في المنطقة

وقال مدير عام شركة الاتصالات المتنقلة سعد البراك في مؤتمر صحفي ان الشركة خطت خطوات مهمة نحو تحقيق مبدأ «الاستثمارات البينية بين الدول العربية » وتطبيق مفهوم الشراكة بين الاقتصادات العربية «ونعتبر ما نقدم عليه اليوم من تملك حصة الاغلبية في شركة فاست لينك الاردنية اولى مباردات شركتنا لتطبيق استراتيجية التوسع الاقليمي »

تطورات ايجابية وتتابع : اخترنا الاردن بعدما راقبنا كمستثمرين تطورات ايجابية تبعث على الاعجاب علي مدى السنوات الأربع الماضية .. لقد رأينا كيف طور الاردن تشريعاته ووفر البيئة الملائمة للأستثمار ، رأينا يقوي هيئه تنظيم قطاع الاتصالات ، ورأينا كيف تعاملت الهيئة بحياد مع أطراف هذا القطاع ، ثم رأينا نزاهة القضاء الاردني حين عرض عليه نزاع بين فاست لينك وشركة تملك الحكومة الاردنية حصة رئيسة فيها ، وأضافت «رأينا في الاردن» اولى

**دبوب
«الوطني» جاهز
بكفاءة لتمويل
صفقات مماثلة**

هذه الثقة سوف تزداد مستقبلاً في ظل القيادة الحكيمة والواعية للبلاد وتوافر كافة العوامل المساعدة والمشجعة لاستقطاب المزيد من الاستثمارات العربية ، مشيراً إلى أن هذه العوامل « شجعت بنك الكويت الوطني على التواجد في الأردن ، وبالفعل حصل مؤخراً على موافقة البنك المركزي الأردني على فتح فرع تجاري في البلاد ونأمل أن يشهد العام الحالي أول تواجد رسمي لنا في الأردن في ظل سياسة البنك الاستراتيجية نحو التوسيع الإقليمي »

رئيس أوراسكوم يشرح التفاصيل

القاهرة - عقد رئيس شركة أوراسكوم تليكوم القابضة المصرية رجل الأعمال نجيب ساويرس مؤتمراً صحفياً لشرح تفاصيل صفقة بيع شركة «فاستلينك» من قبل أوراسكوم لشركة الاتصالات المتنقلة وقالت مصادر في شركة أوراسكوم إن صفقة بيع شركة فاستلينك المتخصصة في خدمات الهواتف المحمولة من أهم الصفقات التي جرت في قطاع الاتصالات العربي العام المنقضي مشيرة في الوقت نفسه إلى دور بنك الكويت الوطني في تفديتها حيث كان المستشار المالي للشركة الكويتية.

داغر سنواصل العمل لخدمة مليون مشترك

الإتصالات المتنقلة الكويتية في المنطقة كي تنشر الخدمة الخليوية مثلما نشرناها بنجاح في كل من الأردن والكويت .

• أكبر صفقة

من جهته ، قال الرئيس التنفيذي في بنك الكويت الوطني ابراهيم بدبور ان هذه الصفقة التي يعودها الخبراء وال محللون اكبر صفقة تملك في منطقة الخليج والشرق الأوسط وبقيمتها ٤٢٣,٩ مليون دولار أمريكي وقام خاللها بنك الكويت الوطني بدور المستشار المالي لشركة الاتصالات المتنقلة هي في الواقع تعني لنا الكثير في بنك الكويت الوطني حيث تم انجازها في وقت قياسي لم يتجاوز الشهر فضلاً عن انها تؤكد مقدرة وكفاءة البنك الوطني علي انجاز صفقات ضخمة من التمويل والدمج والتملك بالكفاءة التي تقوم بها البنوك والمؤسسات المالية العالمية .

• مؤشرات ودلائل

وقال بدبور ان مثل هذه الصفقة الاستثمارية الفريدة لشركة الاتصالات المتنقلة في الأردن « ان دلت على شيء فإنها تؤكد صحة المناخ الاستثماري في الأردن وحجم الثقة المتزايدة التي يتمتع بها الاقتصاد الأردني في الفترة الأخيرة على كافة المستويات ومن المؤكد ان

يتوقف حرصنا عن حد المحافظة على الفريق ، وأنما سنتعمل على متابعة تمية قدراته وتوسيع قاعدته »

• فضل كبير

اما الرئيس التنفيذي لشركة فاستلينك مايكيل داغر فقال انه كان لشركة « أواراسكوم تليكوم » فضل كبير منذ أن دخلت شريكـاً في عام ١٩٩٩ ، نجحـنا معاً في زيادة انتشار الخدمة الخليوية من ١٠٠ ألف مشترك في عام ١٩٩٩ الى حوالي مليون مشترك الآن ، وبينـنا معاً أكثر الشـبـكات تطـوـراً وادخلـنا اكـثر التـكنـولوجـيا تعـقـيدـاً ... وـيـشـرفـنا الـيـوـم انـنـكـملـ المشـوارـ معـ شـرـكةـ طـمـوـحةـ وـرـائـدةـ اـثـبـتـ كـفـاءـةـ فـنـيـةـ وـادـارـيـةـ مـلـفـتـةـ اـسـتـطـاعـتـ نـشـرـ الخـدـمـةـ الخـلـيـوـيـةـ فيـ دـوـلـةـ الـكـوـيـتـ إـلـىـ أـعـلـىـ النـسـبـ فيـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ وـكـانـتـ فـيـ طـلـيـعـةـ مـنـ اـدـخـلـ التـكـنـولـوـجـياـ الـمـتـطـوـرـةـ الـيـ الـمـنـطـقـةـ .

وابـعـ : سنـوـاـصـلـ مـعـاـ نـشـرـ الخـدـمـةـ وـتـحـديـثـ شـبـكـةـ فـاسـتـ لـينـكـ الـأـكـثـرـ تـطـوـرـاـ فـيـ الشـرـقـ الـأـوـسـطـ وـسـنـحـافـظـ عـلـيـ رـيـادـتـنـاـ فـيـ توـفـيرـ التـكـنـولـوـجـياـ الـجـدـيـدـةـ . وـسـنـتـوـسـعـ فـيـ إـدـخـالـ الخـدـمـةـ الـلـاـصـوـتـيـةـ وـالـاسـتـعـادـ لـلـاجـيـالـ الـجـدـيـدـةـ مـنـ الـاتـصـالـاتـ ، وـعـلـىـ الـمـسـتـوـيـ الـاقـلـيـمـيـ يـسـرـنـاـ أـنـ نـتـوـسـعـ مـعـ شـرـكـةـ

البراك

خطوة ضمن توسيعنا الإقليمي

«بيتك» أول بنك في الخليج يطبق سايد.

أوفاك على التحويلات المالية

العمليات والأنشطة بما يخدم مصلحة «بيتك» ويساعد في تطبيق القواعد المهنية والتشريعية في شكل كامل.

يذكر أن «بيتك» يبذل جهوداً متواصلة لمكافحة العمليات المالية المشبوهة بما يحفظ للاقتصاد الوطني قوته لـ «بيتك» ومعاملاته السمعة الطيبة والمكانة المرموقة التي يحتلها محلياً ودولياً. فقد استضاف مسؤولين من ادارة الرقابة في البنك المركزي في محاضرة مفتوحة لتوعية موظفيه بخطورة مثل هذه العمليات والإجراءات والتشريعات المطبقة في شأنها، كما استضاف «بيتك» مسؤول مكافحة عمليات غسيل الأموال في «سيتي بنك» لاطلاع الموظفين على تجارب عملية في عمليات المكافحة، ويعقد مسؤولو «بيتك» لقاءات دورية لكافحة المستويات الإدارية للتعرف على المستجدات في التشريعات والنظم والآليات المستخدمة لمكافحة غسيل الأموال العمليات المالية الأخرى المحظورة.

وعلاوة على ذلك فإنه يستطيع في شكل فوري تحديث البيانات المتعلقة بقوائم المشبوهين من مصادرها المعتمدة والتعامل معها وفق الإجراءات والنظم المتبعه.

وقال القطامي أن «بيتك» يمكنه عبر النظام تجميع الرسائل الصادرة والواردة عبر سويفت للاستفادة من بياناتها احصائياً مما يوفر قاعدة بيانات موثقة وشاملة لجميع التحويلات التي تجري على حسابات العملاء من خلال الإدارات المختلفة، معتبراً أنه يمكن لمستخدمي النظام مقارنة جميع الرسائل المرسلة أو الواردة من خلال سويفت بقوائم OFAC الرسمية للتأكد من خلوها من أسماء مشبوهة وفي حال وجود أي اسم محظوظ التعامل معه محلياً أو دولياً فإنه يتم حجز الرسالة وتحويلها إلكترونياً للجهة الرقابية المعنية للبت في شأنها.

وذكر القطامي أن النظام الذي يطبقه «بيتك» يأتي تأكيداً لالتزامه المطلق بالتعاون مع الجهود الدولية والمحلية لمكافحة عمليات غسيل الأموال والعمليات المشبوهة الأخرى، ضمن حرصه الدائم على تعزيز استخدام التقنية الحديثة للأنظمة والبرامج الآلية في كافة

يمنع تنفيذ عمليات ممحظورة ويحدث القوائم آلياً

قال مساعد المدير العام للقطاع المصرفي في بيت التمويل الكويتي، بيتک، وائل القطامي أن «بيتك» سيدأ في تشغيل نظام SIDE (سايد اوفاك). للرقابة على OFAC

التحويلات المالية الصادرة والواردة لحسابات العملاء عبر السويفت (SWIFT) ليكون بذلك أول بنك في الخليج يطبق هذا النظام الذي صممته شركة SIDE المملوكة جزئياً من شركة، ويضمن النظام بالدرجة الأولى (SWIFT) عدم تنفيذ عمليات تحويل أموال من أو إلى «بيتك» للمدرجة أسماؤهم على قائمة الأشخاص والجهات التي تقوم بعمليات ممنوعة قانوناً مثل غسيل الأموال وغيرها.

وأوضح القطامي في تصريح صحافي أن النظام الجديد يوفر الحماية لـ «بيتك» من التعامل مع أي من المدرجين على القوائم المحظورة من خلال تحديثه لهذه القوائم المحلية والدولية ووقف تعاملاتها في شكل آلي، منهايا بذلك كل الأعمال اليدوية المرتبطة بهذا الجانب الذي أصبح يحظى باهتمام كبير على المستوى الدولي. وأضاف أن النظام يتبع متابعة آنية ودقيقة وتاريخية لعمليات التحويل

ربحية السهم تتعدى
الـ ٢٦ فلساً تقريراً...
والشركة تتأهل
لمناقصة الفحم المكلسن

«الأهلية للاستثمار» تحقق ٤ ملايين دينار عن ٢٠٠٢

قالت مصادر مطلعة أن أرباح الشركة الأهلية للاستثمار بلغت عن العام الماضي نحو ٤ ملايين دينار تقريراً. وتقدر ربحية السهم عن العام ٢٠٠٢ بأكثر من ٢٦ فلساً تقريراً.

وقالت المصادر أن الشركة حصلت على موافقة بنك الكويت المركزي على البيانات الحالية، وقدرت المصادر التوزيعات بأنها ستكون في حدود ١٠ في المئة نقداً و ١٠ في المئة منه، وهي توزيعات ممتازة وفق ما يراها المراقبون إذ يقدر العائد على سعر السهم الذي أغلق عنده وهو ٣٤٠ فلساً بنحو ١٢,٩ في

و«الخليجية» عدم الدمج، والإبقاء على الأخيرة ككيان منفصل لا سيما وأنها تمثل الذراع الخارجي للشركة سواء في الأسواق العربية أو الأوروبية والأمريكية.

على صعيد متصل قالت المصادر أن الشركة الأهلية للاستثمار تأهلت رسمياً إلى جانب خمس شركات أخرى في السوق المحلية تنافس على مشروع الفحم البترولي المكلسن، والتي تقدر كلفة المشروع نحو ٤٥ مليون دينار كويتي.

وذكر المصدر أن الشركات التي تم تأهيلها هي إلى جانب الأهلية للاستثمار، الصناعات المتحدة المملوكة لمشاريع الكويت القابضة، احدى شركات مجموعة الخرافي، وال الكويتية للمال، ومؤسسة الخليج للاستثمار، التي تملكتها دول الخليج مجتمعة بالتساوي، وينتظر أن يعلن عن الشركة الفائزة خلال شهر على

توصية بتوزيع ٣٠ في المئة نقداً

حقق البنك التجاري الكويتي زيادة ملموسة في نتائجه المالية في نهاية عام ٢٠٠٢، حيث بلغ صافي الأرباح ٣٩ مليون دينار كويتي مقابل ٣٥ مليون دينار كويتي لعام ٢٠٠١ أي بزيادة في صافي الأرباح مقدارها ١١ في المئة.

«التجاري» يحقق ٣٩ مليون دينار صافي أرباح في نهاية العام ٢٠٠٢

وأحدث أساليب الارتقاء بالعمل المصرفي والوسائل التقنية التي من شأنها تحقيق المزيد من النجاح المستمر للبنك وتدعم مكانته وحقوق مساهميه».

واختتم الشيخ محمد جراح الصباح «يستمر تنامي النتائج المالية للبنك رغم الظروف غير المستقرة في المنطقة، وسيواصل البنك اتباع استراتيجية فعالة ترتكز في شكل أساسي على مبدأ تنويع المخاطر ومصادر الدخل، حيث أن استراتيجيتنا تخضع للمراجعة بين فترة وأخرى لتواءك الظروف الحالية والمستقبلية ولا يزال لدى البنك التجاري الكويتي الكثير من الخطط والأهداف الطموحة التي من شأنها تعزيز المكانة المرموقة التي يحتلها في الوقت الحاضر على المستويين المحلي والإقليمي وترسيخ وجوده في الأسواق العالمية».

وصرح رئيس مجلس ادارة البنك التجاري الكويتي الشيخ محمد جراح الصباح قائلاً: «ازاء النجاح المستمر الذي يشهده البنك، أوصي مجلس الادارة بتوزيع أرباح نقدية بنسبة ٣٠ في المئة (مقابل ٢٥ في المئة في العام ٢٠٠١) وتخضع هذه التوصية لموافقة الجمعية العامة العادية لمساهمي البنك.

ويرجع الفضل في تحقيق هذه النجاحات المتواصلة والنمو المتزايد في أرباح البنك إلى استراتيجيةه التي تقوم على تنويع مصادر الايرادات وتدعم قاعدة الأصول وتقديم أفضل الخدمات المصرفية المبتكرة للعملاء بالإضافة إلى الجهود المخلصة والخطط المدروسة التي تطبقها الادارة، وتفاني الموظفين واحلاصمهم في العمل وتطبيق أحدث ما توصلت إليه تكنولوجيا المعلومات في الصناعة المصرفية. وسوف يستمر البنك التجاري الكويتي بتطبيق أفضل

بعد تقدير، ومجموعة الصناعات الوطنية.

وذكرت المصادر أن فرص فوز الشركة الأهلية كبيرة خصوصاً وأن الشركة لها تجربة سابقة، وحققت نجاحاً كبيراً، وبالتالي فإن عرضها واستعدادها للمشروع مميزاً.

تجدر الإشارة إلى أن مؤسسة البترول الكويتية كانت قد أقرت تحويل مشروع الفحم البترولي المكلسن إلى القطاع الخاص، كتوجه لخلق فرص استثمارية جديدة وتقدر القوى الانتاجية لمصنع الفحم المزمع انشاؤه ٣٠٠ ألف طن سنوياً.

وذكر مصدر مطلع أنه سيتم تأهيل المشروع وتنفيذه على أن يتم ادراج الشركة في سوق الكويت للأوراق المالية مثما حدث مع مصنع الملح والكلورين التي تديره الأهلية للمشاريع الصناعية.

متحصص في سوق العقار المحلي وقطاعاته

«بيتك» و«الكويتية للاستثمار» يؤسسان صندوقاً استثمارياً مشتركاً وفق أحكام الشريعة

أنجز الاتفاق المشترك بين بيت التمويل الكويتي (بيتك) والشركة الكويتية للاستثمار (KIC) للمشاركة في تأسيس صندوق استثماري متخصص سيطره على المستثمرين في السوق المحلي خلال الأيام القليلة المقبلة بعد أن تنتهي الممتاس الأخيرة من الخطة التسويقية الشاملة له.

الرأسمالية المتوقعة على أصوله. وسيخضع الصندوق للمعايير الاستثمارية الشرعية لجهاز الفتوى والرقابة الشرعية لبيت التمويل الكويتي التي ستتولى أعمال الرقابة الشرعية عليه.

وسيكون الصندوق من النوع المفتوح الذي سيتراوح حجم رأس ماله المتغير بين ٥٠ و ١٠٠ مليون دينار كويتي. ويبلغ الحد الأدنى للاستثمار ألف وحدة أي (١٠٠٠) دينار كويتي، في حين يبلغ الحد الأقصى للاستثمار ٥٠٪ في المائة من إجمالي عدد الوحدات المصدرة. وستكون القيمة الاسمية للوحدة

ناحية، ومنح القدرة على مواجهة تقلبات الأنشطة الاقتصادية للسوق من ناحية أخرى بهدف تحقيق أقصى درجات الاستفادة الاستثمارية للمساهمين في الصندوق. وعليه سيركز الصندوق نشاطه على انتقاء نوعية متميزة من الأسهم التي تلائم ومتطلبات النظام الأساسي للصندوق الذي ينص على الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية في أعمال وأنشطة الصندوق، بالإضافة إلى انتقاء نوعية متميزة من العقارات الاستثمارية والتجارية التي تهدف إلى ضمان دخل دائم للصندوق، بالإضافة إلى تحقيق الأرباح

وفي تصريح مشترك للمدير العام لبيت التمويل الكويتي جسار دخيل الجسار ورئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب للشركة الكويتية للاستثمار بدر ناصر السبعي أفادا بحصولهما على الموافقة المبدئية من وزارة التجارة والصناعة وبنك الكويت المركزي على تأسيس «صندوق الكويت الاستثماري» الذي سيكون متميزاً من خلال تخصصه وللمرة الأولى في الاستثمار في سوق العقار المحلي في قطاعاته المختلفة بالإضافة إلى الاستثمار في أسهم الشركة المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية، بهدف تحقيق التنويع الاستثماري من

الوحدات باسترداد جزء أو كامل وحداتهم كل ستة أشهر، وسيمنحك الحق لآخرين بالاشتراك في الصندوق أو زيادة ملكيتهم فيه كل شهر وذلك وفق صافي القيمة السوقية للوحدة وفقاً للسعر المقيم من قبل أمين الاستثمار.

وسيقوم أمين الصندوق (بيتك) والشركة الكويتية للاستثمار بالمساهمة ليس فقط بالنسبة القانونية الملزمة لاشتراك مدير الصندوق (5 في المئة من اجمالي عدد الوحدات المصدرة) بل سيساهم كل منهما بما يعادل خمسة ملايين دينار كويتي في رأس مال هذا الصندوق، تأكيداً لدعمهما المباشر لهذا الصندوق وثقتهما الكبيرة في الأداء الإيجابي المتوقع. وسيقوم كل من «بيتك» وال الكويتية للاستثمار بمهام وكيل البيع لوحدات الصندوق، أما أمين الاستثمار فهو الشركة الكويتية للمقاصة.

و (KIC) لانشاء هذا الصندوق هو رغبة المؤسسين في المساهمة في إيجاد الأدوات الاستثمارية التي تتيح للشريحة الكبيرة من عملائها وللمستثمرين توظيف رؤوس أموالهم ومدخراتهم وكذلك للرغبة في تدعيم الأداء الإيجابي لأسهم الشركات الإسلامية العاملة في سوق الكويت للأوراق المالية، خصوصاً على المدى المتوسط، وكذلك للاستفادة من النسب الجيدة من الربحية التي يتحققها العقار المحلي حالياً، من خلال التعاون الاستراتيجي بين «بيتك» و(KIC) بصفتهما من أكبر الشركات الاستثمارية العاملة في السوق المحلي. وأخيراً إيجاد فرص استثمارية جديدة وأدوات استثمارية متداولة وتقليل وتوزيع مخاطر الاستثمار من خلال التنويع في الأسواق الاستثمارية المستهدفة. ومن أهم مزايا هذا الصندوق هو نظام الاشتراك والاسترداد لوحدات الصندوق. حيث سيمنحك النظام الأساسي للصندوق الحق لحملة

الواحدة ديناً كويتاً واحداً يضاف لها عمولة بيع مقدارها 2 في المئة. أما بالنسبة للمستثمرين المستهدفين بهذا الصندوق، فقد تم الاتفاق مع جهات الإشراف الرسمية على أن يطرح هذا الصندوق للاكتتاب العام، ويفضي بذلك أن يكون الاشتراك في هذا الصندوق متاحاً للمواطنين الكويتيين ومواطني دول مجلس التعاون الخليجي والأجانب ويكون كذلك متاحاً للشركات والمؤسسات الكويتية والخليجية والشركات والمؤسسات الأجنبية المقامة داخل وخارج دولة الكويت. ولذلك تم تحديد الحد الأدنى للاكتتاب بألف وحدة أو ألف دينار حتى يكون متاحاً للجميع أفراداً ومؤسسات. وقد روّعي في ذلك فتح المجال أمام أصحاب رؤوس الأموال الكبيرة أو المدخرات الصغيرة للاستفادة من النتائج الجيدة والأداء الإيجابي للاستثمار في الأسهم وفي السوق العقاري في مقابل بقية عوائد الأدوات الاستثمارية الأخرى. ومن الأسباب التي دعت «بيتك»

مجلس الإدارة يعتمد خطة الشركة التشغيلية التي تمتد ثلاث سنوات

استثمار ٢٣٨ مليون دولار لجعل طيران الخليج شركة رائدة على مستوى العالم

الظروف العالمية الصعبة التي تمر بها صناعة النقل الجوى في العالم ويسعدني هنا أن أعلن بأن الخطوة نالت الدعم الكامل من الدول المالكة الثلاث وتتطلع أن تحافظ على نفس الزخم الذي تسير عليه على صعيد آخر رحب جيمس هوغن بقرار مجلس الإدارة وكشف النقاب عن مجموعة من العناصر الأساسية المهمة في خطة تطوير طيران الخليج «أود أن أعرب عن شكري العميق لمجلس الإدارة على دعمهم الكبير ورؤيتهم السديدة المتمثلة في دعم الخطة وأود التأكيد أنه لم يطلب منا خلال النقاش أن نتازل بأي من الأشكال أبدا، هذا وتشتمل خطة إعادة التطوير على مجموعة من العناصر والركائز الأساسية المتمثلة في تطوير هوية الشركة ومكانتها وتعزيز اسطول الشركة وزيادة عدد المحطات التي تقطنها بالإضافة إلى غيرها من الأمور كالتحالف مع شركات أخرى وتحسين مستويات

الماضية فيما يتعلق بالارتقاء بمستويات الخدمة وفعاليتها وذلك منذ تعيين جيمس هوغن كرئيس للشركة ومديرها التنفيذي وقد أضاف الشيخ حمدان بن تعيين موظفين جدد على الصعيدين المحلي والعالمي بالإضافة إلى عمليات التقييم الجذرية لعمليات الشركة قد أتت ثمارها ، كما أعرب عن ثقته البالغة بأن الخطوة سوف تعيد طيران الخليج إلى مكانها السابقة كواحدة من أشهر شركات الطيران في العالم وأكثرها نجاحاً وأضاف قائلاً : «تعتبر خطة إعادة التطوير الاستراتيجية والتي ستمتد ثلاث سنوات ، واحدة من أكثر الوثائق شمولية وأهمية التي أعدتها الشركة على الإطلاق كما تطلبت الخطة تدقيقاً ودراسة شاملة ومستفيضة لقد كان من الضروري أن تكون واثقين بأن القرار الذي اتخذناه هو في صالح الدول المالكة والشركة على حد سواء في ظل

أعلن جيمس هوغن ، الرئيس التنفيذي لطيران الخليج أن الشركة قد دخلت مرحلة جديدة في السنة الخامسة والثلاثين من تاريخها وذلك عقب الاتفاق التام على اعتماد خطة الشركة التي تمتد ثلاث سنوات من قبل أعضاء مجلس الإدارة ، وقد اتضح التزام أعضاء مجلس الإدارة للشركة كالناقلة الوطنية لكل من البحرين ، عمان ، ودولة الإمارات العربية المتحدة ، في اجتماع عقد في البحرين في ١٨ ديسمبر ٢٠٠٢ ، وقد اشتمل على صرخ مبلغ ٢٣٨ مليون دولار من الدول الثلاث المالكة وكذلك الاستمرار في تأجيل ديون الحكومة .

وقد أكد رئيس مجلس إدارة الشركة السابق الشيخ حمدان بن مبارك آل نهيان خلال إعلان قرار مجلس الإدارة بأن جميع الأعضاء قد أبدوا رضاهم التام عن التغيرات الكبيرة التي شهدتها الشركة خلال الأشهر الستة

التحالفات خلال الربع الأول من عام ٢٠٠٣ .

وأضاف هوغن حديثه بالقول «الإنسان في صلب عمليات وخطط التطوير التي أعتمدتها الشركة لذلك فأن كل موظف في طيران الخليج ملتزم كلياً بجعل الشركة شركة طيران آمنة ونزيهة ، وستستمر الشركة باعتماد وتطبيق ارقي معايير السلامة في مجال النقل الجوي في العالم ولن تتنازل أو ترضي طيران الخليج بأقل من ذلك »

ثم اختتم هوغن حديثه قائلاً «أنا بحاجة إلى الدعم والالتزام الكامل من قبل المجتمع المحلي في كل من الدول الثلاث لاعتماد طيران الخليج وجعلها الناقلة المفضلة لكافة وجهات السفر ، وهذا بدوره يمثل دفعاً كبيراً لنا للتقدم والازدهار والذي يعكس ايجابياً على اقتصاد كل من أبو ظبي والبحرين ، عمان في كثير من التواهي ابرزها مسألة التوظيف وخلق فرص عمل محلية»

ستعيد تقييم أسطولها بهدف ضمان خدمة عملاء الشركة أينما كانوا وكلما أرادوا السفر على متن طيران الخليج وأضاف قائلاً: أن ذلك سيجعلنا قادرين على تحديد إلى أين تطير طائرات الشركة ومتي وكم مرة كما سيحدد ذلك أي نوع من الطائرات يتم استخدامها ، أن أسطول الشركة سيكبر خلال المرحلة القادمة وسينمو مع نمو الشركة ونحن في مباحثات مستمرة حالياً مع شركات عالمية مثل بوينغ وايرباص وامبرايرو وبومباردييه لندرس متطلبات الشركة خلال السنوات العشر القادمة .

وكلنا أمل بأن تعود طيران الخليج لخدمة محطات كانت تصل إليها في السابق وتصل إلى محطات جديدة مع التأكيد والتركيز على تحقيق الأهداف التجارية والأرباح. كما تم الإعلان بأن طيران الخليج تتفاوض حالياً مع عدد من التحالفات الرائدة عالمياً مثل ستار ووان ويرلد ومن المتوقع كما أكد هوغن أن يتم اتخاذ القرار بشأن الانضمام إلى واحدة من هذه

خدمة العملاء وتتجدر الاشارة هنا بأننا سنركز بشكل كبير على تحقيق الربحية وتحسين سياسات الإنفاق خلال المرحلة القادمة »

وقد أكد هوغن بأن العمل قد بدأ فعلاً على كافة تلك الأصعدة مضيفاً بأن العائدات مهمة بشكل كبير لتحقيق الربح لأية شركة طيران مضيفاً بأنه قد تمت السيطرة على مسألة تراجع العائدات السنوية وسيتم التعامل مع الكفاءة والتكاليف خلال المرحلة المقبلة وقد شكر هوغن موظفي الشركة على جهودهم المخلصة لاعادة الشركة إلى سابق عهدها وأعلن هوغن بأن مسؤوليات جديدة قد منحت إلى كبار المسؤولين في الشركة ، وتم تغيير قنوات الإدارة لضمان أن ينفذ كل فرد المسؤوليات الملقاة على عاتقه وكل ذلك بالتوازي والانسجام التام مع الدعم الكامل والمكافئات والحوافز التي تلتزم الشركة بها تجاه الموظفين .

أما فيما يتعلق بأسطول الشركة وشبكة المحطات التي تغطيها فقد أعلن هوغن بأن طيران الخليج

رغم ارتفاع أسعار النفط العالمية

سلطنة عمان أعلنت ميزانيتها بعجز ٤٠٠ مليون ريال عماني

وتتوسيع نطاق الخدمات الحكومية من مستشفى ومدارس وخدمات أخرى ، قال وزير الاقتصاد العماني أنه نتيجة لجملة العوائد التي ستتفقدها الخزانة من الانخفاض في انتاج النفط في عام ٢٠٠٣ فقد تصل إلى ما يزيد على ٤٠٣ ملايين ريال محسوباً بسعر ٢٠ دولار للبرميل كما سيضيف عليه حجم الاستثمارات المطلوبة من الحكومة لرفع معدل الانتاج والتي تبلغ حوالي ٢١٩ مليون ريال خلال الخطة ٢٠٠١ - ٢٠٠٥ وقال أن السلطنة قامت باتخاذ عدد من الإجراءات نتيجة انخفاض انتاج النفط استهدفت زيادة الإيرادات غير النفطية وتحفيض حجم الإنفاق منها تطبيق رسم العبور على السيارات عبر الحدود البرية وتحويل حصيلة هذه الرسوم إلى صندوق خاص تخصص عوائده لمساهمة في تفعيل جزء من كلفة صيانة الطرق كما سيتم رفع سعر بيع وقود السيارات (٢ بيزة) لكل لتر على أن يقتصر تطبيق السعر الجديد على منطقة مسقط بالإضافة إلى تخفيض الإنفاق الجاري لكافة الوزارات والوحدات بنسبة ٢٥ في المائة .

وأكمل مكي أن هذه الإجراءات لن تعوض الخزانة العامة للدولة عما ستتفقده من إيرادات نتيجة انخفاض الإنتاج النفطي .

وقال أنه تم تقدير الإيرادات غير النفطية بمبلغ ٧٦٤ مليون ريال

دولاراً أمريكيًا للبرميل النفط وهو سعر يعتبر مناسباً قياساً بمعدل الأسعار السائدة حالياً . وأشار إلى أن السعر المختار يتماشى مع الخطط المستقبلية لتوجهات أسعار النفط العالمية .

وأوضح أن أي زيادة تتحقق في السعر الفعلي للنفط سيتم تحويل عوائدها خلال العام إلى صندوق الاحتياطي العام للدولة للاستمرار في بناء الاحتياطيات المالية وذكر مكي أنه تم تخفيض الإنفاق الجاري بنسبة ٢٥ في المائة مقارنة بحجم الإنفاق الجاري المقدر سابقاً

لعام ٢٠٠٣

وبين وزير الاقتصاد العماني أنه يلاحظ أن هناك زيادة في المصروفات مقارنة بموازنة عام ٢٠٠٢ بمبلغ ١٣٢ مليون ريال منها مبلغ ١٠٧ ملايين ريال في المصروفات الجارية ومبلغ ٢٥ مليون ريال في المصروفات الاستثمارية .

وأوضح أن تلك الزيادة هي من أجل توفير العلاوات السنوية للموظفين والعاملين بالحكومة وبمبالغ أخرى لتأهيل وتوظيف العمانيين . وأوضح مكي أن جملة المبالغ المخصصة للمشاريع الانمائية في عام ٢٠٠٣ تبلغ ٢٢٣٤ مليون ريال تتركز معظمها في استكمال البنية التحتية للدولة

مسقط - كونا : أعلنت سلطنة عمان عن الميزانية العامة لعام ٢٠٠٣ والتي قدرت بنحو ٤٠٠ مليون ريال عماني مقارنة بنحو ٢٨٧٠ مليون ريال عن ميزانية عام ٢٠٠٢ وبعجز يقدر بنحو ٤٠٠ مليون ريال وقال وزير الاقتصاد الوطني نائب رئيس مجلس الشؤون المالية وموارد الطاقة المشرف على وزارة المالية العماني أحمد عبد النبي مكي في مؤتمر صحفي أن معدل الزيادة في الميزانية الجديدة قدرها ٤٥ في المائة عن ميزانية العام الماضي بنسبة ١٧ في المائة عن الميزانية المعدلة وأضاف أن العجز في الميزانية الجديدة يقدر بنحو ٤٠٠ مليون ريال بنسبة ١٥ في المائة من الميزانية وذلك بالرغم من ارتفاع أسعار النفط العالمية خلال عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٢ وكان العجز قد بلغ في عام ٢٠٠٢ حوالي ٣٨٠ مليون ريال .

وستقوم الحكومة العمانية بتمويل العجز بمبلغ ٣٠٠ مليون ريال عن طريق الاقتراض المحلي والخارجي وبمبلغ ١٠٠ مليون ريال عن طريق السحب من الصندوق الاحتياطي العام للدولة .

وقال مكي أن ميزانية العام القادم حسبت على أساس ٢٠

الوطني العماني إلى أنه بالرغم من أن العجز يعتبر عالياً في الظروف الحالية إلا أن ذلك هو ناتج عن مقتضيات التنمية ولتحقيق معدل نمو جيد لل الاقتصاد الوطني.

وقال أن الحكومة ارتأت ضرورة المحافظة على معدل الإنفاق لا سيما الإنفاق الإنمائي الذي سيكون له دور في تشجيع الحركة الاقتصادية في السلطنة يذكر أن ميزانية سلطنة عمان عام ٢٠٠٢ حسبت على أساس ١٨ دولاراً.

بنسبة ٦ في المائة زيادة عن العام الماضي .

وأشار إلى أنه تمت إضافة ٢٦ مليون ريال عماني في موازنة العام الحالي بالنسبة لقطاع التعليم وذلك للاستثمار في تطوير التعليم الأساسي ومقابلة النمو في أعداد الطلبة وزيادة المقبولين في جامعة السلطان قابوس كما تتضمن الموازنة نحو ٦٢ مليون ريال للمشاركة في بعض المشروعات الاستثمارية وكذلك دعم القروض الميسرة للقطاعين الصناعي والسياحي. وأشار وزير الاقتصاد

بما نسبته ٢٩ في المائة من إجمالي الإيرادات وبزيادة عن تقديرات الخطة بمبلغ ٨٠ مليون ريال وذلك على ضوء المحصل فعلياً خلال السنة الماضية ومستجدات العام الحالي . وأشار المسؤول العماني إلى أن السلطنة راعت في موازنة عام ٢٠٠٣ ضرورة تحقيق نمو في الخدمات الاجتماعية التي تقدمها الحكومة للمواطن وأوضحت أنه تم تخصيص مبلغ ٥٨٦ مليون ريال لهذه الخدمات مقارنة بمبلغ ٥٦٦ مليون ريال في عام ٢٠٠٢ أي

الجزاء :

أعلن وزير التخطيص وتشجيع الاستثمارات الجزائري حميد تمار ، أن الحكومة مصممة على أن تجعل من القطاع الخاص (دينامو) التحولات الاقتصادية الشاملة والقطب المركزي في الاقتصاد الجزائري وقال تمار إن الاقتصاد الجزائري بحاجة ماسة لتغييرات جذرية وبخاصة في المجالين المالي والتجاري وأكد أن تخلي الدولة عن إدارة الأنشطة الاقتصادية منذ ١٩٩٥ ، ساهم كثيراً في ظهور قطاع خاص جزائري لكنه يبقى بحاجة إلى إعادة هيكلة وإجراءات تنظيمية ، تساعد في إحداث مناصب شغل جديدة .

وأبرز تمار أن الاقتصاد الجزائري يعني غياب الكوادر المؤهلة لإدارة توجه الحكومة نحو نظام الاقتصاد الحر ومنظومة مالية ومصرافية لا تساير التحولات التي باشرتها حكومة الرئيس عبد العزيز بوتفليقة قبل ثلاث سنوات ، وتعثرت بسبب غياب بيانات احصائية الشركات العامة .

وأوضح أنه لا مجال لتضييع مزيد من الوقت لأن سبعة أعوام كافية لتهيئة الظروف الملائمة لبدء عملية التخطيص ، ولا يتأنى ذلك إلا من خلال التمويل على القطاع الخاص بالموازنة مع إعادة تأهيل شركات القطاع العام .

وأشار تمار إلى تجربة جمهورية المجر (هنغاريا) التي تتصدر دول أوروبا الشرقية وفي العالم الثالث التي نجحت في تخصيص شركات القطاع العام ، وهي التجربة التي استوحت منها الحكومة الجزائرية برنامجها لآخر اقتصادها الذي انھكته ثلاثة عقود من الإدارة الموجهة رغم الوفرة المالية المريرة .

وبحسب تمار فإن الحكومة أحصت ٨١٠ شركات تابعة للقطاع العام، توجد بينها ٢٠٠ تعاني مشاكل مالية مزمنة وهي المعنية بعملية التخطيص، و٢٠٠ شركة سوف تخضع لعملية إعادة التأهيل، التي سوف تكافف خزينة الدولة حوالي ٥٠٠ مليون دولار، وهي عملية بنظر الخبراء مكلفة للغاية، في حال عدم تمكن الحكومة من بيع أصول تلك الشركات فإنها سوف تعهد بها إلى إدارة خاصة .

ويوفر القطاع العام الجزائري حوالي ٤٢٠ ألف وظيفة . وهو يتركز في الصناعات الأساسية (صناعة الحديد والميكانيك والكيمايء والكهرباء) والبنوك وعلى الرغم من تعويمه مالياً مرات عدة إلا أنه لا يزال خاسراً وقد تم في السنوات السبع الماضية ، تسريح نصف عدد الموظفين تطبيقاً لبرامج إعادة الهيكلة ، مما أفقد ٤٠٠ ألف شخص وظائفهم .

الجزائر استوحت برنامج التخطيص من التجربة المجرية

ينهي ارتباط الجنيه بالدولار

اليورو سيصبح العملة الأجنبية الأولى في مصر

وأوضح أن العمل باليورو سيقلل من الطلب على الدولار داخل السوق المحلية مما يقلل نسبياً من حدوث ضغوط اسمية لقيمة الجنيه أمام الدولار.

وقال إن التعامل المباشر باليورو سيعمل على خفض تكاليف المخاطر للمعاملات التجارية والمالية مع دول المنطقة بما يعمل على رفع الميزة التنافسية للسلع والخدمات المصرية المصدرة إلى أوروبا وأضاف أن ذلك التعامل سينهي أيضاً مشاكل المصدرين المصريين الذين يقومون بتصدير المنتجات المصرية إلى الأسواق الأوروبية من خلال مراكز أوروبية وسيطة حيث ستختفي مشاكل التذبذب في أسعار صرف عملات هذه الدول.

وسجل سعر اليورو سعراً أعلى من الدولار في السوق الرسمية فيما سجل نفس السعر في السوق الموازية حيث بلغ متوسط سعره ٥٢٠ مما يشير إلى اكتساب العملة الأوروبية الموحدة لأرضية قوية تدعمه في سباقه المحموم مع الدولار بالسوق المصرية. وتوقع مدير بنك مصر - رومانيا عبد الرحمن بركة أن تشهد سوق صرف العملات الأجنبية بمصر سباقاً جديداً بين اليورو والدولار والجنيه الاسترليني على ضوء انخفاض الفائدة على الدولار إلى ١،٢٥ بالمائة واتجاه بعض العملاء إلى الإيداع باليورو على حساب الدولار. كما توقع بركة زيادة الطلب على اليورو والاسترليني مع ذروة الموسم السياحي الشتوي وتحرك عمليات التبادل التجاري بين مصر وبريطانيا وكذا تفعيل اتفاقية المشاركة مع أوروبا مشيراً إلى أن تراجع الفائدة على الدولار قد يدفع صغار المدخرين إلى حيازة اليورو والاسترليني الأمر يؤدي إلى زيادة الطلب عليهما.

القاهرة - كونا : رشح خبراء اقتصاديون هنا اليورو للسيطرة على السوق المصرية ليصبح العملة الأجنبية الأولى في مصر في ظل التصاعد الذي شهدته في هذه السوق على حساب الدولار ، وتوقع خبراء المال والبنوك في تصريحات لوسائل الأعلام المصرية أن يشهد العام الجديد زيادة كمية اليورو على الدولار في السوق المصري ليصبح العملة الأجنبية الأولى في مصر بعد مرور عام كامل على بدء التعامل باليورو كعملة نقدية عالمية ، وأكدوا أن ظهور اليورو أفاد السوق المصري بشكل عام حيث أعطى التنافس الشديد بينه وبين الدولار الفرصة للمشتري في اختيار الأرخص سعراً بعد أن كان الدولار محظوظاً لفترة طويلة مضت ورأى الخبير المصرفي وعضو المجالس القومية المتخصصة إبراهيم المزلاوي أن عام ٢٠٠٣ سيشهد فك ارتباط الجنيه المصري بالدولار تدريجياً وأنه سيرتبط بالعملتين وقال إن هناك عدة عوامل أخرى من المتوقع أن تزيد من قيمة اليورو كعملة عالمية في العام الجديد وهي ضعف الاقتصاد الأمريكي من ناحية وقوفة الاتحاد الأوروبي وزيادة عدد أعضائه إلى ٢٥ دولة بدلًا من ١٥ دولة وظهور أوروبا كقطب ثان منافس للولايات المتحدة ، ويضيف أن معظم السياحة الوافدة لمصر من منطقة اليورو والمستوردون المصريون يفضلون التعامل باليورو لعدة أسباب منها أنه أيسر في الاستيراد ولا يلجأون إلى تحويله لعملة مقابلة كما كان يحدث في الدولار كما أن استعمال اليورو يحمي المستوردين من تقلبات العملات التي كانت تسبب لهم خسائر وأكثر من الناحية الكمية الأمر الذي يضطر عدداً كبيراً من المستوردين لاستعماله لعدم كفاية اليورو أو توافره بالكميات التي تقي مواجهة المطلوب منه للاعتماد عليه في فتح الاعتمادات المستندية . وفي تقديره لليورو كعملة خلال العام الماضي يقول إنه في بداية يناير الماضي ومع أول ظهور لليورو كانت البداية قوية ووصل سعره إلى ٦٤ سنتاً أمريكياً ثم كان أدنى سعره خلال يونيو الماضي وبلغ ٨٣ سنتاً أمريكياً ثم عاود للارتفاع بقوة تفوق على الدولار عدة مرات في خلال نفس العام ثم كان وأن وصل إلى قيمته في منتصف ديسمبر الماضي وكسر حاجز الدولار للمرة الثالثة وسجل أعلى سعر وهو ١،٢٥٩ دولار لليورو الواحد من جانبه قال أستاذ اقتصاد بكلية التجارة جامعة عين شمس إن اليورو سيشهد خلال هذا العام مزيداً من الصعود في السوق المصرية على حساب الدولار في ظل تنشيط العلاقات المصرية الأوروبية في إطار اتفاقية الشراكة بين الجانبين ، وأضاف أن الدولار قادر على استرداد عافيته خلال فترة وجيزه باعتبار أن ركيائز الاقتصاد الأمريكي قوية غير أن التناقض بين العملتين سيكون في صالح السوق المصرية التي يجب أن تخلص من احتكار الدولار .

إقراره قتوicing لإنجازات حققتها دول التعاون

الاتحاد الجمركي بدأية إقامة سوق خليجية مشتركة

بدأت دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية تطبق اتفاقية الاتحاد الجمركي الخليجي في خطوة وصفت بأنها بداية التوجه نحو إقامة السوق الخليجية المشتركة .

يعتبر قرار الاتحاد الجمركي الخليجي تقوicingاً لسلسلة من الخطوات والإنجازات التي حققتها دول مجلس التعاون منفردة و مجتمعة معاً والتي شكلت بدورها المناخ الملائم على الصعيدين الوطني والخليجي لأسس التكامل الاقتصادي المنشود الذي تحقق في منطقة التجارة الحرة من دون أي معوقات أو قيود جمركية أو ادارية او كمية ضمن سوق خليجية مشتركة تؤدي الى التكامل الاقتصادي .

ويعد قيام الاتحاد الجمركي الموحد من القرارات المهمة التي اتخذها القادة في قمتهم الخليجية الثالثة والعشرين التي عقدت في العاصمة القطرية الدوحة .

لتعليق أوروبا ذلك على شرط التوصل للاتحاد الجمركي الخليجي . يذكر أن إقامة اتحاد جمركي لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وعملة موحدة شرطاً وضعاً الاتحاد الأوروبي الشريك التجاري الرئيسي لدول مجلس التعاون الخليجي من أجل إبرام اتفاق تبادل حريجري التباحث بشأنه منذ ١٣ سنة ويشكل توحيد التعرفة الجمركية وإنشاء اتحاد جمركي خليجي أحد أبرز الطموحات الخليجية في هذا المجال حيث تنص الاتفاقية الاقتصادية الموحدة الموقعة في ١١ نوفمبر ١٩٨١ في مدينة الرياض على ضرورة العمل على وضع حد أدنى لتعريفة جمركية موحدة تطبق

بالغة بوصفه مرحلة تمهيدية لاتفاق اشمل على تبني عملة موحدة لتكريس الوحدة الاقتصادية بين الدول الخليجية علي غرار الوحدة النقدية بين دول الاتحاد الأوروبي كما أن الاتحاد الجمركي سيسمح بتمكين دول المجلس من تبني علاقات أكثر تكافؤاً من التكتلات الاقتصادية العالمية التي أصبحت سمة تميز العلاقات الاقتصادية الدولية في ضوء سيادة مفاهيم العولمة ويضاف الي ذلك أن دول المجلس ستصبح قادرة علي إبرام اتفاقية التجارة الحرة مع الاتحاد الأوروبي التي ستعطيها الكثير من الامتيازات والتسهيلات في العلاقات التجارية مع أوروبا حيث تعثر إبرامها منذ عام ١٩٨٨

يذكر أن قادة دول مجلس التعاون الخليجي السبعة قرروا في قمتهم الثانية والعشرين التي عقدت في سلطنة عمان في ٣١ ديسمبر ٢٠٠١ إقامة اتحاد جمركي ووقعوا اتفاقاً اقتصادياً يقضي بتوحيد التعرفة الجمركية مع بدء يناير ٢٠٠٥ بدلاً من عام ٢٠٠٣ عملة موحدة بعد ٧ أعوام من أجل تحسين التكامل الاقتصادي فيما بينها وهو الامر المنتظر منذ عام ١٩٨١ . وبموجب اتفاق سيتم بحلول مطلع عام ٢٠٠٢ توحيد الرسوم الجمركية التي تتقاضاها حكومات الدول الخليجية على المنتجات الأجنبية عند خمسة في المائة بدلاً من النسبة الحالية التي تتراوح من ٤ إلى ١٥ في المائة . وينظر الي هذا الاتفاق باهمية

على رجال الاعمال أن يكون لديهم وكيل لتخليص بضائعهم في المنافذ الجمركية التي يستوردون عن طريقها حتى لا تتعرض بضائعهم للتأخير في الفسح وأكد أنه في حالة تنفيذ رجال الاعمال الخليجيين ما هو مطلوب منهم فأنهم سيدعمون قيام الاتحاد الجمركي دعماً حقيقياً ويساهمون في تحقيق الهدف المرجو من قيامه وهو تقليل تكلفة وصول السلع للمستهلك من خلال عدم تكرار استيفاء الرسوم الجمركية عليها وسرعة انتساب السلع وتحركها بين أسواق دول المجلس، أن اعتمد اقامة الاتحاد الجمركي لدول مجلس التعاون من اعضاء المجلس الاعلى لدول التعاون يأتي تجسيداً للأهمية القصوى التي توليهها حكومات الدول الاعضاء بمجلس التعاون لاقامة الاتحاد الجمركي بينها كمرحلة انتقالية يتم بعدها الانتقال لمرحلة السوق الخليجية المشتركة ومنها للمرحلة النهائية من مراحل التكامل الاقتصادي وذلك باقامة الاتحاد الاقتصادي الخليجي .

العمل بنظام التخلص الفوري لانهاء الاجراءات الجمركية للبضائع التي يصطحبها المسافرون في المراكز الحدودية لدول المجلس . كما عملت دول المجلس على منح التسهيلات اللازمة لمرور البضائع بطرق العبور « الترانزيت » بين دول المجلس وفق نظام العبور المتفق عليه من قبل مديرى عامى الجمارك بالإضافة الى العمل على توحيد بطاقات تسجيل السيارات الجمركية في دول المجلس . ان تطبيق التعرفة الجمركية تحقق العديد من الفوائد وهذا ما أكدته الامين العام لمجلس التعاون لدول الخليج العربية أحمد بن حمد العطية في تصريح صحافي حين ذكر أن دور رجال الأعمال والقطاع الخاص وهم من أوائل المستفيدين من قيام هذا الاتحاد حيث يمكنهم التخلص على بضائعهم في أول نقطة جمركية مع العالم الخارجي ودفع الرسوم الجمركية لمرة واحدة فقط ويمكنهم نقل بضائعهم الى أي من دول المجلس بكل سهولة دون عوائق جمركية تذكر .

واضاف رجال الاعمال بالتعاون مع إدارات الجمارك بالدول الاعضاء خلال الفترة الانتقالية بحيث تكون مستندات بضائعهم كاملة وفق ما نص عليه النظام « القانون » الموحد للجمارك لدول المجلس كما يجب

تجاه العالم الخارجي . ومنذ ذلك الحين وحتى الان تعمل الإدارات المعنية في دول مجلس التعاون لتحقيق هذا الهدف لشعورها بأن قيام سوق خليجية مشتركة وتحقيق التكامل الاقتصادي فيما بينها يقضي توحيد التعرفة الجمركية على السلع الأجنبية وإقامة اتحاد خليجي .

ومنذ إتخاذ قرار اقامة الاتحاد الجمركي الخليجي باشر مجلس جمارك الدولة بعقد اجتماعات مكثفة بين الجهات المعنية لوضع هذا القرار موضع التنفيذ في وقته المحدد أخذًا بالاعتبار أهمية اتخاذ قرارات تشريعية وفنية وهيكلية مؤسسة لضمان الانتقال نحو الاتحاد الجمركي الخليجي بشفافية تفيدها في إطار دول المجلس ومن أهمها الغاء الرسوم الجمركية على منتجات دول المجلس الوطنية الزراعية والحيوانية والصناعية ومنتجات الثروات الطبيعية شريطة اصطحابها شهادة منشأ من الجهة الحكومية المختصة في الدول المصدر كما تم عمل اعادة التأمين والرسوم الجمركية المستوفاة على البضاعة ذات المنشأ الوطني لصاحب البضاعة عن التشيك في صحة منشأها وبعد التأكد من أهليتها للأعفاء بالإضافة إلى

في دائرة الضوء



محمد حمد الجميدي

رئيس مجلس الإدارة

الواجب نحو الوطن

الواجب نحو الذات

• المراحل الكشفية:

المرحلة	السن
مرحلة الأشبال	من 6 - 9 سنوات
مرحلة الكشاف	من 10 - 13 سنة
مرحلة الكشاف المقدم	من 14 - 17 سنة
مرحلة الجوال	من 18 - 25 سنة

• طرقها:

تتفرد التربية الكشفية بإعتماد الطريقة الشاملة وهي تقوم باختبار الأنشطة المناسبة حسب الخصوصيات النفسية للمراحل العمرية من خلال:

- حياة الخلاء.

- نظام الطلائع (قيادة ونظام)

- التعلم بالمارسة (تجارب وتطبيق).

- نظام الشارات (شارات الهواية -

شارات الكفاية).

- العمل بالوعود والقانون.

- البرامج الكشفية المتدروجة والمتنوعة.

• نشأة الحركة الكشفية في الكويت:

تم تأسيس أول فرق كشفية عام ١٩٣٦م، قوامها (١٢) كشاف في المدرسة المباركية وقد سارت الحركة الكشفية الوطنية سيراً بطيئاً حيث كان نشاطها منحصراً على المشاركة في الحفلات والمناسبات الوطنية، ويمكن أن نعتبر عام ١٩٥١م، نقطة تحول لإنطلاقة جديدة، إذ بدأت

تأسست جمعية الكشافة الكويتية عام ١٩٥٥ وهي جمعية ذات نفع عام، ومن أهم أهدافها تشجيع الحركة الكشفية في الدولة ودعم مسيرتها وربط مؤسساتها مع المنظمات الكشفية العربية والعالمية بالإضافة إلى دعم وتطوير القيادات الكشفية من خلال الدورات التدريبية والبرامج والأنشطة الكشفية المختلفة كما تقوم الجمعية بتطوير وتحديث وتوسيع البرامج والمناهج الكشفية للشباب بما يتوافق ومراحل النمو ومتطلبات المجتمع.

إدارة الجمعية ولجانها

مجلس إدارة جمعية الكشافة الكويتية يتكون من (١١ عضواً) يمثلون عدد من الجهات المسئولة عن الحركة الكشفية بدولة الكويت ويصدر قرار تشكيله من معالي وزير التربية.

الإدارات واللجان العاملة بالجمعية:

الإدارات:

١ - الإدارة العامة.

٢ - الإدارة المالية وشئون الموظفين.

٣ - إدارة مقر الصياغة

اللجان:

١ - لجنة الأشبال.

٢ - لجنة الكشافة.

٣ - لجنة الكشافة البحري.

٤ - لجنة الجوال.

٥ - لجنة التدريب.

٦ - لجنة أصدقاء البيئة.

٧ - رابطة قدامي الكشافين.

٨ - اللجنة الصحية.

٩ - لجنة الهوايات والشارات.

الحركة الكشفية الكويتية

• هدفها:

إعداد المواطن المسؤول.

• مبادئها:

حركة تطوعية مفتوحة لكل الشرائح

وتعتمد في تربيتها للشباب على:

الواجب نحو الله



جمعية
الكشافة
الكونية
جمعية
نفع عام
تأسست
عام ١٩٥٥م

- مركز التدريب الكشفي للتعليم الخاص.

- مركز التدريب الكشفي بالهيئة العامة للشباب والرياضة.

- مركز التدريب الكشفي بجامعة الكويت.

- مركز التدريب الكشفي بالمخيم الكشفي السنوي الدائم.

- مركز التدريب الكشفي بالنادي العلمي الكويتي.

المقر الدائم لجمعية الكشافة الكويتية

أثمرت جهود مجلس إدارة الجمعية، عام ١٩٩٨/٩٧، عن إقامة مبنى دائم

للجمعية مكون من ستة أدوار بالإضافة

إلى الدور الأرضي، ودور تحت سطح الأرض (سرداب) ويتسع المبنى لإدارات

الجمعية المختلفة بالإضافة إلى قاعات المحاضرات والاجتماعات وكذلك مطعم

وقاعات استقبال بالإضافة إلى تخصيص الدور الخامس والسادس سكن ضيافة

الجمعية.



حولي - شارع بيروت - بجوار سنتراال حولي
تلفون: ٢٦٦٨٠١٦ - فاكس: ٢٦٥٨٦٠٤

- تمثل في الآتي:
- تطوير الإدارة وتنظيم العمل.
- تنمية الموارد والتمويل.
- تنمية العضوية.
- تأهيل وتنمية القيادات وتطويرها.
- إيجاد مقر دائم للجمعية.
- المشاركة بالأنشطة والأحداث الكشفية المحلية والدولية.

وتعقد حالياً عدة لقاءات لوضع استراتيجية الجمعية للأعوام من ٢٠٠١ حتى ٢٠١٠م.

مراكز التدريب الكشفي بالكويت

- تتوفّر بالكويت مجموعة من مراكز التدريب الكشفي والتي تتبع عدة جهات ومن أهم أنشطتها:
- (١) المحافظة على أصالة الحركة الكشفية.

(٢) تأهيل وتدريب فتيان الكشافة وال Kashafat Al-Taqdim وقادرة الوحدات الكشفية.

(٣) إعداد القيادات الشبابية المبكرة في ظل نظام الطلائع (عرفاء الطلائع - العرفاء).

(٤) تجريب وتطبيق المناهج الكشفية وتحسين البرامج والأنشطة الكشفية والوطنية والعلمية والبدنية

والروحية وأنشطة أوقات الفراغ.

(٥) تنظيم المحاضرات والندوات واللقاءات والتجمعات الكبرى.

ويتم تحقيق هذه الأنشطة من خلال المراكز التالية:

- مركز التدريب الكشفي بمنطقة العاصمة التعليمية.

- مركز التدريب الكشفي بمنطقة الأحمدية التعليمية.

- مركز التدريب الكشفي بمنطقة الفروانية التعليمية.

- مركز التدريب الكشفي بمنطقة الجهراء التعليمية.

- مركز التدريب الكشفي بمنطقة حولي التعليمية.

- مركز تدريب الكشافة البحرية.

الحركة الكشفية الوطنية تشق طريقها التربوي السليم بمشاركة الشباب بشكل كبير.

- عام ١٩٥٢م، ادخل نظام الجواة لأول مرة.

- عام ١٩٥٣م، ادخل نظام الكشافة البحرية.

- عام ١٩٥٥م، تكونت جمعية الكشافة الكويتية.

- عام ١٩٥٥م، أصدرت الحكومة قانوناً لحماية الحركة الكشفية.

- عام ١٩٥٥، أوقدت الكويت أول بعثة قوامها ثمانية كشافين وقائد للإشتراك في المخيم الكشفي العالمي الثامن بكندا.

- عام ١٩٥٥م، تم الإعتراف بجمعية الكشافة الكويتية في المؤتمر الخامس عشر بكندا.

استراتيجية جمعية الكشافة الكويتية

قامت جمعية الكشافة الكويتية بوضع استراتيجية لجذبها الكشفية للفترة من ١٩٩٦ حتى ٢٠٠٠م انطلاقاً من الرغبة في تطوير الحركة الكشفية في دولة الكويت وقد استند في وضع الاستراتيجية على المحافظة على أصالة الحركة الكشفية في الكويت المتمثلة في:

• أنها حركة تربوية تطوعية لها صفة الانشار العالمي.

• تسهم في التنمية المتكاملة للفتية والشباب روحياً وبدنياً وعقلياً واجتماعياً.

• تؤكد على اعداد الفتية والشباب للقيام بدور ايجابي فعال في خدمة وتنمية بيئتهم.

• تلتزم بالقواعد الأساسية للحركة: الوعد والقانون ونظم الطلائع ونظم الشارات.

• التعليم بالمارسة والاستكشاف والتقاليد الكشفية وارسال قواعد السلوك الديمقراطي.

وعلى ضوء ذلك تم تحديد خطوات ومراحل الاستراتيجية وقد تمكنت جمعية الكشافة الكويتية من انجاز قدر كبير من الاستراتيجية الموضوعة والذي

جمعية المحاسبين والمراجعين الكويتية

اللائحة الإدارية

«الباب الأول - الاجتماعات»

الهيئة التي تمثل الجمعية واحتياطات كل منها وتعيين الأعضاء الذين تتكون منهم وطرق عزلهم

■ أولاً: الجمعية العمومية:

مادة (١) تكون الجمعية العمومية من جميع الأعضاء العاملين الذين وفوا الالتزامات المفروضة عليهم وفقاً للنظام الأساسي للجمعية، ومضى على عضويتهم مدة ستة أشهر على الأقل.

مادة (٢) تعقد الجمعية العمومية بناء على:

أ - دعوة من مجلس الإدارة.

ب - طلب يقدم به مجلس الإدارة كتابة ثلاثة الأعضاء الذين لهم حق حضور الجمعية العمومية مع بيان الغرض من ذلك.

ج - دعوة من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل إذا رأت ضرورة لذلك، كما يجوز لها ذلك إذا لم يستجب مجلس الإدارة للطلب المشار إليه في الفقرة السابقة (ب) من المادة (٢).

مادة (٣) يجب أن يرقق جدول الأعمال بالدعوة للجمعية العمومية ولا يجوز للجمعية العمومية النظر في غير المسائل الواردة في الجدول إلا بموافقة الأغلبية المطلقة لمجموع عدد أعضاء الجمعية العمومية.

مادة (٤) يجب دعوة الجمعية العمومية مرة كل سنة خلال الشهرين التاليين لانتهاء السنة المالية للجمعية وذلك للنظر في التقرير المالي (الميزانية وحساب الإيرادات والمصروفات) والتقرير الأدبي (التقرير عن أعمال السنة) وتقرير مراقب الحسابات وانتخاب مجلس الإدارة بدلاً من الذين زالت أو انتهت عضويتهم وتعيين مراقب الحسابات من غير أعضاء مجلس الإدارة وغير ذلك من المسائل التي يرى مجلس الإدارة أدراجها في جدول الأعمال.

ويجوز دعوة الجمعية لاجتماع غير عادي للنظر في تعديل نظام الجمعية الأساسي أو حلها أو اندماجها في غيرها أو عزل أعضاء مجلس الإدارة أو تغير ذلك من الأسباب.

مادة (٥) يتولى مجلس الإدارة الدعوة لاجتماعات الجمعية العمومية في مقر الجمعية ويجوز له أن يدعوها للانعقاد في مكان آخر يحدد في خطاب الدعوة وتم الدعوة بخطاط يرسل إلى جميع الأعضاء الذين لهم حق الحضور قبل موعد الانعقاد بخمسة عشر يوماً على الأقل مرقاً بهذا الإخطار الآتي:

- جدول أعمال الجلسة.

- التقرير المالي (الميزانية وحساب الإيرادات والمصروفات)

- التقرير الأدبي (التقرير عن أعمال السنة)

- تقرير مراقب الحسابات.

- مشروع الموازنة لسنة القادمة.

هذا ويجب أن يعلن في مقر الجمعية في مكان بازرة موعد جدول أعمال جلسة الجمعية العمومية وكشف بأسماء الأعضاء الذين لهم حق حضورها وغير ذلك من الإجراءات التي تثبت صحة إجراءات انعقاد الجمعية العمومية.

مادة (٦) على الجمعية إبلاغ وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل بكل اجتماع للجمعية العمومية قبل انعقاده بخمسة عشر يوماً على الأقل وأهاطتها كذلك بخطاب الدعوة والمسائل الواردة في جدول الأعمال والأوراق المرفقة بجدول الأعمال.

مادة (٧) لا يكون اجتماع الجمعية العمومية العادية صحيحاً إلا بحضور الأغلبية المطلقة لأعضائها فإذا لم يتكامل العدد أهل الاجتماع إلى جلسة أخرى تعقد بعد ساعة من موعد الاجتماع الأول ويكون الاجتماع الثاني صحيحاً بشرط أن لا يقل عدد الأعضاء الحاضرين عن عشرة أعضاء من الأعضاء الذين لهم حق الحضور، مع وجوب توضيح هذا الإجراء في خطاب الدعوة.